





“Sabemos que el camino hacia la excelencia es exigente, pero mantenemos firme nuestro compromiso de seguir mejorando continuamente, con transparencia, responsabilidad y vocación de servicio.”

Carta de la Gerente General de la EPS Emapica S.A.:

Brindar servicios de agua potable y saneamiento con calidad, continuidad y eficiencia es el pilar fundamental de nuestra gestión y, a la vez, un desafío constante en una ciudad como Ica, donde las condiciones climáticas y la disponibilidad del recurso hídrico demandan un trabajo cada vez más planificado y sostenible. Durante el presente año, hemos orientado nuestros esfuerzos a fortalecer la gestión integral de la empresa, logrando mejoras en los ámbitos comercial, operativo y administrativo. Estos avances son el resultado del compromiso de nuestro equipo humano, que trabaja día a día para responder de manera oportuna a las necesidades de la población y cumplir con los estándares establecidos en el sector saneamiento. Somos conscientes de que aún existen retos importantes, especialmente en lo referido a la ampliación de cobertura y la mejora de la continuidad del servicio en sectores vulnerables. En ese sentido, venimos impulsando proyectos estratégicos que permitirán optimizar nuestras fuentes de abastecimiento, modernizar la infraestructura existente y garantizar una distribución más eficiente del agua potable. En el marco de nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental, destacamos la firma del contrato de venta de aguas residuales crudas con la agroexportadora El Pedregal, el cual constituye el segundo acuerdo de este tipo impulsado por nuestra empresa y que contribuirá de manera significativa a la reducción del impacto ambiental generado por las descargas de aguas residuales.

Este esfuerzo cobra especial relevancia considerando que en Ica no existen cuerpos receptores naturales que permitan mitigar adecuadamente los factores de contaminación asociados a dichas descargas. Cabe resaltar que el primer contrato fue suscrito con la agroexportadora AGROKASA, consolidando así una estrategia orientada al reúso responsable del recurso hídrico y a la protección del medio ambiente. De igual forma, reafirmamos nuestro compromiso con la protección del medio ambiente. Hemos fortalecido las acciones orientadas al tratamiento de aguas residuales, promoviendo su adecuada disposición y reutilización en actividades productivas, contribuyendo así a la sostenibilidad de los recursos hídricos en nuestra región. El contexto del cambio climático nos exige redoblar esfuerzos para asegurar la resiliencia de nuestros sistemas. Por ello, continuamos trabajando en iniciativas que permitan preservar nuestras fuentes de agua y garantizar su disponibilidad para las futuras generaciones. Sabemos que el camino hacia la excelencia es exigente, pero mantenemos firme nuestro compromiso de seguir mejorando continuamente, con transparencia, responsabilidad y vocación de servicio. Nuestro objetivo es consolidar a la EPS EMAPICA S.A. como una empresa sólida, moderna y sostenible, que contribuya al desarrollo de las ciudades que son parte del ámbito de intervención de la empresa entre ellas la ciudad de Ica, Parcona, Los Aquijes y Palpa, mejorando la calidad de vida de todos sus ciudadanos. Agradecemos la confianza depositada en nuestra institución y renovamos nuestro compromiso de seguir trabajando por ustedes.

Margot Vásquez Panduro
Gerente General
EPS Emapica S.A.

Índice

1. Presentación
2. Mensaje de la Gerente General

CAPITULO I: ASPECTOS GENERALES

7. Reseña histórica
8. Jurisdicción o Área de Influencia
9. Resolución Ministerial RAT

CAPITULO II: MARCO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

14. Marco Estratégico Institucional
15. Objetivos Empresariales

CAPITULO III: ORGANIZACIÓN DE LA EPS

17. Directorio
18. Plana Gerencial
19. Estructura Orgánica

CAPITULO IV: ACCIONES RELEVANTES

Gestión de Personal

39. Certificación de competencias laborales
40. Adquisición de Bienes Capital
41. Saldos disponibles por Fuente

Firmado digitalmente por:
ALVARADO REATEGUI ROLFO
WASHINGTON FIR 89219895 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 18:33:49-0500

Firmado digitalmente por:
CUBAS PEREZ WILSON FIR
40544300 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:50:06-0500

Firmado digitalmente por:
VILCHEZ VITELAMARTIN
NIAN FIR 10766701 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:57:05-0500

Firmado digitalmente por:
AGUILAR PEREZ Luis
Aberto FAU 20147626712 soft
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 18:03:09-0500

Firmado digitalmente por:
ESPINOZA FIGUEROA Maria
Del Pilar FAU 20147626712
soft
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 19:00:02-0500

Firmado digitalmente por:
GOMEZ RIVERA LUIS RAFAEL
FIR 20043061 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 20/03/2026 09:07:54-0500

Firmado digitalmente por:
VASQUEZ PANDURO Margot
FAU 20147626712 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:48:45-0500

Gestión Comercial

- 43. Cobertura de Agua Potable
- 44. Conexiones de Agua Potable
- 45. Micromedición
- 46. Facturación
- 47. Agua No Facturada
- 48. Recaudación
- 50. Reducción de la Morosidad
- 52. Densidad de Reclamos Comerciales
- 54. Estructura Tarifaria
- 56. Proyecto de Actualización del Catastro Comercial

Gestión Operacional

- 62. Producción de Agua Potable
- 65. Sectorización Operacional
- 69. Continuidad
- 71. Presión
- 73. Cloro Residual
- 74. Densidad de roturas en Redes de Agua Potable
- 75. Densidad de atoros en Redes de Alcantarillado
- 76. Tiempo Medio de Respuesta a Incidencias Operacionales
- 77. Tratamiento de Aguas Residuales
- 78. Implementación del Sistema SCADA

Gestión de Planeamiento Presupuestal

- 79. Gestión de Planeamiento y Presupuestal
- 84. Evaluación de cumplimiento de Metas de Gestión 2025

Firmado digitalmente por:
VASQUEZ PANDURO Margot
FAU 20147826712 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:41:36-0500

Firmado digitalmente por:
ALVARADO REATEGUI ROLFO
WASHINGTON FIR 80219805 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 16:35:00-0500

Firmado digitalmente por:
CUBAS PEREZ WILSON FIR
45544300 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:59:40-0500

Firmado digitalmente por:
VILCHEZ VITELAMARTIN
IVAN FIR 16789701 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:57:58-0500

Firmado digitalmente por:
AGUILAR PEREZ Luis
Alberto FAU 20147826712 soft
Motivo: Soy el autor del documento
Fecha: 19/03/2026 18:04:05-0500

Firmado digitalmente por:
ESPINOZA FIGUEROA Maria
Del Pilar FAU 20147826712
soft
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 19:00:44-0500

Firmado digitalmente por:
GOMEZ RIVERA LUIS RAFAEL
FIR 29343901 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 20/03/2026 09:08:38-0500

Gestión de Infraestructura

- 91. Relación de Obras Ejecutadas en el Año
- 92. MRSE

Gestión Legal

- 93. Procesos en Trámite (ante el Ministerio Público y el Poder Judicial)
- 94. Saneamiento Físico Legal
- 99. Acervo de Galería Filtrante

Gestión Social

- 101. Campaña "No la Riegues"
- 102. Taller "Gasfitero Escolar"
- 103. Teatros Educativos
- 104. Campaña "Gasfitero en tu hogar"
- 105. Iniciativa Nacional "Agua clases"
- 106. Programa "Vigilantes del Agua"
- 107. Batucadas en mercados
- 108. Reconocimientos a la EPS Emapica

Firmado digitalmente por:
VASQUEZ PANDURO Margot
FAU 20147826712 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:43:33-0500

Firmado digitalmente por:
ALVARADO REATEGUI ROLFO
WASHINGTON FIR 80219805 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 16:35:37-0500

Firmado digitalmente por:
CUBAS PEREZ WILSON FIR
45544300 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:51:13-0500

Firmado digitalmente por:
VILCHEZ VITELAMARTIN
IVAN FIR 16789701 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 17:59:19-0500

Firmado digitalmente por:
AGUILAR PEREZ Luis
Alberto FAU 20147826712 soft
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 18:03:41-0500

Firmado digitalmente por:
ESPINOZA FIGUEROA Maria
Del Pilar FAU 20147826712
soft
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 19/03/2026 19:01:55-0500

Firmado digitalmente por:
GOMEZ RIVERA LUIS RAFAEL
FIR 29343901 hard
Motivo: Day V° 8°
Fecha: 20/03/2026 09:09:34-0500

CAPITULO V: RESULTADOS ECONOMICOS Y FINANCIEROS

- 110. Análisis de los Ratios Financieros
- 111. Estados Financieros

I. ASPECTOS GENERALES



Reseña Histórica

La empresa fue creada en Sesión de Concejo Provincial de Ica mediante Acuerdo de Concejo N.º 039-89-MPI, de fecha 24 de julio de 1989, e inscrita en los Registros Públicos de Ica como Empresa de Derecho Público el 20 de setiembre de 1989.

Posteriormente, mediante Acuerdo de Concejo N.º 041-91, se aprobó su constitución y se le otorgó personería jurídica, inscrita en el Asiento 102, Tomo 71, con fecha 22 de agosto de 1991.

Asimismo, fue reconocida como Empresa Prestadora de Servicios de Saneamiento por SUNASS, mediante Resolución N.º 087-96-PRES/VMU/SUNASS, de fecha 30 de abril de 1996.



Jurisdicción, Área de influencia

La EPS EMAPICA S.A. es una empresa prestadora de servicios de saneamiento de accionariado municipal, constituida como empresa pública de derecho privado bajo la forma societaria de sociedad anónima. Su capital social se encuentra íntegramente suscrito y pagado por las Municipalidades Provinciales de Ica y Palpa.

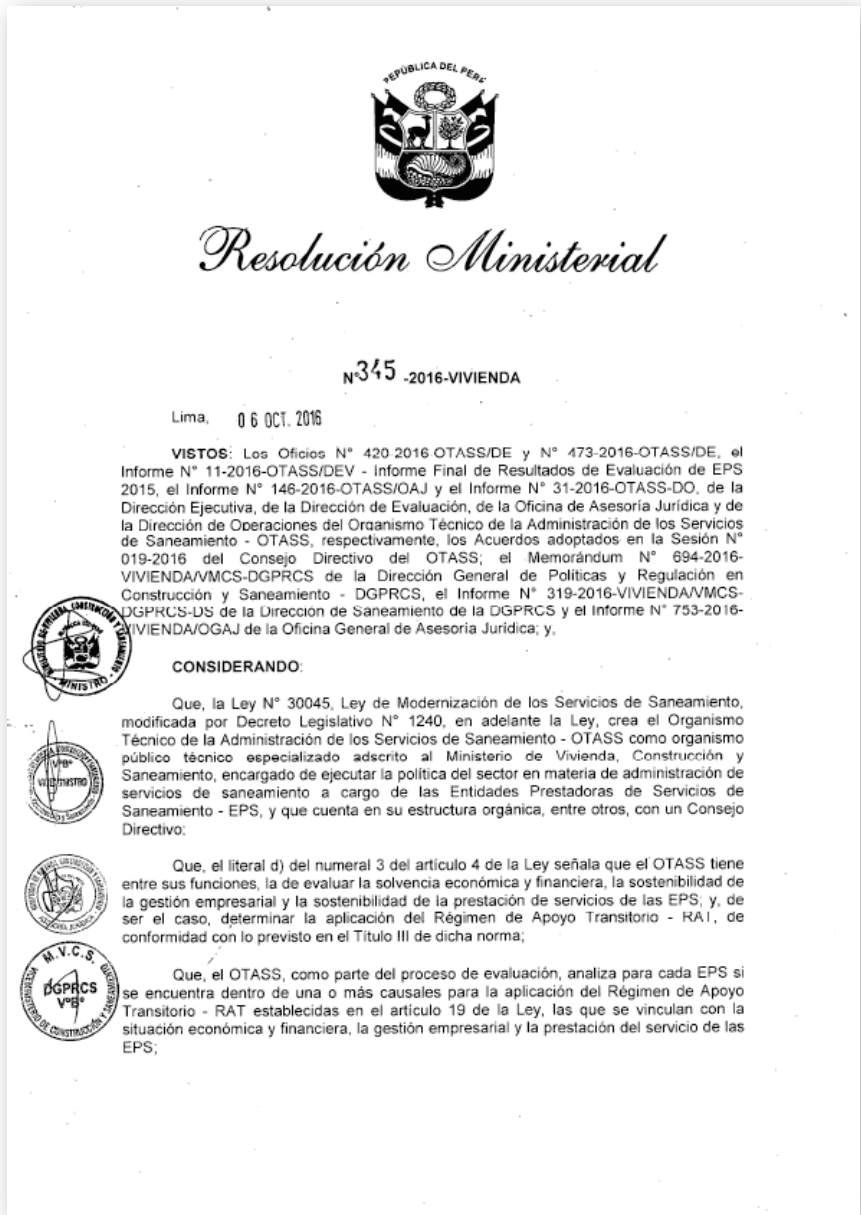
Cuenta con patrimonio propio y goza de autonomía administrativa, económica y de gestión. Su objeto social es brindar, de manera total o parcial, los servicios de saneamiento, que comprenden: agua potable, alcantarillado sanitario, tratamiento de aguas residuales para su disposición final o reúso, así como la disposición sanitaria de excretas.

El ámbito de intervención de la empresa comprende:



Lo señalado se encuentra conforme al artículo 2° del Estatuto Social de la empresa, inscrito en el Asiento N.° 00078 de la Partida N.° 11000163 del Registro de Personas Jurídicas de Ica.

Resolución Ministerial del Régimen de Apoyo Transitorio en la EPS Emapica S.A.



Que, son causales para la aplicación del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT la situación de insolvencia económica - financiera de la EPS y el incumplimiento reiterado o estado crítico en la prestación del servicio de saneamiento, según lo dispuesto en el subnumeral 1.1 del numeral 1 y el literal a) del subnumeral 1.3 del numeral 1 del artículo 19 de la Ley, respectivamente;

Que, el numeral 2 del artículo 20 de la Ley establece que mediante Acuerdo de Consejo Directivo del OTASS, en función a la propuesta de priorización en el ingreso aprobada por dicha entidad se declara el inicio del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT por cada EPS, cuya efectividad se encuentra condicionada a la ratificación del mismo por parte del Ente Rector;

Que, el Consejo Directivo del OTASS en su Sesión N° 019-2016-OTASS/CD, de fecha 6 de setiembre de 2016 declaró mediante Acuerdos Primero, Segundo, Tercero y Cuarto el inicio del Régimen de Apoyo Transitorio de las EPS EMAPICA S.A., EMAPAVIGS S.A.C, SEMAPACH S.A. y EMAPISCO S.A., respectivamente, y en el Acuerdo Quinto la aprobación de las líneas de acción propuestas en el Informe N° 31-2016-OTASS-DO para cada una de las EPS antes mencionadas;

Que, según Memorandum N° 694-2016-VIVIENDA/VMCS-DGPRCS de la Dirección General de Políticas y Regulación en Construcción y Saneamiento, sustentado con el Informe N° 319-2016-VIVIENDA/VMCS-DGPRCS-DS de la Dirección de Saneamiento de la DGPRCS, se señala que de acuerdo a la evaluación efectuada por el OTASS, las empresas EMAPAVIGS S.A.C, SEMAPACH S.A. y EMAPISCO S.A. incurrir en causal de insolvencia financiera prevista en el subnumeral 1.1 del numeral 1 del artículo 19 de la Ley y la empresa EMAPICA S.A. incurre en causal de insolvencia económica - financiera prevista en el subnumeral 1.1 del numeral 1 del artículo 19 de la Ley y en causal de incumplimiento reiterado o estado crítico en la prestación del servicio de saneamiento prevista en el literal a) del subnumeral 1.3 del numeral 1 del artículo 19 de la Ley;

Que, el numeral 3 del artículo 20 de la Ley, establece que el inicio del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT se efectiviza con la publicación de la Resolución Ministerial del Ente Rector que ratifique el Acuerdo de Consejo Directivo del OTASS, cuya copia es mérito suficiente para su inscripción en la oficina registral correspondiente, acorde con lo establecido en el numeral 1 del artículo 27 de la Ley;



Resolución Ministerial

Que, el numeral 1 del artículo 29 de la Ley, prevé que durante el Régimen de Apoyo Transitorio - RAT la administración de la prestación de los servicios de saneamiento bajo el ámbito de la EPS se encuentra a cargo del OTASS hasta designación de un nuevo Directorio o un Administrador Transitorio;

De conformidad con lo dispuesto en la Ley N° 29158, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo; la Ley N° 30156, Ley de Organización y Funciones del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, su Reglamento de Organización y Funciones, aprobado por Decreto Supremo N° 010-2014-VIVIENDA, modificado por el Decreto Supremo N° 006-2015-VIVIENDA; la Ley N° 30045, Ley de Modernización de los Servicios de Saneamiento, modificada por el Decreto Legislativo N° 1240 y su Reglamento, aprobado por Decreto Supremo N° 013-2016-VIVIENDA;

SE RESUELVE:

Artículo 1.- Ratificar el Primer Acuerdo adoptado por el Consejo Directivo del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento - OTASS, en la Sesión N° 019-2016 de fecha 6 de setiembre de 2016, que declara el Inicio del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Ica Sociedad Anónima - EMAPICA S.A.

Artículo 2.- Ratificar el Segundo Acuerdo adoptado por el Consejo Directivo del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento - OTASS, en la Sesión N° 019-2016 de fecha 6 de setiembre de 2016, que declara el Inicio del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado Virgen de Guadalupe del Sur S.A.C. - EMAPAVIGS S.A.C.

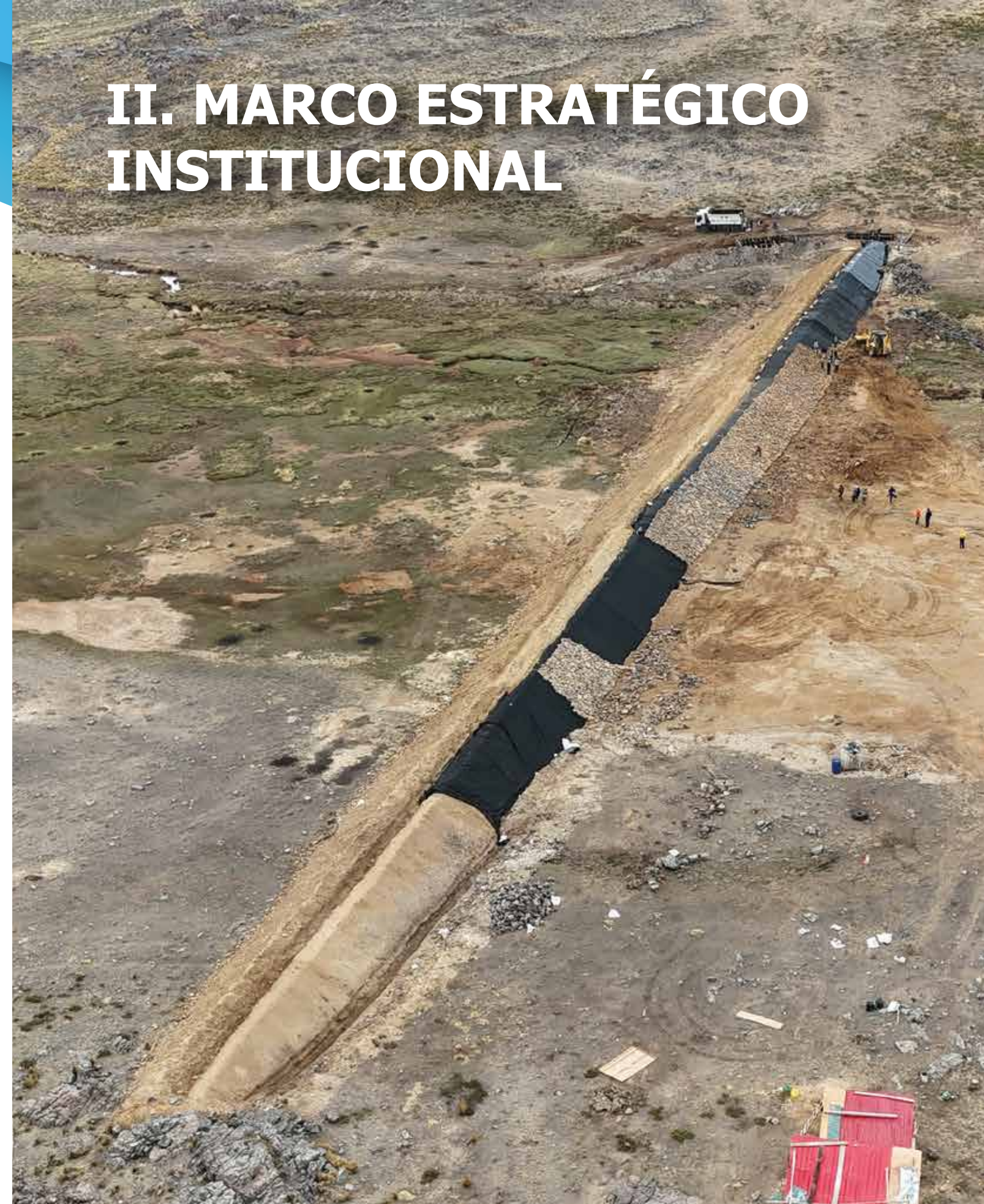
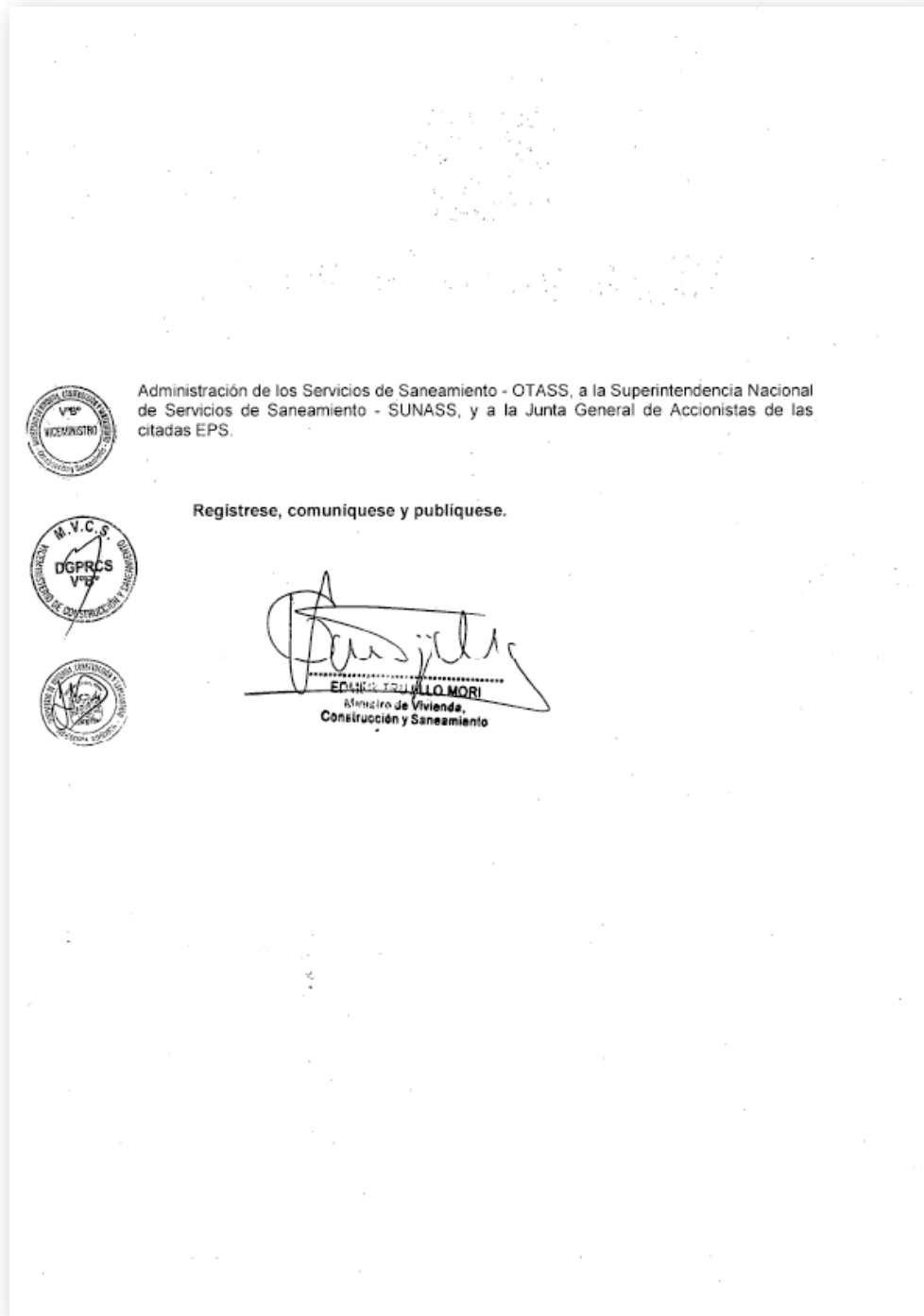
Artículo 3.- Ratificar el Tercer Acuerdo adoptado por el Consejo Directivo del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento - OTASS, en la Sesión N° 019-2016 de fecha 6 de setiembre de 2016, que declara el Inicio del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT de la Empresa de Servicio Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Chinchá Sociedad Anónima - SEMAPACH S.A.

Artículo 4.- Ratificar el Cuarto Acuerdo adoptado por el Consejo Directivo del Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento - OTASS, en la Sesión N° 019-2016 de fecha 6 de setiembre de 2016, que declara el Inicio del Régimen de Apoyo Transitorio - RAT de la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Pisco Sociedad Anónima - EMAPISCO S.A.

Artículo 5.- Notificar la presente Resolución al Organismo Técnico de la



II. MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

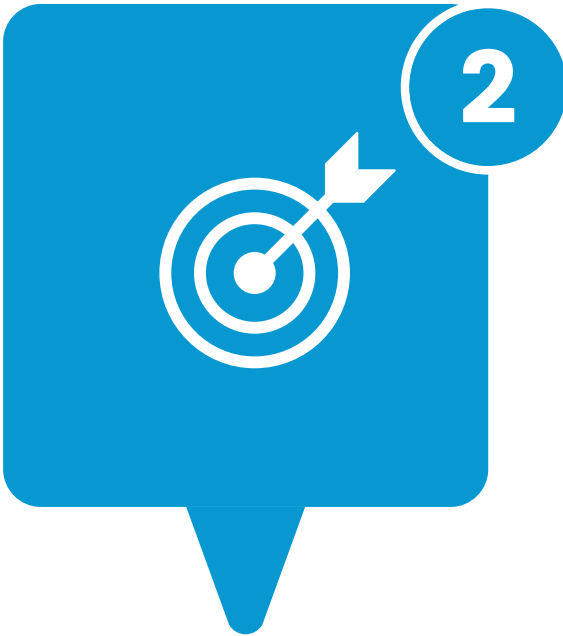


Marco Estratégico Institucional



Visión

Ser una empresa moderna de servicios de agua potable y alcantarillado, eficiente, sólida, financieramente reconocida y valorada por su responsabilidad empresarial, social y ambiental; comprometida en el proceso de mejora continua y en el buen gobierno del sector saneamiento.



Misión

Coadyuvar a la calidad de vida de la población atendida por la empresa mediante el acceso al abastecimiento eficaz, sostenible y seguro del agua potable y la gestión adecuada de las aguas residuales, propiciando su reúso y preservación del medio ambiente.

Objetivos Estratégicos Institucionales



- 01 Incrementar el acceso a los servicios de agua potable y alcantarillado en forma sostenible y de calidad en el ámbito de influencia.
- 02 Mejorar la gestión financiera y económica de la empresa.
- 03 Fortalecer la gestión institucional de la EPS.
- 04 Implementar la gestión de riesgos de desastres naturales y antrópicos.



III. ORGANIZACIÓN DE LA EPS

Directorio

El Directorio es el órgano de dirección de la empresa responsable de la gestión y administración de la prestación de los servicios. A la fecha, el Directorio de la empresa se encuentra conformado por los siguientes miembros:



Presidente del Directorio

CARLOS ROBERTO ALVAREZ JARA



Miembro del Directorio

KUOLLING RUIZ DILLON



Miembro del Directorio

CRISTIAN GABRIEL RAMIREZ SOTOMAYOR

Plana Gerencial



Gerente General
Margot Vásquez Panduro



Gerente de Administración y Finanzas
Luis Alberto Aguilar Pérez



Gerente de Asesoría Legal
María del Pilar Espinoza Figueroa



Gerente de Operaciones
Luis Rafael Gómez Rivera



Gerente Comercial
Martín Ivan Vilchez Vitela

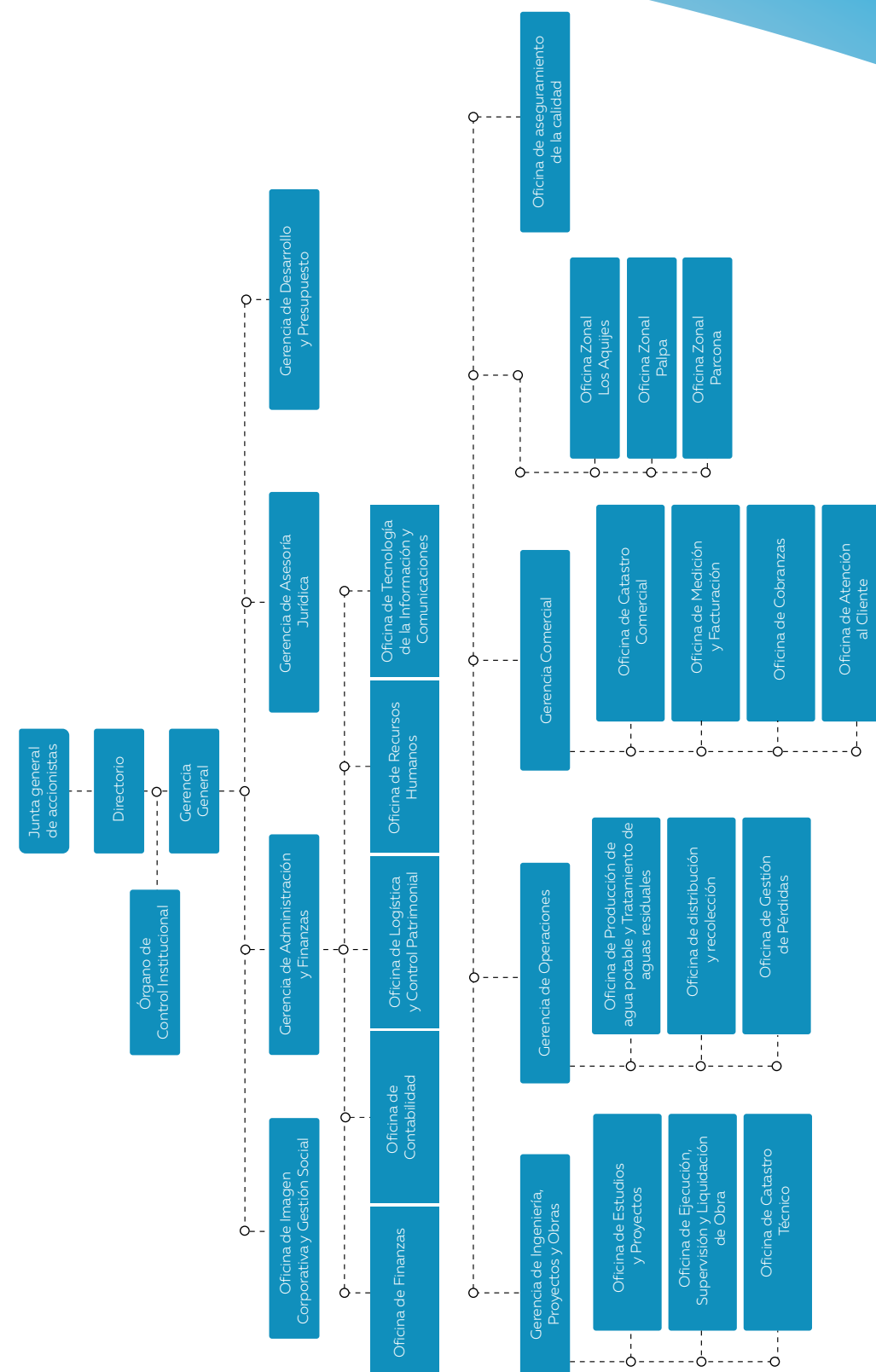


Gerente de Desarrollo y Presupuesto
 Rolfo Washington Alvarado Reategui



Gerente de Ingeniería, Proyectos y Obras
Wilson Cubas Pérez

Estructura Orgánica





IV. ACCIONES RELEVANTES

Gestión de Personal

Durante el año 2025, el total del personal de la EPS EMAPICA S.A. fue de 199 trabajadores, cuyas modalidades contractuales se describen a continuación:

Cuadro N° 01: Cantidad del personal de la EPS EMAPICA S.A. según su modalidad contractual - 2025

Modalidad	N° de Trabajadores
Trabajadores a plazo indeterminado	165
Trabajadores con contrato sujeto a modalidad	34
Total:	199

Figura N° 01: Cantidad del personal de la EPS EMAPICA S.A. según su modalidad contractual - 2025

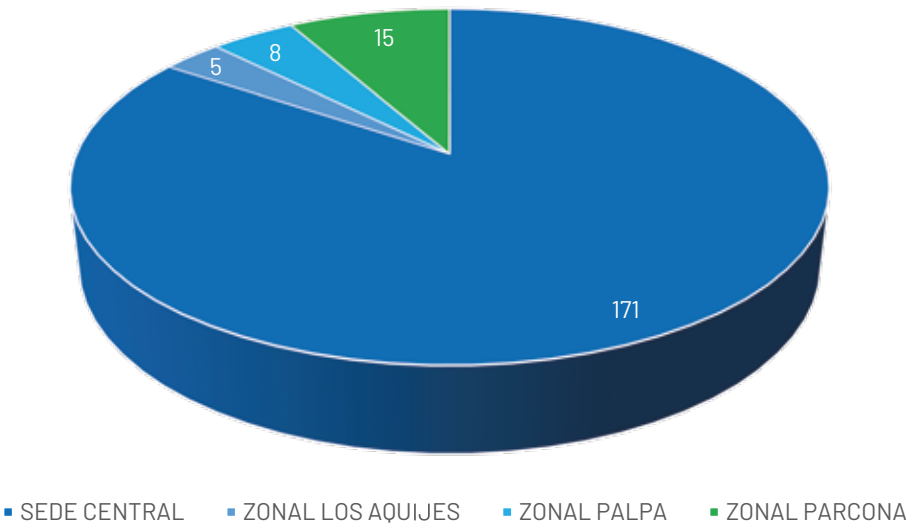


Con el objetivo de mantener la operatividad de los servicios que brinda la EPS EMAPICA S.A., el personal se distribuyó en sus sedes zonales durante el año 2025 de la siguiente manera:

Cuadro N° 02: Distribución Zonal del personal de la EPS EMAPICA S.A. - 2025

Sede/Zonal	N° de Trabajadores
Sede Central	171
Zonal Los Aquijes	05
Zonal Palpa	08
Zonal Parcona	15
Total:	199

Figura N° 02: Cantidad de la Distribución Zonal del personal de la EPS EMAPICA S.A. - 2025

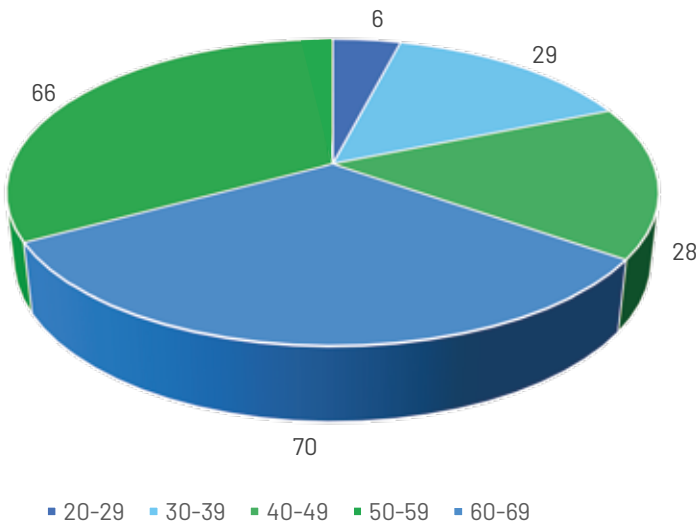


En base al control realizado por el personal de la Oficina de Recursos Humanos hasta el 31 de diciembre del 2025, se contó con un total de 199 empleados distribuidos en grupos etarios de la siguiente manera:

Cuadro N°3: Edad de Trabajadores de la EPS EMAPICA S.A. - 2025

N° Grupo	Edad	N° de Trabajadores
1	20-29	06
2	30-39	29
3	40-49	28
4	50-59	66
5	60-69	70
		199

Figura N° 03: Cantidad de la edad de Trabajadores de la EPS EMAPICA S.A. - 2025

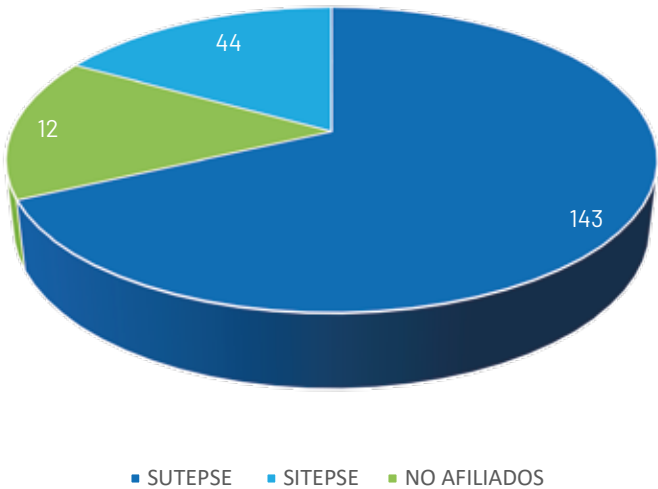


Actualmente en la EPS EMAPICA S.A. se tiene 02 sindicatos, hasta el 31 de diciembre del 2025 se tiene la siguiente información:

Cuadro N°4: Trabajadores Sindicalizados y no Afiliados de la EPS EMAPICA S.A. – 2025

Sindicato / Condición	N° de Trabajadores
SUTEPSE	143
SITEPSE	44
NO AFILIADOS	12
Total:	199

Figura N°4: Cantidad de Trabajadores Sindicalizados y No Afiliados de la EPS EMAPICA S.A. – 2025



Ejecucion del Plan de Fortalecimiento de Capacidades

En el año 2025 se llevó a cabo la ejecución del "Plan de Anual de Capacitaciones Para el Personal de la EPS EMAPICA S.A.", el mismo que fue aprobado mediante Resolucion de Gerencia General N°121-2025-GG-EPS EMAPICA S.A., la ejecución del plan, generó el Fortalecimiento de Capacidades de los trabajadores en la EPS.", teniendo como resultado a 262 personas capacitadas siendo los siguientes:

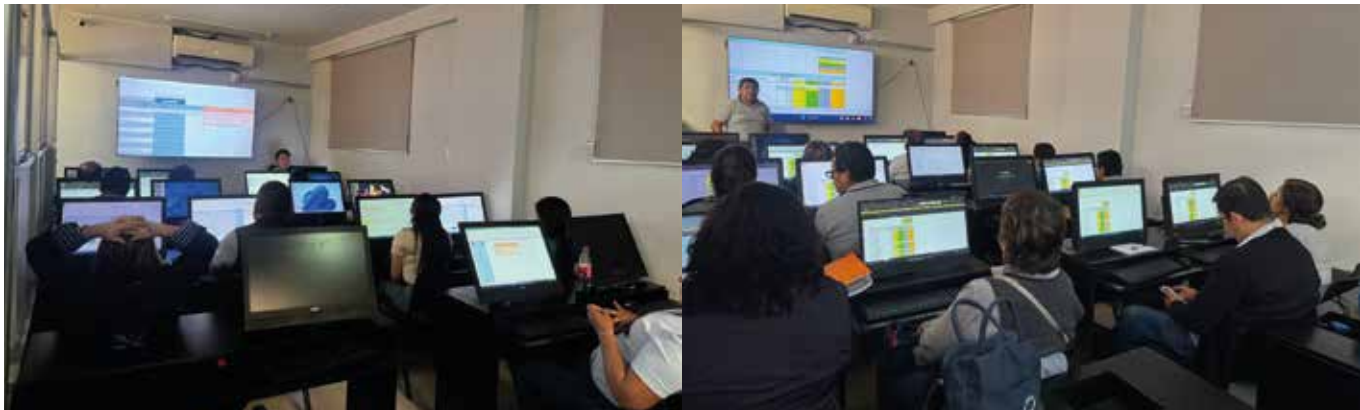
Tipo de Capacitación	Entidad/ Institución	Personal Capacitado	Áreas y/o oficinas involucradas	Costo por Trabajador (S/.)	Monto Ejecutado (S/.)	% del Presupuesto Total	Modalidad Virtual/ Presencial
Instalaciones de agua con tubería HDPE	Instituto CAPECO	25	- Zonal Parcona - Zonal Palpa - Zonal Los Aquijes - Producción de agua potable y Tratamiento de aguas residuales - Distribución y Recolección - Cortes y Reconexiones	S/. 680.00	S/. 17,000.00	9.16%	Presencial
Curso de Especializacion en Calidad de los Servicios para Empresas de Agua y Saneamiento	ESAN	30	- Gerencia Comercial - Distribución y Recolección - Medición y Facturación - Catastro Comercial - Aseguramiento de la Calidad - Atención al Cliente - Oficina de Cobranza - Administraciones Zonales	S/. 431.67	S/. 12,950.00	6.98%	Presencial
Excel Básico	SYSTEMATIC	17	- Atención al Cliente - Medición y Facturación - Logística y Control Patrimonial - Gerencia de Ingeniería, Proyectos y Obras - Recursos Humanos - Zonal Los Aquijes - Distribución y Recolección - Producción de Agua potable y tratamiento de Aguas Residuales - Gerencia Comercial - Oficina de Cobranzas	S/. 141.18	S/. 2,400.00	1.29%	Presencial
Excel Intermedio	SYSTEMATIC	16	- Atención al Cliente - Medición y Facturación - Logística y Control Patrimonial - Gerencia de Ingeniería, Proyectos y Obras - Recursos Humanos - Zonal Los Aquijes - Distribución y Recolección - Producción de Agua potable y tratamiento de Aguas Residuales - Gerencia Comercial - Oficina de Cobranzas	S/. 150.00	S/. 2,400.00	1.29%	Presencial
Excel Básico e Intermedio	SYSTEMATIC	23	- Gerencia General - Gerencia de Asesoría Jurídica - Órgano de Control Institucional - Oficina de Finanzas - Aseguramiento de la Calidad - Atención al Cliente - Oficina de Cobranza - Producción de Agua potable y tratamiento de Aguas Residuales - Medición y Facturación - Mantenimiento y Equipos de Planta - Tecnología de la Información y Comunicaciones - Imagen Corporativa y Gestión Social - Distribución y Recolección.	S/. 250.00	S/. 5,750.00	3.10%	Presencial
Excel Profesional	SYSTEMATIC	34	- Oficina de Contabilidad - Oficina de Finanzas - Gerencia de Ingeniería, Proyectos y Obras - Gerencia de Desarrollo y Presupuesto - Gerencia de Administración y Finanzas - Tecnología de la Información y Comunicaciones - Recursos Humanos - Logística y Control Patrimonial - Catastro Comercial - Gerencia Comercial - Aseguramiento de la calidad - Atención al cliente - Oficina de Cobranzas - Zonales: Palpa y Parcona	S/. 399.00	S/. 13,566.00	7.31%	Presencial

Tipo de Capacitación	Entidad/ Institución	Personal Capacitado	Áreas y/o oficinas involucradas	Costo por Trabajador (S/.)	Monto Ejecutado (S/.)	% del Presupuesto Total	Modalidad Virtual/ Presencial
Gestión de las Contrataciones del Estado	Universidad Católica del Perú	10	- Distribución y Recolección - Oficina de Finanzas - Gerencia de Asesoría Jurídica - Producción de agua potable y Tratamiento de aguas residuales - Gerencia de Desarrollo y Presupuesto - Medición y Facturación - Aseguramiento de la Calidad	S/. 900.00	S/. 9,000.00	4.85%	Virtual
Programa Profesional SIG con QGIS	Mastersig Consultores E.I.R.L.	10	- Catastro Comercial - Catastro Técnico - Gerencia de Ingeniería, Proyectos y Obras - Zonal Parcona - Equipo de Mantenimiento y Equipos de Planta	S/. 650.00	S/. 6,500.00	3.50%	Virtual
Programa En Gestion Patrimonial	Universidad Continental	15	- Contabilidad - Recursos Humanos - Logística y Control Patrimonial - Zonales: Los Aquijes, Palpa y Parcona - Tecnología de la Información y Comunicaciones - Equipo de Mantenimiento electromecánico y equipos de planta. - Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales. - Aseguramiento de la calidad	S/. 1000.00	S/. 15,000.00	8.08%	Virtual
Programa de Especialización en Tratamiento de Aguas Industriales	Flowen SAC	20	- Aseguramiento de la calidad - Distribución y Recolección - Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales. - Zonal: Los Aquijes, Palpa y Parcona - Catastro Técnico	S/. 516.25	S/. 10,325.00	5.56%	Presencial
Manejo y Operación del Sistema de Cloro GAS	QUIMICA ANDINA	20	- Distribución y Recolección - Producción de Agua potable y Tratamiento de Aguas Residuales - Zonal: Los Aquijes, Palpa y Parcona	S/. 00.00	S/. 00.00	00%	Presencial
Implementacion de los Registros del Sistema de Gestion de Seguridad y Salud en el Trabajo y Prevencion del Hostigamiento Sexual Laboral	QUINTANILLA VASQUEZ EDER ALFONSO	12	- Logística y Control Patrimonial - Tecnología de la Información y comunicaciones - Equipo de Mantenimiento Electromecánico y Equipos de Planta - Gerencia de Desarrollo y Presupuesto - Atención al Cliente - Atención al Cliente - Gerencia Comercial - Catastro Comercial - Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales	S/. 120.00	S/. 1,440.00	0.78%	Presencial
Capacitacion en Integridad y Ley del Código de ética en la Funcion Pública	UNIVERSIDAD CONTINENTAL	30	- Distribución y Recolección - Atención al Cliente - Imagen Corporativa y Gestión Social - Gerencia de Asesoría Jurídica - Gerencia de Desarrollo y Presupuesto - Órgano de Control Institucional - Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales - Recursos Humanos - Logística y Control Patrimonial - Tecnología de la Información y Comunicaciones - Medición y Facturación - Oficina de Cobranza - Catastro Comercial - Atención al Cliente - Oficina de Contabilidad	S/. 300.00	S/. 9000.00	4.85%	Presencial

Resumen Estadístico	
Indicador	Valor
Total de capacitaciones realizadas	13
Total de trabajadores capacitados	262
Total ejecutado en capacitaciones (S/.)	105,331.00
Presupuesto Anual para capacitación (S/.)	185,600.00
% de Ejecución del presupuesto	56.75%

Capacitación al Personal de la EPS Emapica S.A.

Fotografía N° 08: Capacitación en Excel Profesional



Fotografía N° 09: Capacitación en Calidad de los Servicios para Empresas de Agua y Saneamiento



Fotografía N° 10: Capacitación en Manejo Seguro de Insumos químicos para tratamiento de Agua Potable, costos y Beneficios (Cloro Gas)



Fotografía N° 11: Capacitación en Instalaciones de Agua y Alcantarillado con Tubería HDPE



Fotografía N° 12: Capacitación en Integridad y Ley del código de ética en la función pública



Gestión de la seguridad y salud en el trabajo

Capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo

Para favorecer el desarrollo de las capacidades del personal de la EPS EMAPICA S.A. en materia de Seguridad y Salud en el Trabajo, y promover una cultura de prevención de riesgos laborales, el Servicio de Seguridad y Salud en el Trabajo llevó a cabo una serie de capacitaciones durante el año 2025. Estas se realizaron cumpliendo estrictamente con las directivas internas, los reglamentos de seguridad. En cuanto a las capacitaciones, el Servicio de SST organizó actividades dirigidas a todo el personal. A continuación, se detalla el resumen de las capacitaciones realizadas:

Cuadro N° 05: Capacitaciones en Seguridad y Salud en el Trabajo desarrolladas durante el año 2025

Tema de Capacitación	Horas de Capacitación	N° de personas capacitadas	Fecha
Seguridad y Salud en el Trabajo	01 horas	01	03/01/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	01 horas	02	17/01/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	01 horas	01	24/03/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	02 horas	10	15/04/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	01 horas	01	21/04/2025
Manejo y Uso de Extintores	02 horas	11	29/04/2025
Desarrollo Seguro de Trabajos de Riesgo	03 horas	22	20/05/2025
Desarrollo Seguro de Trabajos de Riesgo	03 horas	24	27/05/2025
Segundo Simulacro Nacional Multipeligro - Sismo	01 horas	91	30/05/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	01 horas	01	03/06/2025
Consecuencias Sobre el Ruido en la Salud de las Personas	02 horas	27	11/06/2025
Desarrollo Seguro de Trabajos de Riesgo	03 horas	14	19/06/2025
Segundo Simulacro Nacional Multipeligro - Sismo	01 horas	113	15/08/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	01 horas	01	22/09/2025
Desarrollo Seguro de Trabajos de Riesgo - Izaje de Cargas	03 horas	27	03/10/2025
Capacitación y Entrenamiento para la Ejecución Segura de Trabajos de Alto Riesgo - Reposición de Cilindros de Cloro Gas	03 horas	36	10/10/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	02 horas	07	31/10/2025
Seguridad y Salud en el Trabajo	02 horas	02	21/11/2025

Equipos de Protección Personal

La EPS EMAPICA S.A., en atención a la implementación de medidas de prevención y protección del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo, conforme a lo establecido en la Ley N° 29783, ha realizado durante el año 2025 la adquisición de equipos de protección personal adecuados para las actividades diarias del personal, según los diferentes perfiles ocupacionales. Además, se ha garantizado el uso de los mismos por parte de los trabajadores y su correcta conservación.



Fotografía N° 01: Ceremonia de Presentación de Equipos de Protección Personal Adquiridos

Exámenes Médicos Ocupacionales

La EPS EMAPICA S.A., a través del Servicio de Seguridad y Salud en el Trabajo, en cumplimiento de la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo y su reglamento, y con el objetivo de conocer las condiciones de salud de sus trabajadores, gestionó por tercer año consecutivo el desarrollo de Exámenes Médicos Ocupacionales a todo el personal, los cuales se llevaron a cabo en un establecimiento de Salud Ocupacional Acreditado por DIRESA (<http://www.digesa.minsa.gob.pe/DSO/Relacion-de-Acreditacion-en-Servicios-de-SSO.asp>).

Los Exámenes Médicos desarrollados se dividieron según perfiles ocupacionales y son los que se detallan a continuación:

Cuadro N° 06: Exámenes Médicos Ocupacionales desarrollados según perfiles - 2025

EXÁMENES	PERFIL DEL PUESTO DE TRABAJO (CANTIDAD DE PERSONAS A EVALUAR: 215)								
	PA (a)	PAM (b)	PAN (c)	PANM (d)	PO (e)	POM (f)	PON (g)	PC (h)	PCM (i)
Examen clínico (anamnesis, examen físico, historia ocupacional): según Anexo N°02 RM 312-2011	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Examen clínico (Screening dermatológico - incluido en el examen clínico) Dermatitis y exposición solar y lesiones dérmicas en general					16	72	5	2	12
Evaluación musculo esquelética. (Básico - examen ergonómico)	62	31	8	7					
Evaluación musculo esquelética (Según la NTS-090-MINSA)					16	72	5	2	12
Radiografía lumbar frente y perfil					16	72	5	2	12
Radiografía de tórax Criterios de OIT (a)	62	31	8	7	16	72	5	2	12

LABORATORIO									
Grupo sanguíneo y factor RH			8	7			5		
Hemograma completo	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Glicemia en ayunas	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Perfil lipídico (CT, HDL, LDL, TG)	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Examen completo de orina	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Examen directo de heces parasitológico	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Análisis de Sangre PSA para mayores de 40 años		31		7		72			12
Electrocardiograma	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Examen Oftalmológico: (firmado por oftalmólogo)									
Agudeza visual	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Visión de colores					16	72	5	2	12
Estereopsis (test de círculos o test de la mosca)					16	72	5	2	12

Espirometría					16	72	5	2	12
Examen audiológico (otoscopia, audiometría)	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Evaluación psicológica									
Aptitud en base a anexo 3 RM 312-2011-MINSA	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Test Istas versión corta	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Evaluación de impulsividad (BIS 11)	62	31	8	7	16	72	5	2	12
Ficha de detección de síndrome de apnea hipopnea del sueño.								2	12
(a) Perfil Administrativo (b) Perfil Administrativo Mayor de 40 años (c) Perfil Administrativo Nuevo (d) Perfil Administrativo Nuevo Mayor de 40 años (e) Perfil Operativo (f) Perfil Operativo Mayor de 40 años (g) Perfil Operativo Nuevo (h) Perfil Conductor (i) Perfil Conductor Mayor de 40 años									

Dicha gestion, tuvo como resultado la Orden de Servicio N° 2500574, en donde se establecieron las condiciones para el adecuado desarrollo de los Exámenes Medicos Ocupacionales.

Es importante indicar, que el desarrollo de los exámenes permitirá a la EPS EMAPICA S.A. contar con información histórica de la evolución de la salud de sus colaboradores, elaborar registros de comorbilidades en el personal, así como establecer estrategias de abordaje para el cuidado de su salud.

Monitoreo de Agentes Ocupacionales

En el año 2025, la EPS EMAPICA S.A., a través del Servicio de Seguridad y Salud en el Trabajo, realizo las gestiones correspondientes para llevar a cabo el Monitoreo de Agentes Ocupacionales en la EPS EMAPICA S.A., los cuales se realizaron conforme a los estándares establecidos en la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo y contemplaron el monitoreo de los siguientes parámetros:

- Iluminación.
- Ruido ocupacional por dosimetría
- Vibración cuerpo entero.
- Gases de CO2.
- Gases tóxicos (Monóxido de carbono, Sulfuro de hidrogeno), porcentaje de oxígeno.
- Evaluación de Riesgo Psicosocial.
- Evaluación de coliformes fecales.
- Evaluación de Riesgos Disergonómicos (evaluación de posturas de miembros superiores, mobiliarios y condiciones de trabajo)

Asimismo, tuvo como resultado la generación de la Orden de Servicio N° 2500940, en donde se establecieron las condiciones para el adecuado desarrollo de los Monitoreos de Agentes Ocupacionales.

Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo

En cumplimiento de los principios de Liderazgo para la Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, la EPS EMAPICA S.A. promovió la actualización del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo; para lo cual, se contó con la participación del Sindicato Mayoritario, el mismo que de manera democrática, participativa y acorde a los lineamientos establecidos en la Resolución Ministerial N° 245-2021-TR procedió a la elección y acreditación de sus representantes.

El Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo se constituyó mediante Resolución de Gerencia General N° 266-2024-GG-EPS EMAPICA S.A. para el periodo 2024-2026 y se encuentra conformado por los siguientes miembros:

Miembros por parte del empleador:

Miembros Titulares	Miembros Suplentes
Gerente de Operaciones	Jefe de la Oficina de Imagen Corporativa y Gestión Social
Gerente Comercial	Administrador de la Zonal Parcona
Gerente de Asesoría Jurídica	Administrador de la Zonal Palpa
Jefe de la Oficina de Recursos Humanos	Administrador de la Zonal Los Aquijes

Miembros titulares de los trabajadores:

Nombres y apellidos	DNI	Cargo
María del Pilar Gómez Gutiérrez	21432361	Especialista en Control de Personal
Paxi Ruperto Villagómez Bellido	21488964	Obrero de Producción
José Alfonso Pro Coronado	21439107	Jefe de la Oficina de Catastro Comercial
Fernando Carlos Huaroto Bolívar	21536699	Obrero de Redes

Miembros suplentes de los trabajadores:

Nombres y apellidos	DNI	Cargo
Cesar Augusto Ipanaque Antezana	21464122	Obrero de Mantenimiento
Carlos Jesús Paredes Osorio	21481974	Obrero de Producción
Luis Antonio Grados Juárez	40847028	Chofer
Miguel Alberto Aquije Palacios	21492881	Obrero de Producción

Fotografía N° 05: Ceremonia de entrega de credenciales a los miembros del Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo de la EPS EMAPICA S.A. 2024-2026



Asimismo, el Comité de Seguridad y Salud en el Trabajo sesiona mensualmente conforme a lo estipulado en la Ley de Seguridad y Salud en el Trabajo y su reglamento.

Campañas de Salud

En el año 2025, el Servicio de Seguridad y Salud en el Trabajo, realizo en coordinación con entidades estratégicas el desarrollo de campañas de salud destinadas a fortalecer la cobertura del personal en la prevención de enfermedades ocupacionales, así como la implementación de medidas para el fortalecimiento de la Salud Mental y la prevención de la COVID-19 (Descarte y Sensibilización).

Cuadro N° 07: Campañas de salud llevadas a cabo por la EPS EMAPICA S.A. - 2025

Tema de Campaña de Salud	Responsable	N° de participantes
Campaña Medica Contra Influenza, Covid-19, Neumococo	Ing. Carlos Fernando Vargas Espinoza / HSMSI	55

Fotografía N° 06: Campaña Medica Contra Influenza, Covid-19, Neumococo



Certificación de Competencias Laborales

La EPS EMAPICA S.A. en coordinación con el Servicio Nacional de Capacitación para la Industria de la Construcción – SENCICO y el Organismos Técnico de Administración de los Servicios de Saneamiento – OTASS realizó la Certificación de Competencias Laborales del personal operativo de los perfiles de Distribución de Agua Potable, y Recolección de Aguas Residuales. Este importante logro permitirá acreditar los conocimientos de los trabajadores de la EPS EMAPICA S.A. que se desempeñan en actividades de campo, en el año 2024,

por lo que, en el año 2025 no se realizó los CCL, el detalle de los trabajadores que obtuvieron la certificación en el 2024 es el que se detalla a continuación.

Perfil Ocupacional	Entidad	Cantidad de trabajadores certificados
Distribución de Agua Potable ECL-02	SENCICO – OTASS	27
Recolección de Aguas Residuales – ECL 01	SENCICO – OTASS	23
Recolección de Aguas Residuales – ECL 02	SENCICO – OTASS	02
Total		52

Fotografía N° 07: Desarrollo de evaluación de Competencias Laborales 2025



Adquisicion de Bienes de Capital

Los activos adquiridos en el Ejercicio 2025 en la EPS EMAPICA S.A., han sido adquiridos y ejecutados con Recursos Propios y Recursos de la OTASS, en la Localidad de la Sede Central (Ica- Cercado) también se ha incorporado 36 terrenos por saneamiento físico legal. Asimismo, se ejecutaron obras de mejoramiento y ampliación de redes de agua potable y alcantarillado, asimismo mejoramiento y ampliación de la camara Nueva Esperanza, también renovación de mobiliarios y equipos informáticos, herramientas, equipos, maquinarias.

Ítem	Descripción	Cantidad	Total	Cantidad	Total	Cantidad	Total	Cantidad	Total
1	Terrenos	24	18,888,222.24	1	33,720.00	5	1,509,530.39	3	17,320.00
2	Edificaciones	9	2,679,630.81			4	932,701.64		
3	Maquinarias y Equipos	29	1,438,122.29	2	10,016.64	5	855,494.23		
4	Muebles y Enseres	26	44,264.11			2	6,963.56		
5	Equipos informáticos y otros	220	1,058,785.07					2	11,459.32
6	Obras en curso	7	410,358.19	5	1,022,726.86	1	9,915.25	3	39,186.53
Total		24,519,383.01		1,066,463.50		3,314,605.07		67,965.85	

Composición de la cuenta 10 Efectivo y Equivalente a Efectivo

La EPS EMAPICA S.A. cierra las operaciones contable y financiera al 31.12.2025 con un saldo de S/. 38,790,729.28 soles, se remite los saldos de la cuenta Caja y Bancos por Fuente de financiamiento, también debo señalar que es remitió vía correo electrónico, se adjunta cuadro en forma detallado.

Recursos Directamente Recaudados - RDR

Fuente de Financiamiento	Dic - 2025
1. RDR	1,155,801.71
2. RDR - Venta de Agua Residual	3,400,161.07
Total RDR	4,555,962.78

Retención de Garantía - Ejecución de Cartas Fianzas

Fuente de Financiamiento	Dic - 2025
3. Retención de Fondo Garantía	482,313.15
4. Ejecución de Cartas Fianzas - Aplicación de Penalidades	1,185,251.79
Total Retención de Garantía - Ejecución de Cartas Fianzas	1,667,564.94

Transferencia del MVCS	
Fuente de Financiamiento	Dic - 2025
5. OTASS	4,213,958.10
6. OTASS - Fondo Inversión	2,857,144.61
7. PNSU	84,031.11
8. Vivienda	1,623,077.68
9. PNSU - Reparto de Agua	91,676.61
10. OTASS - Parcona	2,082,881.00
11. OTASS - Pozo Vista Alegre	384,000.00
12. OTASS - Pozo Las Casuarinas	341,000.00
13. OTASS - Pozo Santa María	355,300.00
Total Transferencias del MVCS	12,033,069.11

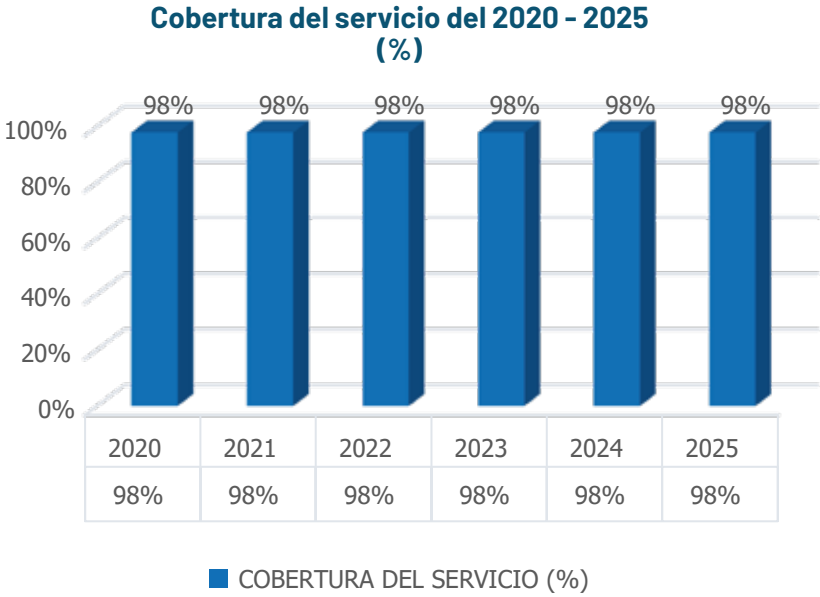
Fondo de Inversión y Reservas	
Fuente de Financiamiento	Dic - 2025
14. VMA	2,016,090.33
15. Fondo de Inversión (PMO)	15,830,175.97
16. Fondo de Reserva - MRSE	1,001,643.07
17. Fondo de Reserva - ACC	696,617.62
18. Fondo de Reserva - Plan de Control de Calidad	78,149.38
19. Fondo de Reserva - Mant. y Op. del Servicio	911,456.08
Total del Fondo de Inversión y Reservas	20,534,132.45
Total de la Cuenta 10 Efectivo y Equivalente a Efectivo	38,790,729.28

Gestion Comercial

Cobertura de agua potable

El acceso universal al agua se ha convertido en un eje principal para los países, incluido el Perú, de acuerdo con la perspectiva de desarrollo actual, en ese sentido, a lo largo del tiempo se han realizado diversos esfuerzos para lograr de manera progresiva el acceso mejorado a los servicios de saneamiento. Sin embargo, existen diversas limitaciones. Por un lado, la configuración geográfica nacional junto al crecimiento poblacional desordenado que ha experimentado el país ha generado gran dispersión demográfica dificultándose la expansión de la cobertura de los servicios. La cobertura de la EPS EMAPICA S.A. es de 98% al 31 de diciembre del 2025. Dicha cobertura se mantiene por motivos del aumento de las conexiones nuevas y de las conexiones activas que hacen que no varíe la cobertura.

Cobertura del servicio (%)	Año
98%	2020
98%	2021
98%	2022
98%	2023
98%	2024
98%	2025

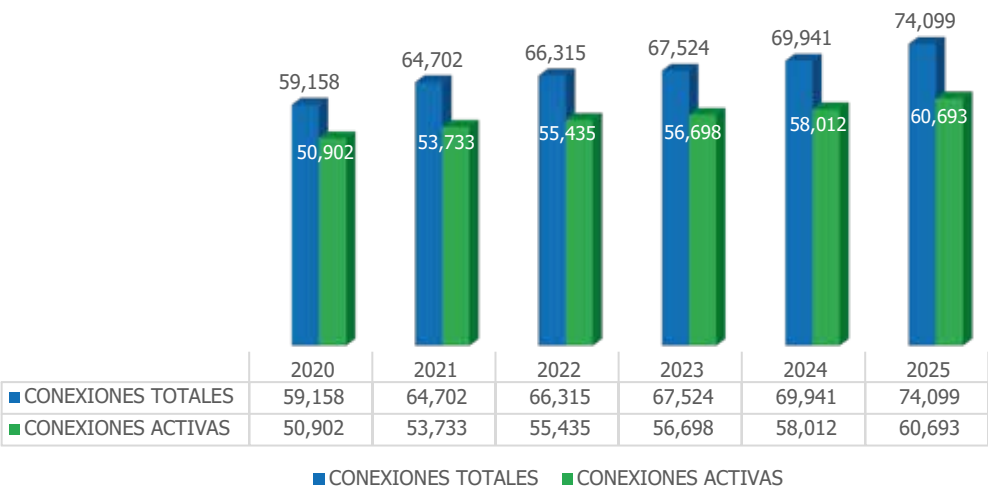


Conexiones

Las conexiones de los servicios de saneamiento, bajo el ámbito de nuestra Empresa Prestadora, ha experimentado un crecimiento sostenido durante los últimos años. En el caso Conexiones Totales como Conexiones Activas. Las conexiones totales de la EPS EMAPICA S.A. al 31 de diciembre del 2025 es de 74.099, y en conexiones activas tenemos 60,693. El objetivo alcanzado fue mediante la incorporación de nuevas conexiones de las urbanizaciones integradas a nuestra empresa como Menorca, Portales Etapa 26, 27 y otros sectores. La existencia de conexiones informales de agua potable o desagüe es un tema pendiente de resolver en muchas EPS. Tienen una transcendencia considerable puesto que causa pérdidas que pueden poner en peligro la sostenibilidad económico-financiera de las EPS. Por ello es de suma importancia reorientar y mejorar los procesos y estrategias de promoción proactiva para la incorporación masiva y continúa de nuevos clientes, para ello se ha ejecuto la Actualización del Catastro Comercial hasta 31 de setiembre 2025.

Conexiones Totales	Conexiones Activas	Año
59,158.00	50,902.00	2020
64,702.00	53,733.00	2021
66,315.00	55,435.00	2022
67,524.00	56,698.00	2023
69,941.00	58,012.00	2024
74,099.00	60,693.00	2025

N° de Conexiones del 2020 - 2025

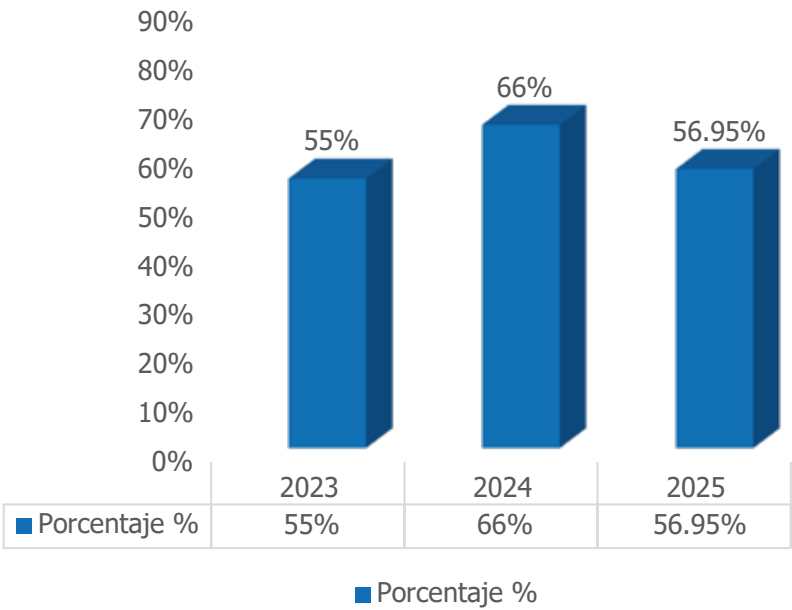


Micromedición

El Nivel de micromedición ha ido decreciendo en el año 2025 al 56.95% debido a que La adquisición de 5,000 medidores fue declarada nula y está en consulta técnica ante el Ministerio; ante esto, se realizó una compra directa de 430 unidades para emergencias. Aunque se adjudicó la instalación de 5,000 medidores para alcanzar el 88% de micromedición (con miras a 10,000 más a futuro), el avance es crítico: solo se han instalado 489 unidades debido a que el contratista SABINA rechaza ejecutar partidas de solo instalación, mientras que en Parcona el avance es 0% por fallas en la Cámara Santa Rosa y el bajo horario de servicio (4h).

Año	%
2023	55%
2024	66%
2025	56.95%

Micromedición 2023 - 2025 (%)

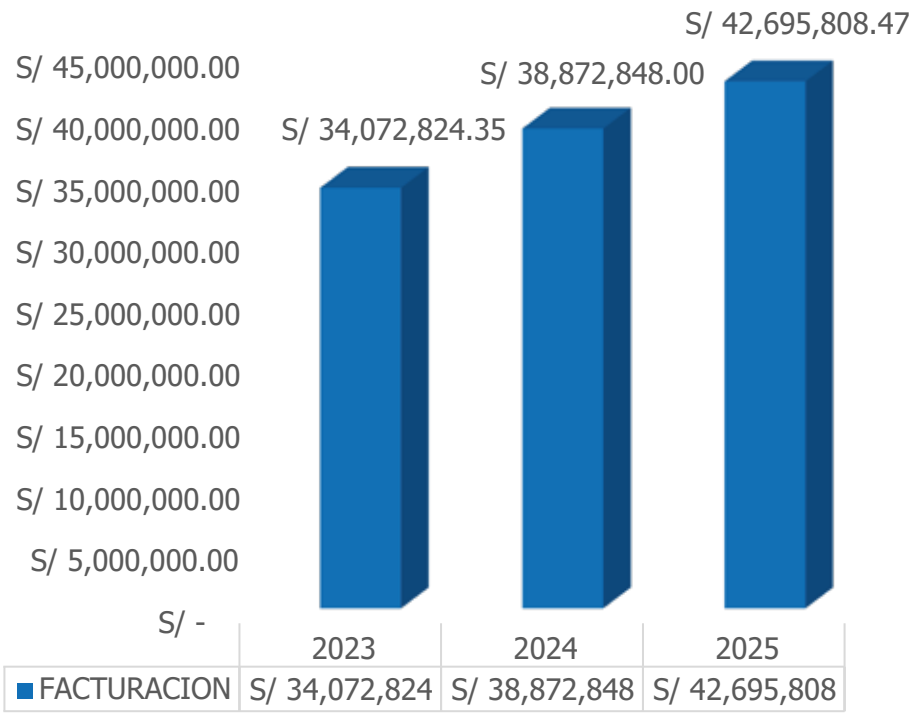


Facturación

La Facturación ha ido incrementado año por año debido al cumplimiento de metas de nuestro Plan Maestro Optimizado, para el año 2025 fue de: 42,695,808.47.

Año	Facturación
2023	34,072,824.35
2024	38,872,848.00
2025	42,695,808.47

Facturación, Pensiones y Colaterales sin IGV

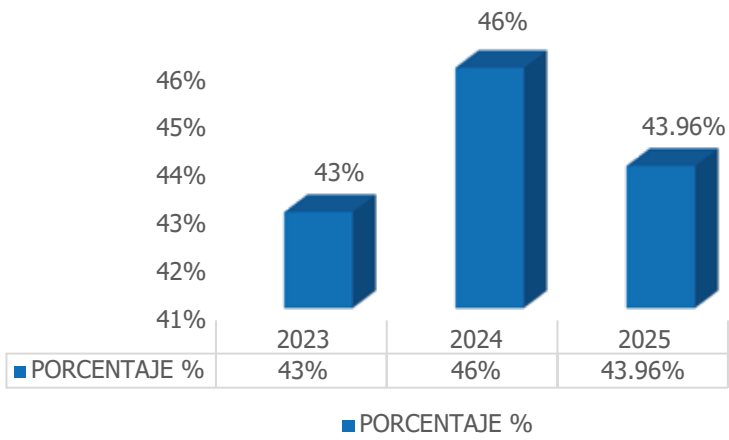


Agua No Facturada

El índice de ANF para el último mes del año 2025 se incrementó debido a que hubo mayor producción de agua y bajo la facturación de los usuarios, al 31 de diciembre del año 2025 fue de: 46%.

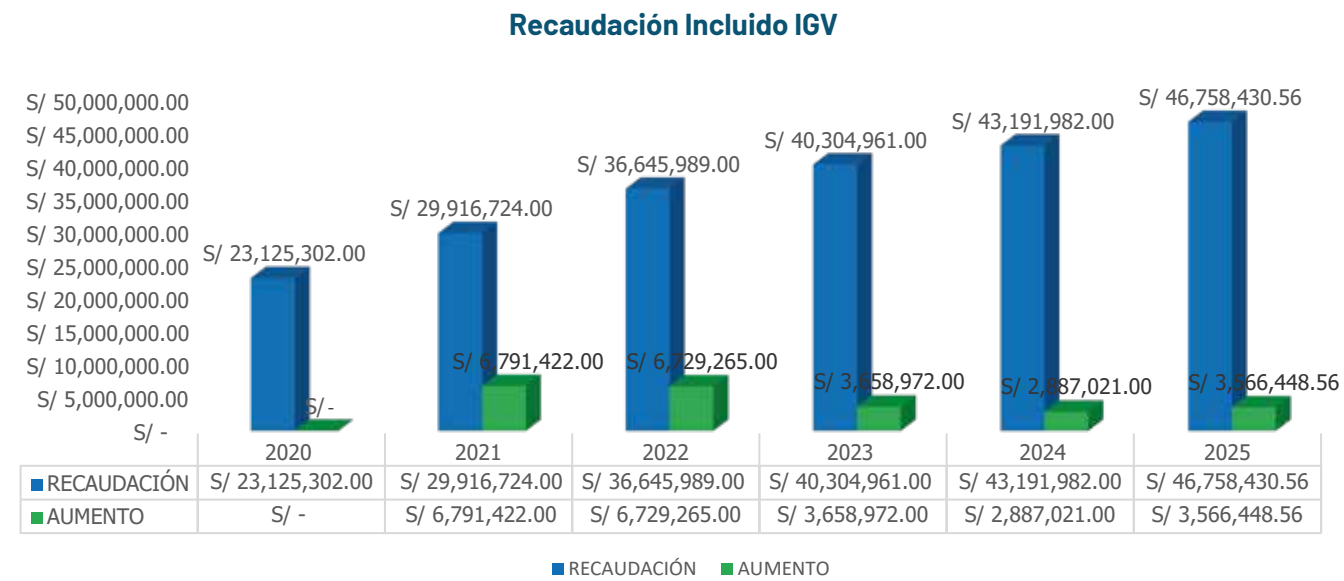
Año	ANF
2023	43%
2024	46%
2025	43.96%

Agua No Facturada (ANF)



Recaudación EPS 2020-2025 (Incluido IGV)

Recaudación Incluido IGV		
Año	Recaudación	Aumento
2020	S/ .23,125,302.00	S/ .-
2021	S/ .29,916,724.00	S/ .6,791,422.00
2022	S/ .36,645,989.00	S/ .6,729,265.00
2023	S/ .40,304,961.00	S/ .3,658,972.00
2024	S/ .43,191,982.00	S/ .2,887,021.00
2025	S/ .46,758,430.56	S/ .3,566,448.56



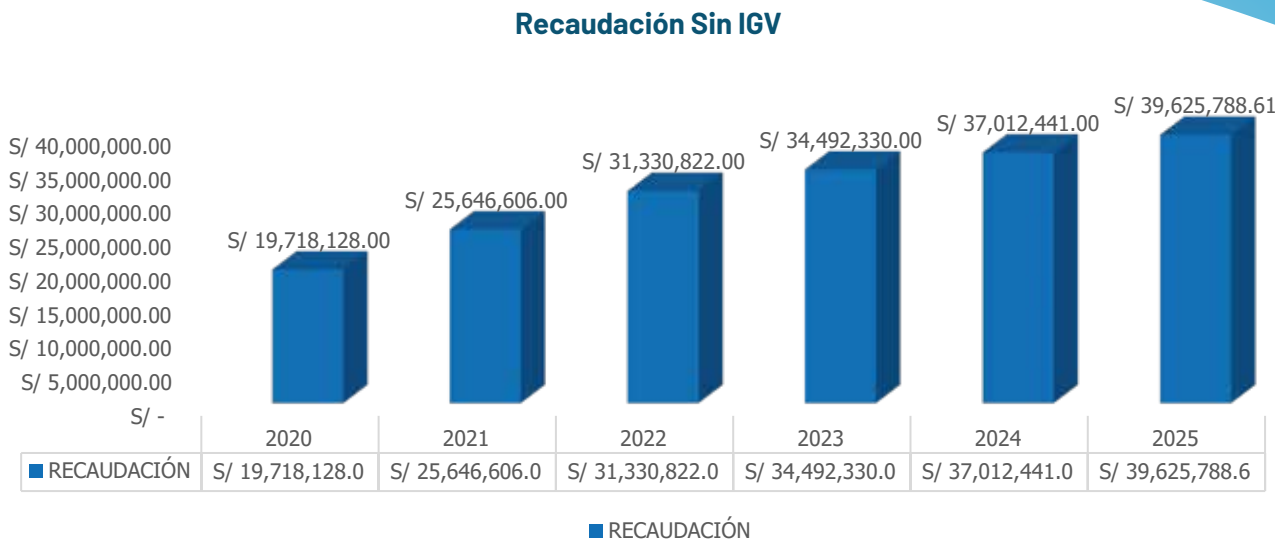
META 2025

La Recaudación para el año 2025 fue de: S/ 46,758,430.56 superando lo programado.

Indicadores	UM	META 2025	
		Programado	Ejecutado
Recaudación	S/.	S/. 45,750,000.00	S/. 46,758,430.56

Recaudación EPS 2020-2025 (Sin IGV)

Recaudación Sin IGV	
Año	Recaudación
2020	S/. 19,718,128.00
2021	S/. 25,646,606.00
2022	S/. 31,330,822.00
2023	S/. 34,492,330.00
2024	S/. 37,012,441.00
2025	S/. 39,625,788.61



Al mes de diciembre 2025 se recaudó S/ 4,338,106.00 de soles con lo cual se registra un global alcanzado de S/ 46,758,430.56 de soles, respecto a la meta S/ 45,750,000.00 de soles.

El éxito en este indicador se debe a:

- La tercerización de Cortes y Reaperturas y Cobranza Morosa.
- Se cuenta con un Analista contable de Cobranza morosa, su labor técnica fue clave para organizar la cartera morosa y corregir deficiencias de capacitación en el área para que apoye en todas las actividades de armado de expedientes y emisión de la información para el quiebre de deuda. Esta contratación se realiza debido a que el supervisor de cartera morosa es un abogado que no cuenta con la capacitación necesaria.
- El Plan de Mejoras Comerciales 2025.
- Difusión de los medios de pagos (4 entidades financieras, pagos en línea página web y aplicativo móvil, la billetera Electrónica. (QR)). Por nuestro Facebook de EMAPICA y emisoras radiales.
- Seguimiento desde el 21 de cada mes a grandes clientes, teniendo comunicación directa con las áreas responsables.
- Se presentó el plan de trabajo de la Oficina de Cobranza.
- Facilidades de pago y convenios de refinanciamiento que permitieron al usuario regularizar su situación.
- Intensificación de cortes drásticos en Palpa, Parcona y Los Aquijes, y una fuerte campaña publicitaria de medios de pago digitales

Reducción de Morosidad

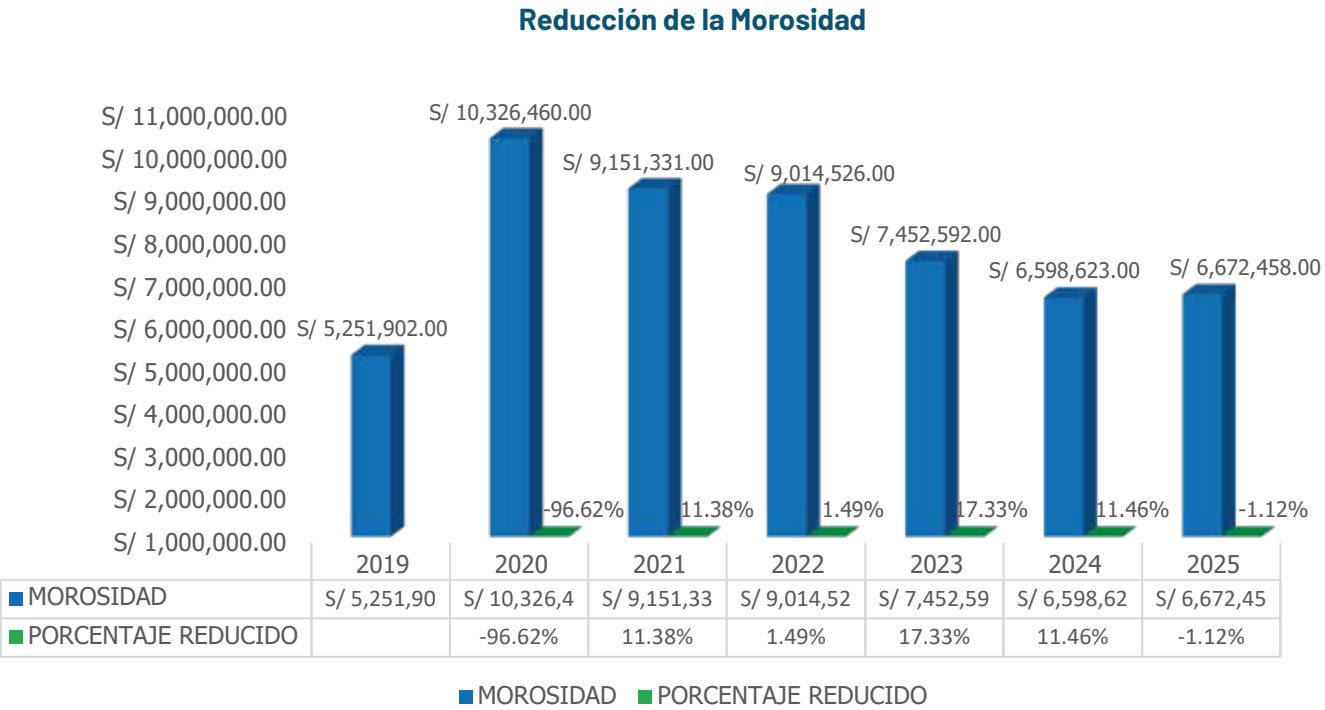
Acciones para la reducción de la cartera morosa:

- Tercerización de Cortes y Reaperturas y Cobranza Morosa.
- Cortes de Servicio de usuarios morosos de 03 meses a más en las Administraciones Zonales principalmente de Parcona y Palpa.
- Campaña de Condonación de Intereses y Moras a usuarios morosos, se está dando en mínimo porcentaje debido a que el usuario después de ser notificado llega a pagar el total de su deuda ya sea por convenio o al contado.
- Se cuenta con un Analista contable de Cobranza morosa, su labor técnica fue clave para organizar la cartera morosa y corregir deficiencias de capacitación en el área para que apoye en todas las actividades de armado de expedientes y emisión de la información para el quiebre de deuda. Esta contratación se realiza debido a que el supervisor de cartera morosa es un abogado que no cuenta con la capacitación necesaria.
- Se realizó el quiebre de deuda de 315 expedientes.

Documento, Sustento:

- a. Quiebre de Deuda (I): Mediante la RESOLUCIÓN DE GERENCIA GENERAL N° 311-2025-GG-EPS EMAPICA S.A., se logró la aprobación del quiebre de deuda de 178 expedientes, lo cual representa S/179,703.16.
- b. Quiebre de Deuda (II): A través de la RESOLUCIÓN DE GERENCIA GENERAL N° 355-2025-GG-EPS EMAPICA S.A., se aprobó el quiebre de deuda de otros 137 expedientes, lo cual representa S/ 37,776.09.
- c. Plan de Mejoras Comerciales (PMC): Esta Gerencia Comercial cumple con remitir mensualmente la información relativa al PMC 2025. Esta herramienta de gestión es vital, ya que permite visualizar el proyectado mensual del indicador y monitorear el comportamiento de la Cobranza Morosa de manera dinámica.
- d. Contratación de Terceros: Se hizo el CONTRATO N° 035-2025-GG-EPS EMAPICA S.A., derivado del CONCURSO PÚBLICO ABREVIADO N° 10-2025-EPS EMAPICA S.A.-1, se formalizó el "SERVICIO DE GESTIÓN DE COBRANZA MOROSA, REGULARIZACIÓN Y SINCERAMIENTO DE DEUDAS POR COBRAR". Dicho servicio se encuentra actualmente en ejecución por parte del proveedor Sr. ÁNGEL AUGUSTO MEJÍA RAMOS.

Reducción de la Morosidad		
Año	Morosidad	% Reducido
2019	S/. 5,251,902.00	-
2020	S/. 10,326,460.00	-96.62%
2021	S/. 9,151,331.00	11.38%
2022	S/. 9,014,526.00	1.49%
2023	S/. 7,452,592.00	17.33%
2024	S/. 6,598,623.00	11.46%
2025	S/. 6,672,458.00	-1.12%



Densidad de Reclamos Comerciales

Al mes de diciembre 2025 se ejecutó un 10.56% con lo cual se registra un global alcanzado del 145%, respecto a la meta 138.86%.

La implementación del sistema de colas y la crítica de lecturas en tiempo real fueron altamente efectivas para mejorar el orden y reducir errores de facturación. Sin embargo, no sirvieron para frenar el volumen de reclamos por "consumo elevado", ya que la insatisfacción del usuario por la nueva estructura tarifaria superó la capacidad de respuesta comercial. La campaña de sensibilización no tuvo impacto frente al rechazo social del alza de tarifas.

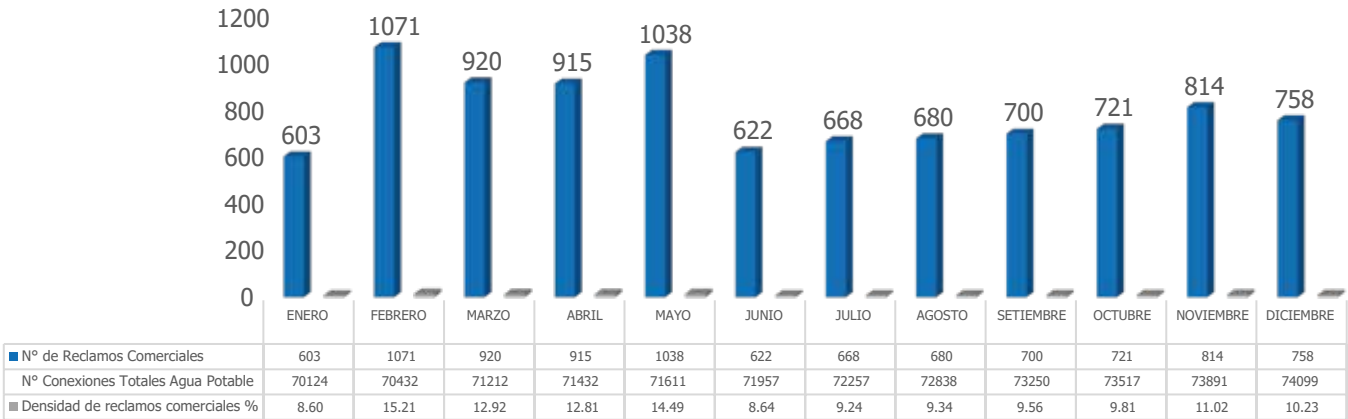
De manera detallada, se identificó lo siguiente:

- **Optimización de Atención:** En noviembre 2025 se implementó el sistema de colas con personal permanente. Esto agilizó el flujo de usuarios y mejoró la percepción de orden y eficacia en la atención presencial.
- **Control de Lecturas:** Se estableció un nuevo esquema operativo con el personal contratista: lecturas por la mañana y "crítica de lecturas" por la tarde. Esto permite detectar y corregir errores o consumos atípicos de forma inmediata (el mismo día).
- **Sensibilización:** Se ejecutaron campañas de educación sanitaria junto a Imagen Institucional. Sin embargo, el impacto fue menor al esperado debido a la fuerte resistencia social frente al incremento de las tarifas.
- **Gestión de Notificaciones:** El personal de Catastro Comercial apoya en la entrega de las cartas de refacturación, garantizando que el usuario reciba una respuesta rápida y se reduzca la incertidumbre.

Fecha	N° de Reclamos Comerciales	N° de Conexiones Totales - Agua Potable	Densidad de Reclamos Comerciales
Enero	603	70124	8.60
Febrero	1071	70432	15.21
Marzo	920	71212	12.92
Abril	915	71432	12.81
Mayo	1038	71611	14.49
Junio	622	71957	8.64
Julio	668	72257	9.24
Agosto	680	72838	9.34
Setiembre	700	73250	9.56

Fecha	N° de Reclamos Comerciales	N° de Conexiones Totales - Agua Potable	Densidad de Reclamos Comerciales
Octubre	721	73517	9.81
Noviembre	814	73891	11.02
Diciembre	758	74099	10.23

Densidad de Reclamos Totales 2025



Estructura Tarifaria

Tuvimos el Incremento Tarifario de 9.2% (vigente a partir de noviembre 2024 a octubre 2025) aprobado con Resolución N° 432-2024-GG-EPS EMAPICA S.A.

AJUSTE A DOS (2) DECIMALES POR EXCESO
aplicación de redondeo a 2 decimales , procedimiento funcion excel
SEGUNDO AÑO REGULATORIO
INCREMENTO TARIFARIO DE 9.2%
RESOLUCION N°050 -2023-SUNASS-CD.
(vigente a partir de mayo-2025 a octubre 2025)

Resolucion N°114-2025-GG-EPS EMAPICA S.A.

ASIGNACION MAXIMA DE CONSUMO PARA ICA , PARCONA, LOS AQUIES Y PALPA				
VOLUMEN ASIGNADO (M3/mes)				
Social	Domestica	Industrial	Estatat	Comercial
16	16	80	30	30

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE ICA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	1.09
	0 a 8	1.09
Domestica	8 a 20	1.26
	20 a mas	3.42
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	3.42
	30 a mas	4.18
Industrial	0 a 80	4.18
	80 a mas	6.39
Estatat	0 a 30	3.42
	30 a mas	4.18

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CARGO POR VOLUMEN DE ALCANTARILLADO

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.41
	0 a 8	0.41
Domestica	8 a 20	0.85
	20 a mas	1.60
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	1.60
	30 a mas	1.95
Industrial	0 a 80	1.95
	80 a mas	2.39
Estatat	0 a 30	1.60
	30 a mas	1.95

Nota: las tarifas no incluyen IGV

Resolucion N°317-2025-GG-EPS EMAPICA S.A.

30 de setiembre 2025

TERCER AÑO REGULATORIO
INCREMENTO TARIFARIO DE 8.9%AGUA Y 8.8% SANEAMIENTO
RESOLUCION N°050 -2023-SUNASS-CD.
(vigente a partir de noviembre 2025)

Resolucion N°114-2025-GG-EPS EMAPICA S.A.

ASIGNACION MAXIMA DE CONSUMO PARA ICA , PARCONA, LOS AQUIES Y PALPA				
VOLUMEN ASIGNADO (M3/mes)				
Social	Domestica	Industrial	Estatat	Comercial
16	16	80	30	30

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE ICA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CLASE	RANGOS		REDONDEA R. MAS
RESIDENCIAL			
Social	0 a mas	1.19	1.19
	0 a 8	1.19	1.19
Domestica	8 a 20	1.37	1.38
	20 a mas	3.72	3.70
NO RESIDENCIAL			
Comercial y Otros	0 a 30	3.72	3.73
	30 a mas	4.55	4.56
Industrial	0 a 80	4.55	4.56
	80 a mas	6.96	6.96
Estatat	0 a 30	3.72	3.73
	30 a mas	4.55	4.56

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CARGO POR VOLUMEN DE ALCANTARILLADO

CLASE	RANGOS		REDONDEA R. MAS
RESIDENCIAL			
Social	0 a mas	0.45	0.45
	0 a 8	0.45	0.45
Domestica	8 a 20	0.92	0.93
	20 a mas	1.74	1.75
NO RESIDENCIAL			
Comercial y Otros	0 a 30	1.74	1.75
	30 a mas	2.12	2.13
Industrial	0 a 80	2.12	2.13
	80 a mas	3.25	3.26
Estatat	0 a 30	1.74	1.75
	30 a mas	2.12	2.13

Nota: las tarifas no incluyen IGV

MODIFICAN NIVEL Y ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA EPS EMAPICA S.A.

REBALANCEO

TERCER AÑO REGULATORIO

RESOLUCION N°00128 -2025-SUNASS-CD.

(vigente a partir de diciembre 2025)

Resolucion N°114-2025-GG-EPS EMAPICA S.A.

ASIGNACION MAXIMA DE CONSUMO PARA ICA , PARCONA, LOS AQUIES Y PALPA				
VOLUMEN ASIGNADO (M3/mes)				
Social	Domestica	Industrial	Estatat	Comercial
16	16	80	30	30

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE ICA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	1.26
	0 a 8	1.26
Domestica	8 a 18	1.47
	18 a mas	3.73
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	3.97
	30 a mas	4.85
Industrial	0 a 80	4.85
	80 a mas	7.41
Estatat	0 a 30	3.97
	30 a mas	4.85

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CARGO POR VOLUMEN DE ALCANTARILLADO

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.47
	0 a 8	0.47
Domestica	8 a 18	0.98
	18 a mas	3.73
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	1.85
	30 a mas	2.26
Industrial	0 a 80	2.26
	80 a mas	3.46
Estatat	0 a 30	1.85
	30 a mas	2.26

Nota: las tarifas no incluyen IGV

Resolucion N°114-2025-GG-EPS EMAPICA S.A.

AJUSTE A DOS (2) DECIMALES POR EXCESO
aplicación de redondeo a 2 decimales , procedimiento funcion excel

SEGUNDO AÑO REGULATORIO
INCREMENTO TARIFARIO DE 9.2%
RESOLUCION N°050 -2023-SUNASS-CD.
(vigente a partir de mayo-2025 a octubre 2025)

Resolucion N°114-2025-GG-EPS EMAPICA S.A.

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE LOS AQUIJES

CARGO FIJO 4.20

ASIGNACION MAXIMA DE CONSUMO PARA ICA , PARCONA, LOS AQUIES Y PALPA				
VOLUMEN ASIGNADO (M3/mes)				
Social	Domestica	Industrial	Estatat	Comercial
16	16	80	30	30

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.65
	0 a 8	0.65
Domestica	8 a 20	1.26
	20 a mas	2.88
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	2.88
	30 a mas	4.18
Industrial	0 a mas	4.18
	0 a 30	1.60
Estatat	0 a 30	1.95
	30 a mas	4.18

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.41
	0 a 8	0.41
Domestica	8 a 20	0.51
	20 a mas	0.97
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	1.35
	30 a mas	1.95
Industrial	0 a mas	1.95
	0 a 30	1.60
Estatat	0 a 30	1.95
	30 a mas	1.95

Nota: las tarifas no incluyen IGV

RESOLUCION N°050 -2023-SUNASS-CD. PMO

TERCER AÑO REGULATORIO
INCREMENTO TARIFARIO DE 8.9%AGUA Y 8.8% SANEAMIENTO
RESOLUCION N°050 -2023-SUNASS-CD.
(vigente a partir de noviembre 2025)

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE LOS AQUIJES

CARGO FIJO 4.20

ASIGNACION MAXIMA DE CONSUMO PARA ICA , PARCONA, LOS AQUIES Y PALPA				
VOLUMEN ASIGNADO (M3/mes)				
Social	Domestica	Industrial	Estatat	Comercial
16	16	80	30	30

CLASE	RANGOS		REDONDEA R. MAS
RESIDENCIAL			
Social	0 a mas	0.71	0.71
	0 a 8	0.71	0.71
Domestica	8 a 20	1.37	1.38
	20 a mas	3.14	3.14
NO RESIDENCIAL			
Comercial y Otros	0 a 30	3.14	3.14
	30 a mas	4.55	4.56
Industrial	0 a mas	4.55	4.56
	0 a 30	3.72	3.73
Estatat	0 a 30	3.72	3.73
	30 a mas	4.55	4.56

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CLASE	RANGOS		REDONDEA R. MAS
RESIDENCIAL			
Social	0 a mas	0.45	0.45
	0 a 8	0.45	0.45
Domestica	8 a 20	0.55	0.56
	20 a mas	1.06	1.06
NO RESIDENCIAL			
Comercial y Otros	0 a 30	1.47	1.47
	30 a mas	2.12	2.13
Industrial	0 a mas	2.12	2.13
	0 a 30	1.74	1.75
Estatat	0 a 30	2.12	2.13
	30 a mas	2.12	2.13

Nota: las tarifas no incluyen IGV

Resolucion N°00128-2025-SUNASS-CD

RESOLUCION DE MODIFICACION ESTRUCTURA TARIFARIA POR REBALANCEO
REBALANCEO
TERCER AÑO REGULATORIO

(vigente a partir de diciembre 2025)

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE LOS AQUIJES

CARGO FIJO 4.20

ASIGNACION MAXIMA DE CONSUMO PARA ICA , PARCONA, LOS AQUIES Y PALPA				
VOLUMEN ASIGNADO (M3/mes)				
Social	Domestica	Industrial	Estatat	Comercial
16	16	80	30	30

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.75
	0 a 8	0.82
Domestica	8 a 18	1.47
	18 a mas	3.34
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	3.34
	30 a mas	4.85
Industrial	0 a mas	4.85
	0 a 30	3.97
Estatat	0 a 30	4.85
	30 a mas	4.85

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.47
	0 a 8	0.47
Domestica	8 a 18	0.59
	18 a mas	1.05
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	1.56
	30 a mas	2.26
Industrial	0 a mas	2.26
	0 a 30	1.85
Estatat	0 a 30	1.85
	30 a mas	2.26

Nota: las tarifas no incluyen IGV

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE PARCONA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.65
	0 a 8	0.65
Domestica	8 a 20	1.26
	20 a mas	2.88
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	2.88
	30 a mas	4.18
Industrial	0 a mas	4.18
	0 a 30	1.60
Estatat	0 a 30	1.95
	30 a mas	4.18

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CARGO POR VOLUMEN DE ALCANTARILLADO

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.41
	0 a 8	0.41
Domestica	8 a 20	0.51
	20 a mas	0.97
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	1.35
	30 a mas	1.95
Industrial	0 a mas	1.95
	0 a 30	1.60
Estatat	0 a 30	1.95
	30 a mas	1.95

Nota: las tarifas no incluyen IGV

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE PARCONA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CLASE	RANGOS		REDONDEA R. MAS
RESIDENCIAL			
Social	0 a mas	0.71	0.71
	0 a 8	0.71	0.71
Domestica	8 a 20	1.37	1.38
	20 a mas	3.14	3.14
NO RESIDENCIAL			
Comercial y Otros	0 a 30	3.14	3.14
	30 a mas	4.55	4.56
Industrial	0 a mas	4.55	4.56
	0 a 30	3.72	3.73
Estatat	0 a 30	3.72	3.73
	30 a mas	4.55	4.56

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CARGO POR VOLUMEN DE ALCANTARILLADO

CLASE	RANGOS		REDONDEA R. MAS
RESIDENCIAL			
Social	0 a mas	0.45	0.45
	0 a 8	0.45	0.45
Domestica	8 a 20	0.55	0.56
	20 a mas	1.06	1.06
NO RESIDENCIAL			
Comercial y Otros	0 a 30	1.47	1.47
	30 a mas	2.12	2.13
Industrial	0 a mas	2.12	2.13
	0 a 30	1.74	1.75
Estatat	0 a 30	2.12	2.13
	30 a mas	2.12	2.13

Nota: las tarifas no incluyen IGV

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE PARCONA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.75
	0 a 8	0.82
Domestica	8 a 18	1.47
	18 a mas	3.34
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	3.34
	30 a mas	4.85
Industrial	0 a mas	4.85
	0 a 30	3.97
Estatat	0 a 30	4.85
	30 a mas	4.85

Nota: las tarifas no incluyen IGV

CARGO POR VOLUMEN DE ALCANTARILLADO

CLASE	RANGOS	
RESIDENCIAL		
Social	0 a mas	0.47
	0 a 8	0.47
Domestica	8 a 18	0.59
	18 a mas	1.05
NO RESIDENCIAL		
Comercial y Otros	0 a 30	1.56
	30 a mas	2.26
Industrial	0 a mas	2.26
	0 a 30	1.85
Estatat	0 a 30	1.85
	30 a mas	2.26

Nota: las tarifas no incluyen IGV

ESTRUCTURA TARIFARIA DE LA LOCALIDAD DE PALPA

CARGO POR VOLUMEN DE AGUA POTABLE

CL

Proyecto de actualización del Catastro Comercial

Evolución de Georreferenciación (Cierre mayo 2025)

De acuerdo al Memorando N° 231-2025-GC, los avances físicos son:

- Lotes Catastrados: 95,915 unidades (100% de la meta física).
- Usuarios Registrados: Incremento de 68,315 (Mar-24) a 70,989 (May-25).
- Georreferenciación de Usuarios: Avance del 87.10% (61,829 usuarios).

Resultados Finales de la II Etapa (al 30.09.2025)

Basado en la Carta N° 0019-JROZ, se validan los siguientes niveles de actualización:

- Agua Potable: 96.38%
- Alcantarillado: 97.51%
- Consolidado de Gestión: 96.94% (Total de 101,840 lotes catastrados), superando el indicador de meta.

El presente plan ha generado ingresos aproximados por un total de S/599,373.02 en el periodo de abril y setiembre 2025.

Mes	403: Regularización Conexión Agua	503: Regularización Servicio Alcantarillado	811: Recupero por Servicio Agua	818: Recupero por Servicio Alcantarillado	10003: Factib. Agua Potable	10004: Factib. Alcantarillado
Abril	52,248.74	34,257.60	47,948.38	24,377.41	5,406.00	6,105.60
Mayo	14,273.98	8,247.20	5,874.40	4,726.70	5,533.20	5,724.00
Junio	41,989.20	34,826.40	3,873.68	4,726.70	17,871.60	19,652.40
Julio	31,857.48	26,169.00	5,964.80	2,191.94	18,571.20	19,207.20
Agosto	36,147.73	24,583.00	5,351.33	3,797.32	12,084.00	14,373.60
Setiembre	29,406.07	11,895.00	3,155.33	3,171.84	6,805.20	7,695.60
Totales	205,923.20	139,978.20	72,167.92	42,274.10	66,271.20	72,758.40

Información obtenida de los reportes de recaudación por conceptos periodo abril - setiembre 2025.

TOTAL GENERAL DE INGRESOS: 599,373.02



Fotografías N° 01: Proyecto de Actualización del Catastro Comercial

Gestión Operacional

Fuentes de abastecimiento en las 04 localidades

Localidad de Ica

La presente localidad cuenta con 36 pozos de agua operativos; asimismo posee un sistema de galería filtrantes que alimenta a 14 reservorios.

Cuadro N°01: Estaciones de Bombeo (Pozos) de la EPS Emapica S.A. - 2025

Nro	Estaciones De Bombeo (Pozos)
01	RC - B1
02	RC - A3
03	Socorro Nuevo
04	José De La Torre U N° 01
05	José De La Torre U N° 02
06	Picasso Peratta
07	Santa María
08	Divino Maestro
09	Huacachina Nuevo
10	Parque Industrial
11	Angostura Limón N° 02
12	Arenales
13	Adicsa - Señor De Luren
14	San Joaquín N° 01
15	San Joaquín N° 02 (José María Eguren)
16	Margen Izquierda N° 01 (Vista Alegre)

Cuadro N°01: Estaciones de Bombeo (Pozos) de la EPS Emapica S.A. - 2025

Nro	Estaciones De Bombeo (Pozos)
17	Las Casuarinas
18	Margen Izquierda N° 02 (San Jorge)
19	Sol De Ica N° 01
20	Sol De Ica N° 02
21	Keiko Sofia
22	Derrama Magisterial
23	Las Palmeras
24	Villa Club
25	21 de noviembre
26	Los Huarangos
27	El Oasis
28	La Florida N° 01
29	Villa La Florida N° 02
30	Caserío San Martin
31	Condominio Las Dunas
32	El Haras
33	Jardines de Villa
34	Pozo Arla N° 1
35	Pozo Arla N° 2
36	Pozo Arla N° 4

Cuadro N°02: Reservorios Alimentados por Galerías Filtrantes de la EPS Emapica S.A.

Nro	Reservorios Alimentados Por Galerías Filtrantes
01	Central N° 02
02	Picasso Peratta N° 02
03	San Carlos
04	San Isidro N° 02
05	Cerro Partido
06	Fonavi Angostura Limón II Etapa
07	Santa Rosa
08	Adicsa - Señor De Luren
09	San Joaquín
10	Sol de Ica - Los Portales
11	Margen Izquierda
12	Casuarinas
13	Caserío San Martín
14	Jardines de Villa

Localidad de Parcona

La presente localidad cuenta con 05 pozos de agua potable.

Cuadro N°03: Estaciones de Bombeo (Pozos) en la sede Parcona de la EPS Emapica S.A.

Nro	Pozos
01	Malecón La Achirana
02	Natividad Paco

03	Tarapacá
04	Orongo
05	Alameda

Localidad de Los Aquijes

La presente localidad cuenta con 01 pozo de agua potable que abastece directamente a las redes de distribución.

Cuadro N°04: Estaciones de Bombeo (Pozos) en la sede Los Aquijes de la EPS Emapica S.A.

Nro	Pozos
01	Pozo Los Aquijes

Localidad de Palpa

La presente localidad cuenta 02 pozos de agua potable.

Cuadro N°05: Estaciones de Bombeo (Pozos) en la sede Palpa de la EPS Emapica S.A.

Nro	Pozos
01	Palpa N° 01
02	Palpa N° 02

Producción de agua potable en cada una de las administraciones

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	ADMINISTRACIÓN	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2024	2025
Producción de Agua Potable	Potabilización	Ica	Oficina de Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales	Anual	m3	17,282,970.15	18,276,512.67
Producción de Agua Potable	Potabilización	Parcona	Administración Zonal de Parcona	Anual	m3	2,601,214.39	2,375,950.19
Producción de Agua Potable	Potabilización	Los Aquijes	Administración Zonal de Los Aquijes	Anual	m3	327,099.60	244,217.88
Producción de Agua Potable	Potabilización	Palpa	Administración Zonal de Palpa	Anual	m3	495,041.00	620,289.70

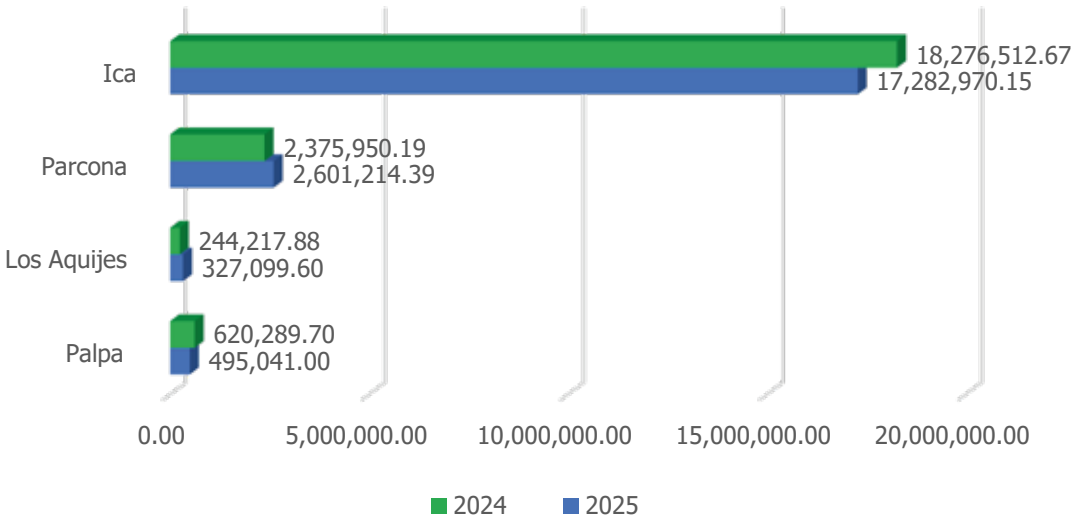
Volumen de producción de agua potable

La ciudad de Ica tiene 2 fuentes de abastecimiento para la producción de Agua Potable, la primera corresponde al volumen captado en las Galerías Filtrantes ubicada en el Distrito de San José de Los Molinos, la que es conducida hasta la ciudad de Ica. La segunda fuente es a través de pozos Las administraciones: Palpa, Aquijes y Parcona se abastecen través de pozos.

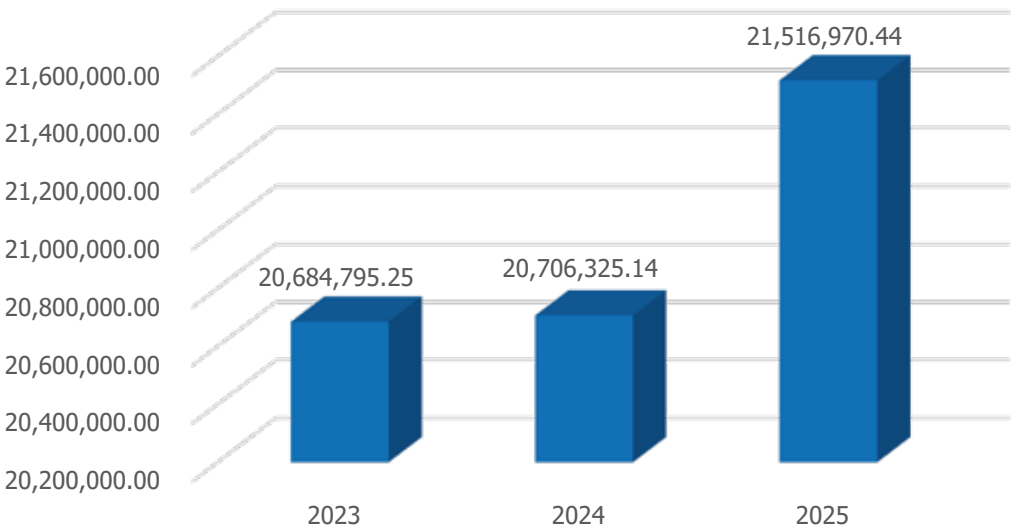
Volumen de producción de agua potable

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Producción de Agua Potable	Potabilización	Oficina de Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales	Anual	m3	20,684,795.25	20,706,325.14	21,516,970.44

Volumen de Produccion por Administraciones



Producción de Agua Potable

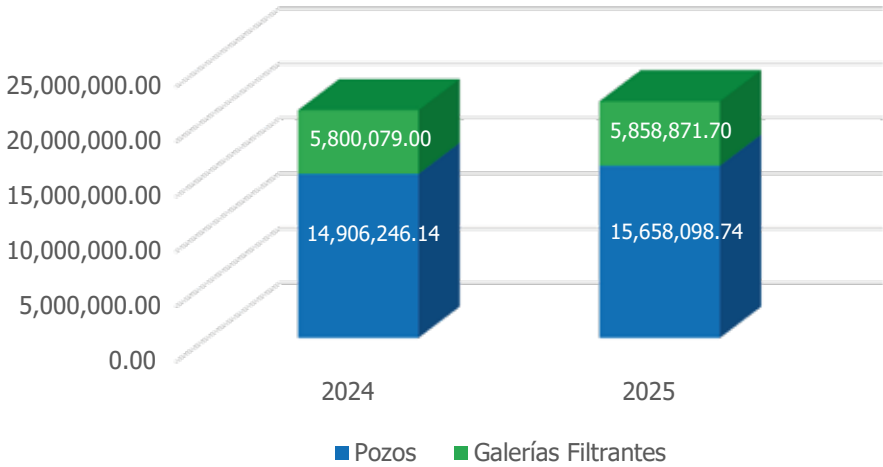


Volumen de producción de agua potable por fuente de producción

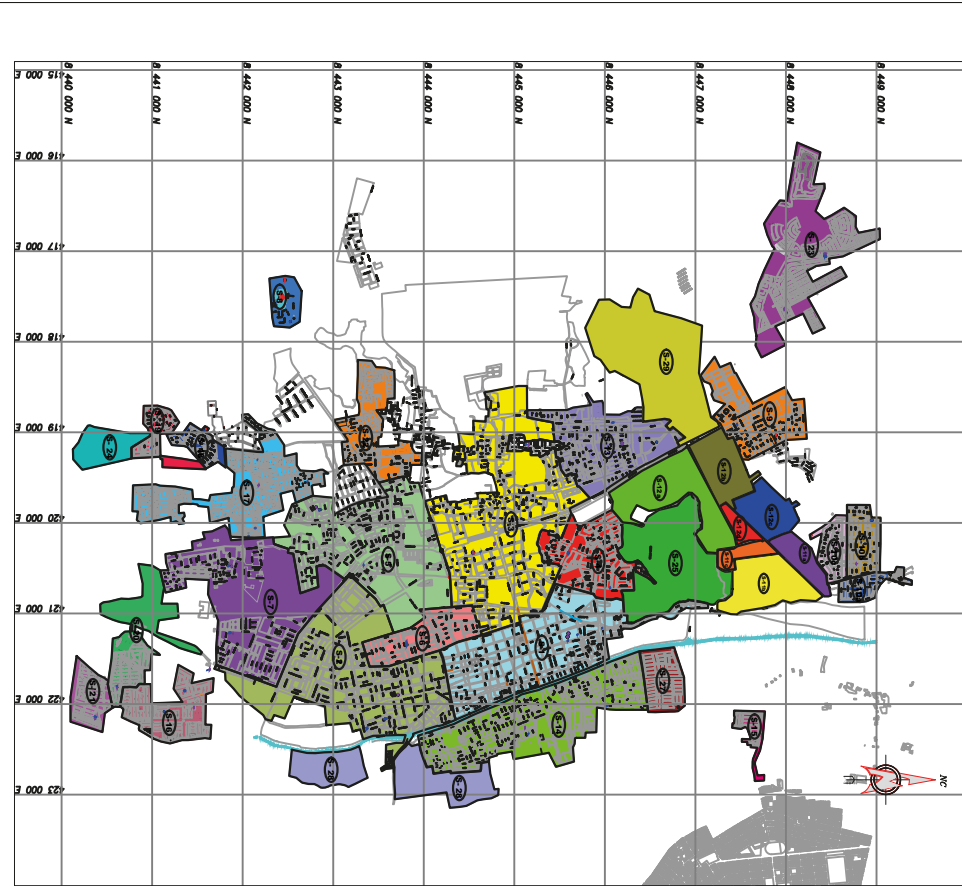
El abastecimiento por Galerías Filtrantes para la ciudad de Ica constituye entre el 27.2% de la producción total de agua potable.

FUENTE DE PRODUCCIÓN	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2024	2025
Pozos	Potabilización	Oficina de Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales	Anual	m3	14,906,246.14	15,658,098.74
Galerías Filtrantes	Potabilización	Oficina de Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales	Anual	m3	5,800,079.00	5,858,871.70

Volumen de producción de agua potable por fuente de producción



Sectorización Localidad Ica

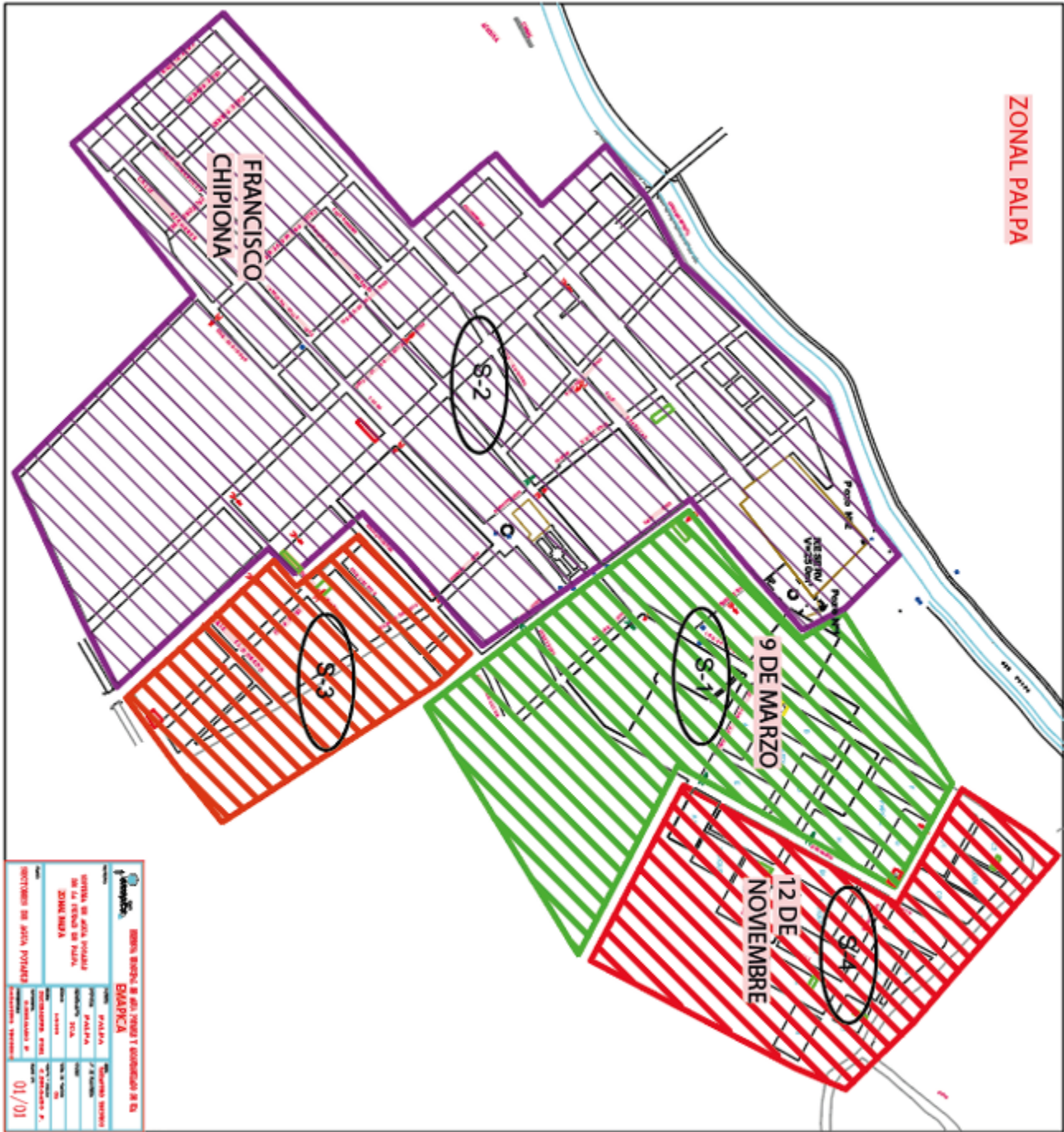
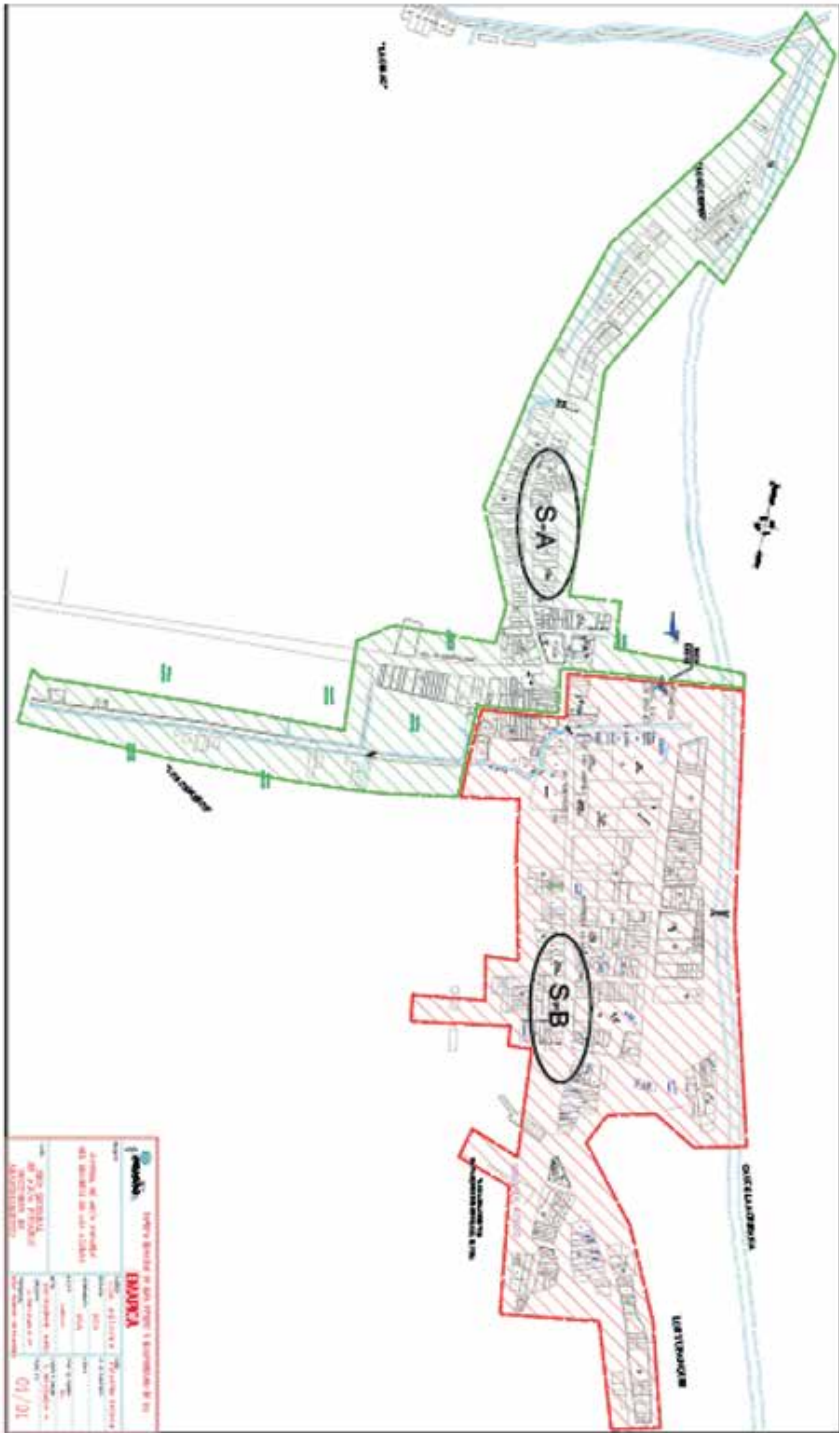


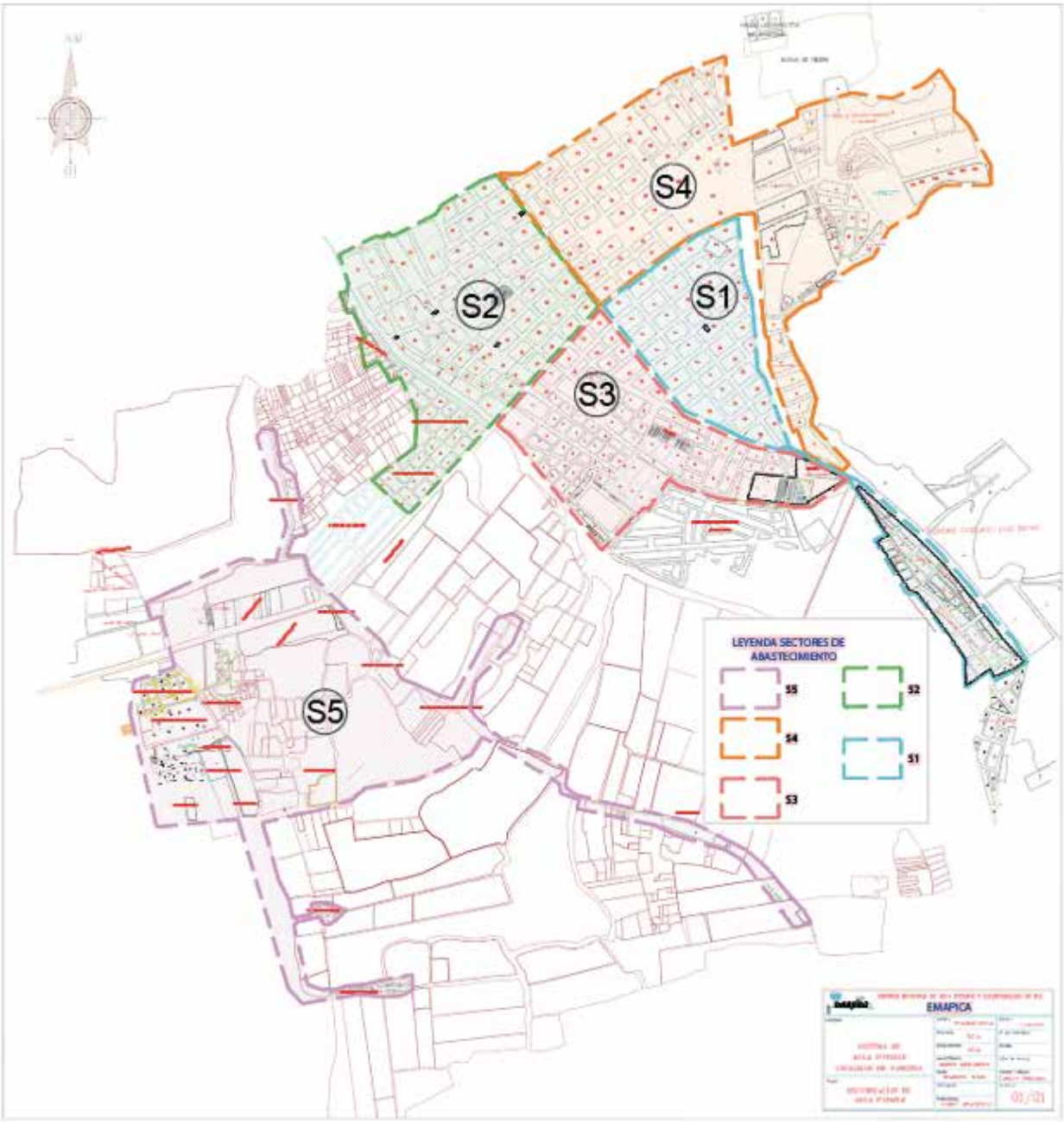
PROYECTO DE INVERSIÓN PARA LA SECTORIZACIÓN DE LA LOCALIDAD DE ICA - PROVINCIA DE ICA - DEPARTAMENTO DE ICA

AGOSTO 2024

P-01

CUADRO DE SECTORES	
TIPO	NOMBRE
S-1	CERCAJO
S-2	MANZANILLA
S-3	PICASSO PERALTA
S-4	SANTA MARIA
S-5	DIVINO MAESTRO
S-6	SAN ISIDRO
S-7	CACHICHE
S-8	HUACACHINA
S-9	ANGOSTURA ALTA
S-10	ANGOSTURA LIMÓN
S-11	CASERIO SAN MARTÍN
S-12	ADUSCA - SR. DE LUREN
S-13	SAN JOAQUÍN
S-14	MARGENIZADUEÑA
S-15	URB. VILLA CLUB
S-16	CASAPARINAS
S-17	SOL DE ICA - LOS PORTALES
S-18	VIÑEDOS DE CHAPI
S-19	EL HUAYANO
S-20	EL YARAS
S-21	LAS PALMERAS
S-22	EL OASIS
S-23	LA FLOREDA
S-24	PARQUE DE HUACACHINA PROY.
S-25	MEMORIA PROY.
S-26	COPRABOL PROY.
S-27	URB. SAN LUIS DE ONSO
S-28	SAN CAMILO PROY.
S-29	RESID. LA ANGOSTURA





CONTINUIDAD

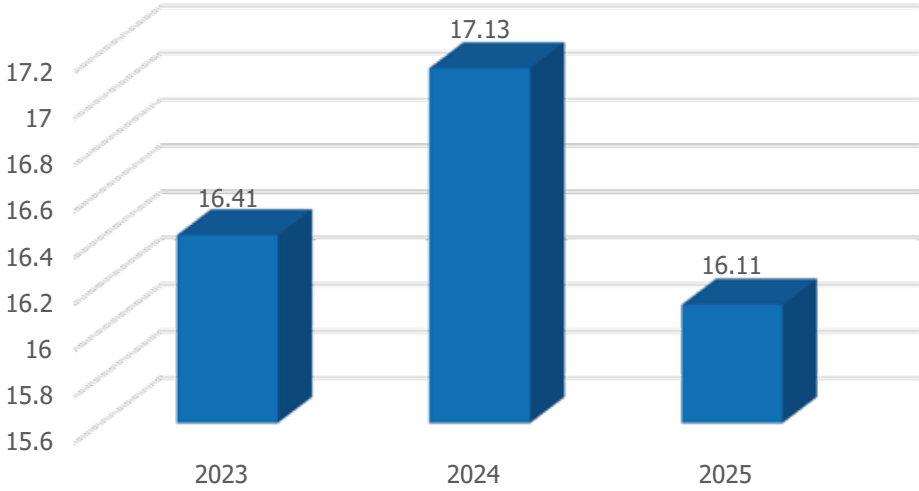
Continuidad del servicio (Horas/día)

En el año 2025, se obtuvo una continuidad de 16.11 horas/día, se han realizado acciones de mantenimiento en pozos de agua mediante mantenimiento de las electrobombas, motores, tableros eléctricos, equipos de clorinación. Asimismo, se ha realizado el mantenimiento del sistema de galería filtrante.

Continuidad del servicio (Horas/día)

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Continuidad del servicio	Distribución	Gerencia de Operaciones	Anual	Hora/Día	16.41	17.13	16.11

Continuidad del Servicio



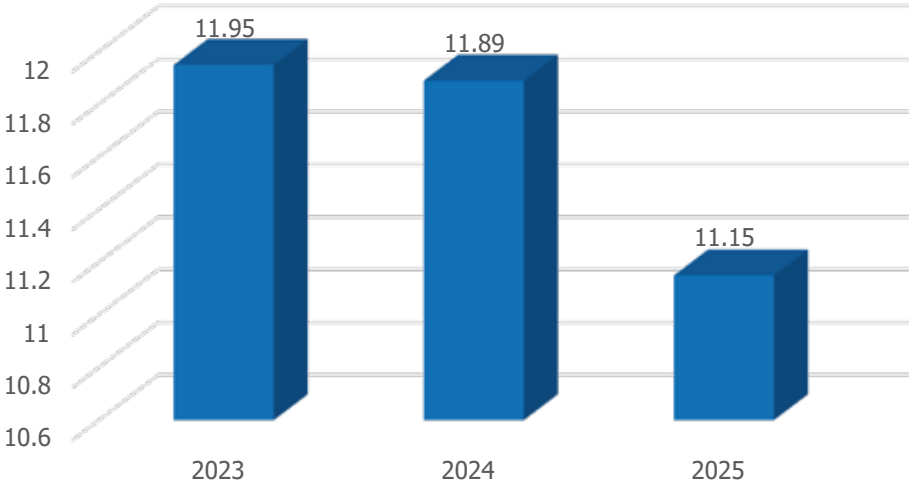
LOCALIDAD	SECTOR	NOMBRE	CONTINUIDAD (HORAS)
ICA	S-01	Cercado	24
	S-02	Manzanilla	24
	S-03	Picasso Peratta	24
	S-04	Santa María	24
	S-05	Divino Maestro	24
	S-06	San Isidro	24
	S-07	Cachiche	24
	S-08	Huacachina	6.5
	S-09	Angostura Alta	7.5
	S-10	Angostura Limón	3.66
	S-11	Caserio San Martín	12
	S-12	Adicsa – Señor de Luren	3.30
	S-13	San Joaquín	12
	S-14	Margen Izquierda	5.77
	S-15	Villa Club	24
	S-16	Las Casuarinas	24
	S-17	Sol de Ica - Los Portales	24
	S-18	Virgen de Chapi	24
	S-19	El Huarango	24
	S-20	El Haras	24
	S-21	Las Palmeras	24
	S-22	El Oasis	8.5
	S-23	La Florida – Los Portales	24
	S-25	Menorca	24
	S-27	San Idelfonso	11.5
LOS AQUIJES	S-01	Los Aquijes - A	3.73
	S-02	Los Aquijes - B	3.67
PALPA	S-01	Palpa - A	18.20
	S-02	Palpa - B	19.10
	S-03	Palpa - C	17.91
	S-04	Palpa - D	18.25
PARCONA	S-01	Parcona - A	2.00
	S-02	Parcona - B	2.33
	S-03	Parcona - C	3.17
	S-04	Parcona - D	3.00
	S-05	Parcona - E	2.67

PRESIÓN

Presión Promedio

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Presión promedio	Distribución	Oficina de Distribución y Recolección	Anual	m.c.a.	11.95	11.89	11.15

Presión del Servicio



LOCALIDAD	SECTOR	NOMBRE	PRESIÓN PROMEDIO (m.c.a)
ICA	S-01	Cercado	9.53
	S-02	Manzanilla	10.39
	S-03	Picasso Peratta	6.87
	S-04	Santa María	17.96
	S-05	Divino Maestro	7.65
	S-06	San Isidro	6.41
	S-07	Cachiche	2.44
	S-08	Huacachina	15.64
	S-09	Angostura Alta	8.06
	S-10	Angostura Limón	5.15
	S-11	Caserio San Martín	12.82
	S-12	Adicsa – Señor de Luren	12.98
	S-13	San Joaquín	6.81
	S-14	Margen Izquierda	2.99
	S-15	Villa Club	26.38
	S-16	Las Casuarinas	5.64
	S-17	Sol de Ica - Los Portales	15.93
	S-18	Virgen de Chapi	14.92
	S-19	El Huarango	21.21
	S-20	El Haras	10.60
	S-21	Las Palmeras	14.17
	S-22	El Oasis	6.86
	S-23	La Florida – Los Portales	13.56
	S-25	Menorca	14.44
	S-27	San Idelfonso	6.11
	S-29	Residencial La Angostura	12.36
LOS AQUIJES	S-01	Los Aquijes - A	2.25
	S-02	Los Aquijes - B	4.04
PALPA	S-01	Palpa - A	14.06
	S-02	Palpa - B	12.95
	S-03	Palpa - C	10.28
	S-04	Palpa - D	13.07
PARCONA	S-01	Parcona - A	1.92
	S-02	Parcona - B	2.54
	S-03	Parcona - C	4.92
	S-04	Parcona - D	3.93
	S-05	Parcona - E	7.42

COLORO RESIDUAL

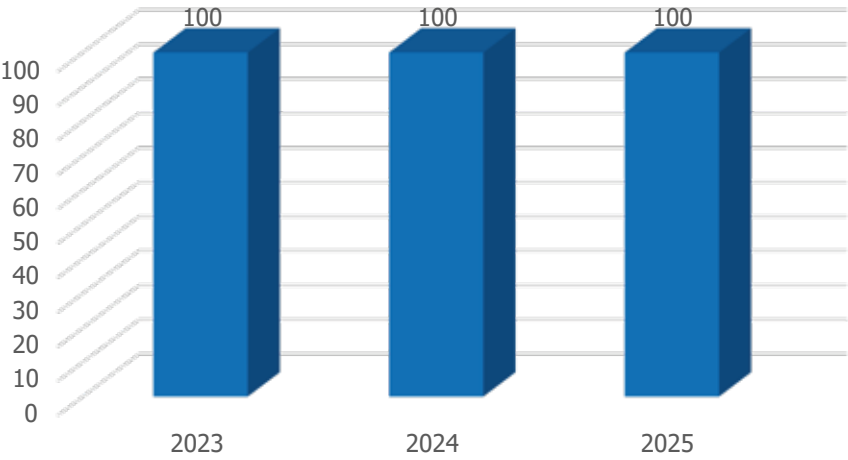
Presencia de Cloro Residual (%)

Todas las estaciones de producción y distribución cuentan con su sistema de cloración. Así mismo se tiene contrato anual de adquisición de gas cloro, para garantizar la disponibilidad a tiempo del producto.

Presencia de Cloro Residual (%)

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Presencia de cloro residual	Control de Calidad	Oficina de Aseguramiento de la Calidad	Anual	%	100	100	100

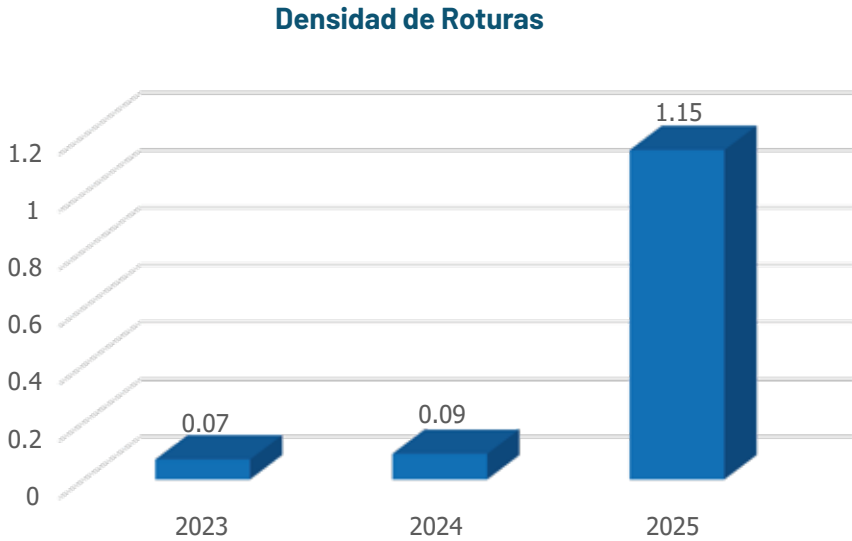
Presencia de Cloro Residual (%)



DENSIDAD DE ROTURAS EN LA REDES DE AGUA POTABLE

Densidad de roturas (Nº de roturas/km red)

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Densidad de roturas en las redes de agua potable	Mantenimiento	Oficina de Distribución y Recolección	Anual	Nº Roturas/ Km Red	0.07	0.09	1.15



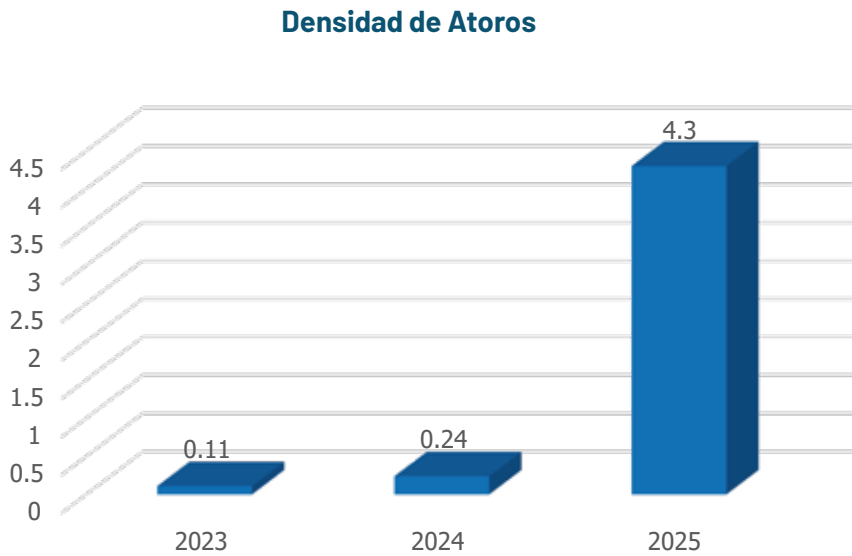
DENSIDAD DE ATOROS EN LA RED DE ALCANTARILLADO

Densidad de atoros (Nº de atoros/km red)

Para el año 2025, se logró alcanzar y superar la meta para el presente indicador, obteniéndose un valor de 4.30 atoros-mes/km-mes (valor acumulado anual), esto debido a que en el mes de febrero ocurrieron intensas lluvias generando pequeñas inundaciones de la vía pública, donde estas aguas pluviales fueron evacuadas por el sistema de alcantarillado por parte de la población, originando gran cantidad de sedimentos en la red. Ante esta situación se han realizado las actividades de mantenimiento de las redes de alcantarillado y de cámaras de bombeo de aguas residuales mediante mantenimiento y rehabilitación de las electrobombas de sólidos, mantenimiento de tableros eléctricos, limpieza de sólidos, mantenimiento de sistemas de izaje.

Densidad de atoros (Nº de atoros/km red)

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Densidad de atoros en las redes de alcantarillado	Mantenimiento	Oficina de Distribución y Recolección	Anual	Nº Atoros/ Km Red	0.11	0.24	4.30



TIEMPO MEDIO DE RESPUESTA A INCIDENCIAS OPERACIONALES

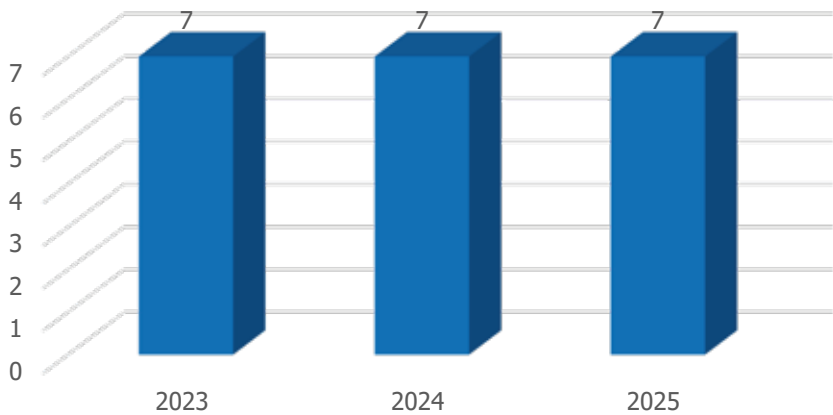
El tiempo medio de atención de respuestas a incidencias operacionales se ha mantenido el indicador en 7 horas en los 03 últimos años.

Se buscará bajar las horas de atención incidencias operacionales para el 2025.

Tiempo medio de respuesta a incidencias operacionales

DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Tiempo medio de respuesta a incidencias operacionales	Mantenimiento	Oficina de Distribución y Recolección	Anual	Horas	7	7	7

Tiempo medio de respuesta a incidencias operacionales (horas)



TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES

Volumen de tratamiento de aguas residuales

La EPS EMAPICA S.A., logra tratar todo el volumen producido de aguas residuales, pero no con la calidad esperada. Cabe mencionar que las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales de Cachiche, Yaurilla y Palpa se encuentran inscritas en el RUPAP.

Durante el año 2025, se lograron realizar diversos mantenimientos en las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales en cumplimiento al cronograma establecido en el RUPAP.

La EPS EMAPICA S.A., con apoyo del OTASS, ha logrado la venta de agua residual cruda a la Empresa Agrokasa en un volumen de 285.39 l/s. Esto permite ahorrar costos en tratamiento de aguas residuales y beneficios económicos para la entidad por la venta de aguas residuales.

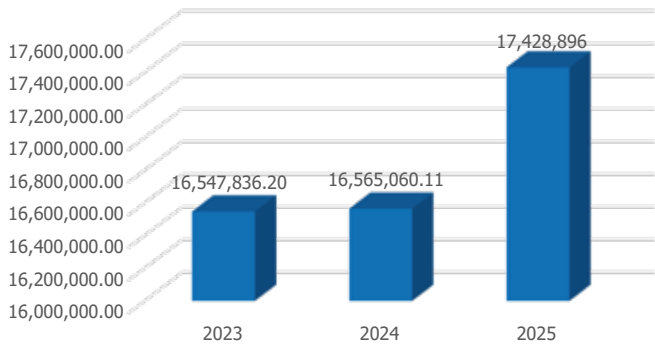
Por otro lado, en el 2025 se ha logrado la suscripción del contrato con la empresa agroindustrial El Pedregal S.A. para la venta de 2.5 millones de metros cúbicos anuales de aguas residuales crudas provenientes de la PTAR Yaurilla, consolidándose como la primera EPS en implementar con éxito un modelo de economía circular en el país.

El acuerdo, adjudicado en la segunda Subasta Pública N.º 001-2025 realizada por la EPS, permitirá generar más de medio millón de soles al año y asegurar ingresos cercanos a S/ 15 millones en los próximos 25 años.

Volumen de tratamiento de aguas residuales

	PROCESO	OFICINA RESPONSABLE	PERIODO	U.M.	2023	2024	2025
Tratamiento de Aguas Residuales	Recolección y Tratamiento	Oficina de Producción de Agua Potable y Tratamiento de Aguas Residuales	Anual	m3	16,547,836.20	16,565,060.11	17,428,896

Volumen de tratamiento de aguas residuales



Implementación del Sistema SCADA

La implementación del sistema SCADA en la EPS EMAPICA S.A. permite modernizar la gestión del agua potable y alcantarillado, optimizando el control en tiempo real de sus operaciones y mejorando la eficiencia del servicio.

El SCADA en EMAPICA S.A. significa digitalización y control inteligente de la infraestructura de agua y saneamiento, lo que se traduce en un servicio más seguro y eficiente para la población de Ica.



Fotografía N° 01: Laboratorio SCADA de la EPS Emapica.

Gestión de Planeamiento y Presupuestal

Ingresos

El Presupuesto Institucional de Ingresos de la EPS EMAPICA S.A. a toda fuente fue aprobado por un importe de S/ 52'770,095.00 mediante Resolución de Gerencia General N° 504-2024-GG-EPS EMAPICA S.A. del 14 de diciembre de 2024.

Rubros	Presupuesto Aprobado
Ingresos	52'770,095.00
Recursos Directamente Recaudado	52'770,095.00
Recursos por Operaciones de Crédito Interno	0.00
Recursos por Operaciones de Crédito Externo	0.00
Donaciones y Transferencias	0.00
Gastos	52'770,095.00
Gastos Corrientes	41'434,322.00
Gastos de Capital	10'151,486.00
Servicio de la Deuda	1'184,287.00
Saldo de Programación	0.00

En la fuente de financiamiento: 09 Recursos directamente recaudados programados para el desarrollo de las actividades, Administrativas, Comercial y Saneamiento (Producción del Agua Potable y Alcantarillado), para el presente periodo Fiscal 2025 se lograrán mediante obtención de la recaudación y/o cobranza del servicio que se brinda, siendo la suma de S/ 44'449,980.00 soles, así mismo se estimó saldo de balance por S/ 8'320,115.00 soles para la programación de los gastos operativos pendientes al cierre del ejercicio.

Así mismo se programaron los Gastos Corrientes por la suma de S/ 41'434,322.00 soles, que se ejecutaran para incrementar la eficiencia y eficacia del Servicio de Agua Potable y Alcantarillado, considerándose la partida de Gasto de Capital por el monto de S/ 10'151,486.00 soles que es la programación de adquisición de activos y Obras que se ejecutaran para el mejoramiento del servicio que se brinda a la población de Ica. Se ha considerado la partida de gasto de Servicio de la Deuda, a razón de la Deuda que se tiene del EXUTEFONAVI, por el monto de S/ 1'184,287.00 soles.

Posteriormente, mediante Resoluciones de Gerencia General, se aprueban Créditos Suplementarios mediante la Fuente de Financiamiento: Recursos Directamente Recaudado por Saldo de Balance y por Transferencias recibidas.

Rubros	Primera Modificación Resolución de Gerencia General N°040-041-042-043-044-045-046-047-049-057-060-061-062-063-066-072-081-082-090-2025-EPS Emapica S.A.	Segunda Modificación Resolución de Gerencia General N°178 -2025 EPS Emapica S.A	Tercera Modificación Resolución de Gerencia General N°239-240-297-298-299- EPS Emapica S.A	Cuarta Modificación 0
INGRESOS	19,349,102.00	2,082,881.00	4,241,207.00	0
Recursos Directamente Recaudado	12,665,783.00	0.00	3,160,907.00	0
Recursos por operaciones de Crédito Interno	00.00	0.00	0.00	0
Recursos por operaciones de Crédito Externo	00.00	0.00	0.00	0
Donaciones y Transferencias	6,683,319.00	2,082,881.00	1,080,300.00	0
Recursos Determinados	0.00	0.00	0.00	0
GASTOS	19,349,102.00	2,082,881.00	4,241,207.00	0
Gastos Corrientes	774,377.00	0.00	400,000.00	0
Gastos de Capital	18,574,725.00	2,082,881.00	3,841,207.00	0
Servicio de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0
SUPERAVIT/DEFICIT DE	0.00	0.00	0.00	0.00

Egresos

Con respecto a la Ejecución de Egresos al nivel de las Actividades y de los Proyectos, los aspectos más resaltantes se detallan como sigue:

Actividad: Gestión Administrativa

En lo que respecta al rubro PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES se visualiza una ejecución al cuarto trimestre del 92.95% con respecto al monto del PIM 2025.

En este rubro las acciones más resaltantes que han incidido en los resultados de avance obtenidos al cuarto trimestre el pago en forma normal de las planillas del personal de la EPS, bonificación por vacaciones, a razón del pacto colectivo actual, pago de gratificaciones, pago de CTS, pago de liquidaciones, aportes a ESSALUD, pagos por sentencia judiciales, entre otros.

En lo que respecta al rubro BIENES Y SERVICIOS se visualiza una ejecución al cuarto trimestre del 64.96% con respecto al monto del PIM 2025.

Con respecto a los gastos de Bienes, el avance con relación al monto del PIM, involucra las adquisiciones de materiales de oficina, combustible, y otros bienes de consumo necesarios para el normal desenvolvimiento de la gestión administrativa, así mismo la adquisición vales de consumo y de implementos de acuerdo al Plan de Vigilancia y Salud de los Trabajadores de la EPS EMAPICA S.A.

Con respecto a los gastos de Servicios, lo resaltante se indica: servicios de terceros para apoyos administrativos, servicio de energía eléctrica, servicios de vigilancia en sede, comisiones de servicio, pago de seguro de vida de trabajadores, pago de telefonía fija y móvil, etc.

Con respecto a OTROS GASTOS, en este rubro, se visualiza una ejecución al cuarto trimestre del 35.56% con relación al monto del PIM 2025, las acciones resaltantes han sido la contribución que se realiza a la SUNASS, los pagos por las sentencias judiciales, multas ANA, pago por el impuesto predial, multas SUNAT, laudos arbitrales y otros pagos de contingencias financieras.

En cuanto al rubro ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS, se visualiza una ejecución al cuarto trimestre del 54.85% con relación al monto del PIM 2025.

Actividad: Comercialización y Servicios Colaterales

En lo que respecta al rubro PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES se visualiza un avance del 97.97% con respecto al monto del PIM 2025.

En este rubro las acciones más resaltantes que han incidido en los resultados de avance obtenidos al cuarto trimestre: el pago en forma normal de las planillas del personal de la EPS, bonificación por vacaciones, a razón del pacto colectivo actual, pago de gratificaciones, pago de CTS, pago de liquidaciones, aportes a ESSALUD, pago de Sentencias Judiciales, entre otros.

Con respecto al rubro de Servicios, las acciones resaltantes son: el pago de los servicios de reparto de recibos, actualización censal del catastro comercial, traslado de valores, servicio de energía eléctrica, toma de lecturas, entre otros.

En cuanto al rubro ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS, se visualiza una ejecución al cuarto trimestre del 88.05% con relación al monto del PIM 2025.

Actividad: Servicio de Agua Potable

En lo que respecta al rubro PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES se visualiza un avance del 97.86% con respecto al monto del PIM 2025.

En este rubro las acciones más resaltantes que han incidido en los resultados de avance obtenidos al cuarto trimestre: el pago en forma normal de las planillas del personal de la EPS, bonificación por vacaciones, a razón del pacto colectivo actual, pago de gratificaciones, pago de CTS, pago de liquidaciones, aportes a ESSALUD, pago de sentencias judiciales, entre otros.

En lo que respecta al rubro BIENES Y SERVICIOS se visualiza un avance del 58.66% con respecto al monto del PIM 2025.

Con respecto a los gastos de Bienes, se tiene las adquisiciones de los insumos y suministros para los pozos, reservorios y redes, cumplir con el objetivo trazado en el año 2025 de continuar brindando con buena calidad el agua potable al usuario; los gastos de combustible para las unidades móviles y lubricantes para los pozos, así como repuestos, accesorios, materiales eléctricos para el sistema electromecánico de los pozos y otros bienes de consumo como: material de limpieza, para la normal operatividad y mantenimiento del servicio de agua potable que se brinda al usuario. Así mismo la adquisición de implementos de acuerdo al Plan de Vigilancia y Salud de los Trabajadores de la EPS EMAPICA S.A., para el personal que opera en la unidad de mantenimiento y redes.

Con respecto a los gastos de Servicios, las acciones resaltantes han sido: el pago del servicio de la energía eléctrica, ya que se tiene en funcionamiento 27 pozos en la sede Ica y 04 en las unidades operativas cuya operatividad es con Energía eléctrica, además también funcionan con energía eléctrica las cámaras de rebombeo de desagüe que son 27 en la EPS., consumen energía los sistemas de cloración, los reservorios que son 15, casetas de guardianía; el seguro de vida de los trabajadores, así como otros servicios complementarios como son el de reparación y mantenimiento de los equipos electromecánicos de los pozos; los servicios de reparación y mantenimiento de las unidades móviles de esta actividad y servicios de apoyo operacional, necesarios para la normal operatividad del servicio de agua potable.

En cuanto al rubro ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS, se ha tenido un avance del 41.39% en relación al PIM 2025.

Actividad: Servicio de Alcantarillado

En lo que respecta al rubro PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES se visualiza un avance del 88.19% con respecto al monto del PIM 2025.

En este rubro las acciones más resaltantes que han incidido en los resultados de avance obtenidos al cuarto trimestre: el pago en forma normal de las planillas del personal de la EPS, bonificación por vacaciones, a

Con respecto a los gastos de Bienes, involucra las adquisiciones de: combustibles, lubricantes, repuestos para las cámaras de bombeo de desagüe, materiales de construcción, etc., para la normal operatividad del servicio de alcantarillado. Así mismo la adquisición de implementos de acuerdo al Plan de Vigilancia y Salud de los Trabajadores de la EPS EMAPICA S.A, para el personal que opera en la unidad de mantenimiento y redes.

Con respecto a los gastos de servicios, las acciones resaltantes son: el pago del servicio por reparaciones y mantenimientos preventivos y correctivos de los equipos de las cámaras de bombeo de desagüe, pago de suministro de energía eléctrica.

En cuanto al rubro ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS, se visualiza un avance del 26.66% con respecto al monto del PIM 2025.

Actividad: Obligaciones Previsionales

En este rubro se está ejecutando el pago de planillas de sobrevivientes de los cesantes fallecidos, los que se encontraban sujetos al D.L. 20530 y se les pagaba por un mandato judicial a estos cesantes fallecidos. El avance en este rubro al cuarto trimestre es de 88.30% en relación con el PIM 2025.

Evaluación de Cumplimiento de Metas de Gestión 2025 de la EPS EMAPICA S.A.

ITEM	ÁREA	INDICADORES DE METAS DE GESTIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	LIMA BASE 2024	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	PROYECTADO DICIEMBRE	Meta 2025
1	Gestión Operativa	Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
2		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
3		Cantidad de roturas en las redes de agua potable de la EPS	Ref./Km.	1.28	0.03	0.04	0.03	0.05	0.13	0.03	0.03	0.11	0.03	0.03	0.03	1.10	0.03	6.50
4	Gestión Operativa	Cantidad de aros en las redes de alcantarillado de la EPS	Ref./Km.	3.58	0.39	0.64	0.41	0.27	0.26	0.11	0.36	0.12	0.32	0.12	0.12	4.05	0.12	2.80
5		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
6		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
7	Gestión Operativa	Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
8		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
9		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
10	Gestión Operativa	Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
11		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
12		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
13	Gestión Operativa	Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
14		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
15		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
16	Gestión Operativa	Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
17		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
18		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
19	Gestión Operativa	Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
20		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
21		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
22	Gestión Operativa	Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
23		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
24		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
25	Gestión Operativa	Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04
26		Continuidad de la EPS	h/d	16.66	16.16	16.20	16.33	16.31	16.52	16.90	16.79	16.23	16.86	16.03	16.03	16.03	16.11	17.05
27		Presión de la EPS	m.c.a.	12.08	11.72	11.73	11.78	11.76	12.31	13.88	13.88	13.02	13.88	13.88	13.88	13.88	11.15	13.04

Variables de Seguimiento

	VARIABLES DE SEGUIMIENTO	NIDAD DE MEDIE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
1	NÚMERO DE ROTURAS DEL MES	Nº	64.00	59.00	51.00	79.00	62.00	98.00	68.00	58.00	36.00	42.00	40.00	53
2	NÚMERO DE ATOROS DEL MES	Nº	205.00	218.00	218.00	146.00	179.00	191.00	176.00	168.00	169.00	189.00	138	134
3	NÚMERO DE RECLAMOS COMERCIALES DEL MES	Nº	643.00	1092.00	896.00	930.00	1024.00	644.00	684.00	691.00	732.00	729.00	852	735
4	LONGITUD TOTAL DE LA RED DE AGUA	Km	576.10	528.97	585.03	591.39	598.71	598.71	598.71	598.71	598.71	598.71	598.71	598.71
5	LONGITUD TOTAL DE LA RED DE ALCANTARILLADO	Km	507.60	512.37	517.46	521.53	521.53	528.80	528.80	528.80	528.80	528.80	528.80	528.80
6	VOLUMEN PRODUCIDO DEL MES	m3	1,704,163.72	1,600,969.95	1,971,285.52	1,933,333.25	1,998,812.94	1,856,616.68	1,886,833.64	1,545,596.26	1,671,942.38	1,805,106.68	1,641,686.23	1,826,481.69
7	VOLUMEN FACTURADO DEL MES	m3	1,050,654.00	1,014,865.00	1,079,198.00	1,121,525.00	1,027,831.00	1,032,694.00	1,033,622.00	1,012,536.00	1,078,891.00	1,042,650.00	1,026,441.00	1,026,441.00
8	NÚMERO DE CONEXIONES TOTALES DE AGUA	Nº	66,913.00	67,141.00	67,362.00	68,596.00	68,596.00	68,869.00	69,195.00	69,677.00	68,922.00	69,323.00	69,323.00	69,323.00
9	NÚMERO DE CONEXIONES ACTIVAS DE AGUA POT AB	Nº	37,893.00	38,098.00	38,321.00	38,464.00	38,755.00	39,033.00	39,266.00	39,705.00	39,736.00	39,750.00	39,764.00	39,888.00
10	TIEMPO DE RESPUESTA A INCIDENTES OP.	Hr	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7

Continuidad y Presión por Localidades

	UNIDA D DE MEDIDA	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SETIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
CONTINUIDAD EPS													
ICA	Hrs/Día	18.10	18.15	18.30	18.28	18.17	18.15	18.16	18.17	18.18	17.45	17.77	18.50
PARCONA	Hrs/Día	4.93	4.96	5.00	4.99	5.00	5.02	5.02	2.76	2.76	2.79	2.79	2.75
LOS AQUIDES	Hrs/Día	3.59	3.33	3.33	3.62	3.62	3.62	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70	3.70
PALPA	Hrs/Día	17.81	17.81	17.81	17.81	17.78	17.76	17.76	17.70	17.80	17.60	17.60	17.80
PRESIÓN EPS													
ICA	m.c.a.	12.84	12.85	12.86	12.82	12.89	12.85	13.02	12.86	12.86	9.08	8.11	9.51
PARCONA	m.c.a.	3.79	3.79	3.83	3.83	3.83	3.83	3.84	3.91	3.91	3.93	3.94	3.90
LOS AQUIDES	m.c.a.	6.17	5.09	6.40	6.80	6.98	7.16	7.34	7.48	7.28	6.26	4.99	3.22
PALPA	m.c.a.	18.43	19.70	19.54	20.07	20.00	20.27	20.95	20.86	20.72	12.95	13.76	12.84

Principales indicadores socio económicos - Año 2025

ENTIDAD:		EPS.EMAPICA S.A.												
Sector	Unidad de Medida	2024												
	CATEGORIAS	Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Agos.	Set.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
Saneamiento	M³													
Producción de Agua Potable		1,704,164	1,600,990	1,971,286	1,934,589	1,998,813	1,856,619	1,886,854	1,545,598	1,671,942	1,805,107	1,641,686	1,826,482	21,444,129
TOTAL		1,704,164	1,600,990	1,971,286	1,934,589	1,998,813	1,856,619	1,886,854	1,545,598	1,671,942	1,805,107	1,641,686	1,826,482	21,444,129
NOTA: EL AMBITO JURISDICCIONAL DE LA EPS. EMAPICA S.A. ES PROVINCIA DE ICA: DISTRITOS- ICA- PARCONA Y LOS AQOIJES, PROVINCIA DE PALPA- DISTRITO PALPA-CERCADO														

ENTIDAD:		EPS.EMAPICA S.A.												
Sector	Unidad de Medida	CATEGORIAS												
		Ene.	Feb.	Mar.	Abr.	May.	Jun.	Jul.	Agos.	Set.	Oct.	Nov.	Dic.	Total
Saneamiento		840,916	807,213	866,388	888,872	811,972	819,169	825,310	829,389	814,358	858,309	828,639	808,776	9,999,311
Consumo de Agua Potable	M³	149,520	147,744	147,585	156,779	140,771	143,896	140,196	140,397	137,163	149,140	144,963	151,523	1,749,677
		2,431	2,276	8,866	9,591	8,866	8,122	9,036	8,548	9,166	9,554	9,281	8,021	93,721
		46,145	45,963	45,836	56,789	55,272	50,648	48,458	44,089	41,690	51,464	49,503	49,001	584,858
		11,642	11,669	11,267	10,219	10,225	10,167	10,125	10,182	10,159	10,324	10,264	9,120	125,363
TOTAL		1,050,654	1,014,865	1,079,198	1,121,525	1,027,831	1,032,690	1,033,145	1,032,605	1,012,536	1,078,791	1,042,650	1,026,441	12,552,931
NOTA: EL AMBITO JURISDICCIONAL DE LA EPS.EMAPICA S.A. ES: PROVINCIA DE ICA: DISTRITOS- ICA- PARCONA Y LOS AJUJES. PROVINCIA DE PALPA- DISTRITO PALPA-CERCADO														

[illegible]

Producción de Agua Potable - Año 2025

ENTIDAD:		EPS. EMAPICA S.A.											
LOCALIDADES	enero	febrero	marzo	abril	mayo	junio	julio	agosto	setiembre	octubre	noviembre	diciembre	TOTAL
ICA	1,462,076.73	3,394,676.29	1,702,256.25	1,640,259.38	1,694,691.30	1,560,517.11	1,584,321	1,278,661.50	1,370,478.19	1,508,543.36	1,460,270.27	1,639,761.20	18,276,512.17
PALPA	35,757.50	37,264.10	55,688.30	54,479.10	54,911.60	54,028.40	56,186.40	57,661.60	52,159.20	54,083.50	53,388.00	54,702.00	620,289.70
PARCONA	182,223.89	167,091.16	191,344.17	219,762.77	229,122.04	220,689.17	223,323.57	190,604.52	229,476.19	224,199.74	110,337.56	113,738.41	2,301,813.19
LOS AJUQUES	24,103.60	19,958.49	22,056.80	20,068.00	20,068.00	21,394.00	23,023.08	20,690.64	19,828.80	18,280.08	17,690.40	18,280.08	245,513.88
TOTAL	1,704,163.72	1,600,998.95	1,971,285.52	1,934,598.25	1,998,812.94	1,856,618.68	1,886,853.64	1,545,598.26	1,671,942.38	1,805,106.68	1,641,686.23	1,826,481.69	21,444,128.94

Principales indicadores socio económicos - Año 2025

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A.-LOCALIDAD DE ICA							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	M3	M3 consumidos del servicio de agua potable y alcantarillado	721,727	141,868	2,431	39,451	11,616	917,093
Feb.			688,375	139,918	2,276	39,560	11,643	881,772
Mar.			748,317	139,774	8,122	39,655	11,251	947,119
Abril			771,486	148,660	8,866	49,209	10,211	988,432
Mayo			694,100	132,642	9,591	47,510	10,209	894,052
Junio			703,177	134,862	8,810	44,001	10,154	901,004
Julio			708,139	131,050	9,056	41,859	10,113	900,217
Agosto			710,644	131,401	8,548	38,068	10,178	898,839
Septiembre			706,574	128,860	8,944	35,493	10,148	890,019
Octubre			737,854	139,835	9,404	44,520	10,315	941,928
Noviembre			711,351	136,251	9,020	43,018	10,253	909,893
Diciembre			691,502	142,711	8,017	42,945	9,107	894,282
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A.-LOCALIDAD DE LOS AQUIJES							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	M3	M3 consumidos del servicio de agua potable y alcantarillado	10,156	345	0	385	0	10,886
Feb.			10,224	360	0	385	0	10,969
Mar.			10,164	405	0	385	0	10,954
Abril			10,135	597	0	385	0	11,117
Mayo			10,146	582	0	385	0	11,113
Junio			10,107	431	0	385	0	10,923
Julio			10,104	452	0	385	0	10,941
Agosto			10,239	400	0	385	0	11,024
Septiembre			10,291	394	0	385	0	11,070
Octubre			10,338	399	0	385	0	11,122
Noviembre			10,369	424	0	385	0	11,178
Diciembre			10,361	401	0	385	0	11,147
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A.-LOCALIDAD DE PARCONA							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	M3	consumidos del servicio de agua potable y alcantarillado	84,216	4,196	0	3,400	0	91,812
Feb.			84,672	4,216	0	3,490	0	92,378
Mar.			85,392	4,236	0	3,460	0	93,088
Abril			85,152	4,286	0	3,370	0	92,808
Mayo			85,248	4,286	0	3,360	0	92,894
Junio			84,564	5,316	0	3,360	0	93,240
Julio			84,696	5,246	0	3,360	0	93,302
Agosto			85,896	5,086	0	3,300	0	94,282
Septiembre			77,077	4,676	0	3,153	0	84,906
Octubre			86,668	4,952	0	3,300	0	94,920
Noviembre			86,104	5,058	0	3,210	0	94,372
Diciembre			85,410	4,986	0	3,210	0	93,606
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A.-LOCALIDAD DE PALPA							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	M3	consumidos del servicio de agua potable y alcantarillado	24,817	3,111	0	2,909	26	30,863
Feb.			23,942	3,250	0	2,528	26	29,746
Mar.			22,515	3,170	0	2,336	16	28,037
Abril			22,099	3,236	0	3,825	8	29,168
Mayo			22,478	3,261	0	4,017	16	29,772
Junio			21,321	3,287	0	2,902	13	27,523
Julio			22,371	3,448	0	2,854	12	28,685
Agosto			22,610	3,510	0	2,336	4	28,460
Septiembre			20,416	3,233	222	2,659	11	26,541
Octubre			23,449	3,954	150	3,259	9	30,821
Noviembre			20,815	3,230	261	2,890	11	27,207
Diciembre			21,503	3,425	4	2,461	13	27,406
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A-CONSOLIDADO							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	M3	consumidos del servicio de agua potable y alcantarillado	840,916	149,520	2,431	46,145	11,642	1,050,654
Feb.			807,213	147,744	2,276	45,963	11,669	1,014,865
Mar.			866,388	147,585	8,122	45,836	11,267	1,079,198
Abril			888,872	156,779	8,866	56,789	10,219	1,121,525
Mayo			811,972	140,771	9,591	55,272	10,225	1,027,831
Junio			819,169	143,896	8,810	50,648	10,167	1,032,690
Julio			825,310	140,196	9,056	48,458	10,125	1,033,145
Agosto			829,389	140,397	8,548	44,089	10,182	1,032,605
Septiembre			814,358	137,163	9,166	41,690	10,159	1,012,536
Octubre			858,309	149,140	9,554	51,464	10,324	1,078,791
Noviembre			828,639	144,963	9,281	49,503	10,264	1,042,650
Diciembre			808,776	151,523	8,021	49,001	9,120	1,026,441
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

Principales indicadores socio económicos - Año 2025

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A.-LOCALIDAD DE ICA							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			Domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	Número	Usuarios activos del servicio de agua potable y alcantarillado	44,845	3,012	33	241	53	48,184
Feb.			45,005	3,000	32	243	53	48,333
Mar.			45,687	3,052	31	244	53	49,067
Abril			45,821	3,041	31	245	52	49,190
Mayo			45,909	3,037	33	244	53	49,276
Junio			46,072	3,059	34	243	53	49,461
Julio			46,364	3,063	32	243	53	49,755
Agosto			46,517	3,123	32	254	55	49,981
Septiembre			46,716	3,144	35	257	56	50,208
Octubre			46,889	3,170	34	257	56	50,406
Noviembre			46,996	3,161	32	256	55	50,500
Diciembre			47,440	3,144	31	258	55	50,928
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

ENTIDAD:	EPS.EMAPICA S.A-CONSOLIDADO							
Sector:Saneamiento	Unidad de Medida	INDICADOR SOCIOECONOMICO	CATEGORIAS					
			domestica	comercial	industrial	estatal	social	Total
Ene.	Número	Usuarios activos del servicio de agua potable y alcantarillado	54,240	3,557	33	417	54	58,301
Feb.			54,440	3,551	32	423	54	58,500
Mar.			55,182	3,603	31	414	54	59,284
Abril			55,299	3,596	31	413	53	59,392
Mayo			55,395	3,591	33	411	54	59,484
Junio			55,503	3,724	34	410	54	59,725
Julio			55,816	3,722	32	410	54	60,034
Agosto			56,080	3,763	33	417	56	60,349
Septiembre			56,302	3,782	36	422	57	60,599
Octubre			56,521	3,800	35	422	57	60,835
Noviembre			56,574	3,800	33	419	56	60,882
Diciembre			56,968	3,776	32	420	56	61,252
fte:sistema integrado de informacion y gestion comercial web-E-SIINCOWEB								

Gestión de Infraestructura

La EPS EMAPICA S.A., en el año 2025 a ejecutado inversiones, de acuerdo al detalle siguiente

Nombre de Proyecto	Monto de Inversión	Monto de Inversión RDR	Tipo de Recursos
"MEJORAMIENTO DE REDES DE ALCANTARILLADO Y CONEXIONES DOMICILIARIAS EN LA URBANIZACIÓN PUENTE BLANCO I ETAPA, DISTRITO DE ICA - PROVINCIA DE ICA - DEPARTAMENTO DE ICA" con CUI N° 2569074	S/ 814,652.72	S/ 814,652.72	RDR VMA
"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LA CÁMARAS DE BOMBEO NUEVA ESPERANZA I Y SAN JOAQUÍN EN LA URB. SAN JOAQUÍN, DISTRITO DE ICA - PROVINCIA DE ICA - DEPARTAMENTO DE ICA" con CUI N° 2558742	S/ 2,598,298.90	S/ 1,201,747.00	RDR FONDO DE INVERSIONES
"MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE REDES DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO EN EL CERCADO DE LA CIUDAD DE ICA(CUADRANTE: AV. CUTERVO - AV. J.J. ELIAS - AV. ARENALES - AV. F. L. ARRECHUA - RIO ICA) DISTRITO DE ICA - PROVINCIA DE ICA - DEPARTAMENTO DE ICA" con CUI N°2546995	S/ 1,985,659.11	S/ 0.00	OTASS
"CREACIÓN DE CASETA Y PERFORACIÓN DE POZO TUBULAR EN LA CA. NATIVIDAD PACO, DISTRITO DE PARCONA, PROVINCIA DE ICA, DEPARTAMENTO DE ICA", con CUI N° 2567312	S/ 1,938,937.89	S/ 1,938,937.89	RDR FONDO DE INVERSIONES
"ADQUISICION DE REGISTRADOR DE DATOS; CONSTRUCCION DE CÁMARA DE INGRESO (INCLUYE EL SISTEMA SCADA); EN EL(LA) EPS EMAPICA S.A., PARA LAS ZONALES DE ICA, PARCONA, LOS AQUIJES Y PALPA; DISTRITO DE ICA, PROVINCIA ICA, DEPARTAMENTO ICA" con CUI N° 2648457	S/ 1,459,887.80	S/ 1,459,887.80	OTASS / RDR FONDO DE INVERSIONES



Fotografías N° 01: Obras y proyectos ejecutados en el año 2025.

Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos (MRSE)

La EPS Emapica viene ejecutando la construcción de una Qocha en la micro cuenca de Llauta, que almacenará más de 30 mil metros cúbicos de agua en temporada de lluvias, garantizando el regadío de más de 300 hectáreas de cultivo y fortaleciendo la economía familiar de 448 pobladores en la comunidad campesina de Llauta.

Asimismo, este proyecto garantizará la continuidad del servicio de agua potable durante la temporada de estiaje en la localidad de Palpa.

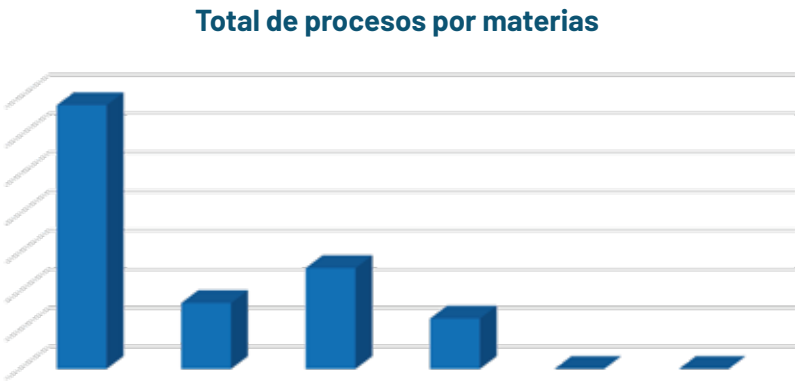
Este proyecto tiene un monto de inversión de S/. 266,424.11 soles, pago afectado a la fuente de financiamiento: Recursos Directamente Recaudados de tipo fondo de reservas.



Fotografías N° 02: Implementación de Qocha en microcuenca Llauta.

Gestión Legal

A diciembre del 2025, se ha actualizado la información de los expedientes judiciales: laborales, penales, civiles y contenciosos Administrativos y los mismo que se han dado cuenta a la Gerencia teniendo así, un total de 124 expedientes, incluido los ingresados en el año 2025, lo que se detalla a continuación.



DE LA CARGA PROCESAL ACTIVA DE LA GERENCIA DE ASESORIA JURIDICA:

Se logró sincerar y reducir la carga procesal judiciales, conforme se detalla a continuación

PROCESOS JUDICIALES (LABORALES, CIVILES, PENALES, CONMTENCIOSOS)		
AÑO 2024	AÑO 2025	AÑO 2026
199 (al 31.12.2024)	124 (al 31.12.2025)	84 (al inicio del año 2026)

En ese sentido, al inicio del año 2026, la EPS registra actualmente un total de ochenta y cuatro (84) procesos judiciales en giro, distribuidos de la siguiente manera:

Laboral	Civil	Contenciosos Administrativos	Penal	Constitucional	Arbitrajes
30	16	10	24	3	1

DE LOS PROCESOS DE EMBARGO:

Al 31 de diciembre de 2025, la EPS EMAPICA S.A. no registran embargos ni afectaciones en cuentas bancarias al 31 de diciembre de 2025, de ninguna índole.

LA EPS EMAPICA S.A., al 31 de diciembre del 2025 ha obtenido sentencias favorables recaídos en los expedientes:

N° DE EXPEDIENTE	SENTENCIA FAVORABLE RESOLUCIÓN NÚMERO
01414-2025-0-1401-JP-LA-01	Resolución N° 05 de fecha: 30.01.2026.
07920-2025-0-1853-JR-CA-06	Resolución N° 08 de fecha: 03.02.2026. (archivo definitivo)
00428-2025-0-1401-JP-LA-01	Resolución N°13 de fecha 13.11.2025 (reducción del monto de pretensión en la sentencia)
01456-2024-0-1401-JP-LA-01	Resolución N° 10 de fecha 21 de agosto del 2025 (infundada la demanda)

SANEAMIENTO FISICO LEGAL

Se logró el registro total de demandas laborales en el aplicativo del Ministerio de Economía y Finanzas en un total de:73 demandas. (se adjunta relación).

SANEAMIENTO FISICO LEGAL

Se logró la suscripción de una mesa técnica mediante convenio con la superintendencia Nacional de Registros Públicos-SUNARP ICA, aprobado con Resolución Jefatural N° 061-2025-SUNARP/ZRXI/JEF, de fecha 07 de octubre del 2025, lo que facilita los procesos de saneamiento físico legal y trámites registrales de la EPS EMAPICA S.A.



Fotografía N° 01: Resolución Jefatural N° 061-2025-SUNARP/ZRXI/JEF



Fotografía N° 02: Resolución Jefatural N° 061-2025-SUNARP/ZRXI/JEF (Pág. 03)

IV. PROGRAMACION DE MESA DE TRABAJO 2025-2026 (PERIODICIDAD 06 MESES)						
PROBLEMA	SERVIDORES DEL EQUIPO TÉCNICO	CRONOGRAMA			Modalidad	DURACIÓN
		Día	Mes	Hora		
CASUSITICA SOBRE SOLICITUDES DE INSCRIPCION EN EL REGISTRO DE PREDIOS	- Abg. Alberto Iván Junco Bravo. - Ing. Melva Alejandra Frios Liu-Hing.	16	OCTUBRE	10:00AM	Presencial (Auditorio de la Oficina Registral de Ica)	Máximo 1 hora
		19	NOVIEMBRE			
		17	DICIEMBRE			
		14	ENERO 2026			
		12	FEBRERO 2026			
		12	MARZO 2026			

Fotografía N° PLAN DE TRABAJO PARA REALIZACION DE MESA DE TRABAJO CON LA EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE ICA - EPS EMAPICA S.A.

Se logró el replanteo de 38 expedientes de Saneamiento Físico Legal de predios de la EPS EMAPICA S.A

RELACION DE PREDIOS MATERIA DE BUSQUEDA CATASTRAL DE LA EPS EMAPICA S.A.							
Predio	Datos				Distrito	Provincia	Estado Actual
	Publicidad	Área		Perímetro			
POZO ANGOSTURA LIMPON 2DA ETAPA - PROYECTO POZO NUEVO	2025-5017988	178.5	0.01785 HA	62.6 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
LOCAL CENTRAL - PALPA	2025-5018007	6354.43	0.63544 HA	494.62 M	Palpa	Palpa	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CAMARA DE BOMBEO DE AGUAS RESIDUALES - LOS YUPANQUIS	2025-5018044	218.11	0.02181 HA	60.3 M	Los Aquijes	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO SAN JOAQUIN	2025-5018088	984.82	0.09848 HA	139.3 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO ANGOSTURA LIMON 2DA ETAPA	2025-5018117	625	0.06250 HA	100 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO CERRO PARTIDO 4TA ETAPA FONAVI ANGOSTURA	2025-5018152	394.93	0.03949 HA	76.36 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - CERRO PARTIDO 4TA ETAPA FONAVI ANGOSTURA	2025-5018183	200	0.02000 HA	60 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO SAN JOAQUIN N° 01	2025-5018214	416.17	0.04162 HA	82.36 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES

RELACION DE PREDIOS MATERIA DE BUSQUEDA CATASTRAL DE LA EPS EMAPICA S.A.							
Predio	Datos			Distrito	Provincia		Estado Actual
	Publicidad	Área		Perímetro			
POZO NUEVO PROYECTADO - PALPA	2025-5018250	400	0.04000 HA	80 M	Palpa	Palpa	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - PUEBLO JOVEN SEÑOR DE LUREN	2025-5269438	301.71	0.03017 HA	73.01 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO Y POZO SAN ISIDRO	2025-5018278	1375	0.13750 HA	160 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - RINCONADA 3RA ETAPA	2025-5018323	158.47	0.01585 HA	53.35 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - ANGOSTURA LIMON 2DA ETAPA	2025-5356779	438.07	0.014381 HA	85.78 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO SAN JORGE	2025-5269439	520	0.05200 HA	92 M	Parcona	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO JARDINES DE VILLA	2025-5269440	1410	0.14100 HA	154 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO SAN CARLOS	2025-5269441	1018.93	0.10189 HA	127.93 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - SAN CARLOS	2025-5269442	340.97	0.03410 HA	74.1 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO 1 - SAN CARLOS	2025-5269443	144.74	0.01447 HA	48.73 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO 2 - SAN CARLOS	2025-5269445	136.31	0.01363 HA	49.18 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO SOL DE ICA - LOS PORTALES	2025-5269446	1242.8	0.12428 HA	141.52 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - 12 DE MARZO	2025-5356780	450	0.04500 HA	90 M	Parcona	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO JARDINES DE VILLA	2025-5356778	1174.05	0.11741 HA	138.6 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES

RELACION DE PREDIOS MATERIA DE BUSQUEDA CATASTRAL DE LA EPS EMAPICA S.A.							
Predio	Datos			Distrito	Provincia		Estado Actual
	Publicidad	Área		Perímetro			
CBAR 2 SOL DE ICA - LOS PORTALES	2025-5356777	267.37	0.02674 HA	68.76 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - VIRGEN ASUNTA	2025-5269447	450	0.04500 HA	90 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - 21 DE NOVIEMBRE	2025-5269448	144	0.01440 HA	54.4 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - 21 DE NOVIEMBRE	2025-5269449	143	0.01430 HA	54.3 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO - CAMINO A HUACACHINA	2025-5269450	3600	0.36000 HA	300 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO - ORONGO	2025-5269452	742.35	0.07424 HA	117.19 M	Parcona	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO - ORONGO	2025-5269453	1050	0.10500 HA	130 M	Parcona	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - GARGANTO	2025-5269454	1062.92	0.10629 HA	133.62 M	Los Aquijes	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - SAN MARTIN 2 (LA POLICIA)	2025-5356776	458.46	0.04585 HA	119.61 M	San Juan Bautista	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO ANTIGUO Y NUEVO TORRE UGARTE 1	2025-5269455	1030.17	0.10302 HA	132.09 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
RESERVORIO ANTIGUO - MANZANILLA	2025-5269456	1489.52	0.14895 HA	156.7 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO PARQUE INDUSTRIAL	2025-5269457	200	0.02000 HA	60 M	Ica	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR - SANTA ROSA PARCONA	2025-5269459	243.7	0.02437 HA	63.91 M	Parcona	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
POZO PUEBLO JOVEN SEÑOR DE LUREN	2025-5269460	203.7	0.02037 HA	57.08 M	Subtanjalla	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES

RELACION DE PREDIOS MATERIA DE BUSQUEDA CATASTRAL DE LA EPS EMAPICA S.A.							
Predio	Datos				Distrito	Provincia	Estado Actual
	Publicidad	Área		Perímetro			
CBAR - SAN MARTIN 4 (TEPRO ALTO)	2025-5269462	300	0.03000 HA	70 M	San Juan Bautista	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES
CBAR SAN MARTIN 3 (LAS MONJAS)	2025-5269463	191.22	0.04500 HA	55.5 M	San Juan Bautista	Ica	CON LEVANTAMIENTO DE OBSERVACIONES

Se obtuvo 35 Certificados de Búsqueda Catastral para el inicio de la inscripción preventiva a favor de la EPS EMAPICA S.A., las que 33 se encuentran pendientes inscripción de anotación preventiva, proyectada a iniciarse la anotación en el transcurso del mes de marzo.

Predio	Área (M2)	Ubicación	Partida electrónica	Distrito	Provincia	Uso	Acto	N° de título de presentación
CBAR - SAN MARTIN 4 (TEPRO ALTO)	155.46	LOTE 2 - SUB LOTE AREA I IV ETAPA	11065790	SUBTANJALLA	ICA	POZO EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	2026-346638
LOCAL CENTRAL PALPA	4781.8	CALLE SIN NOMBRE 02 - PALPA	-	PALPA	PALPA	LOCAL CENTRAL PALPA	INMATRICULACIÓN	-
POZO LOCAL CENTRAL - PALPA	275.92	PREDIO RUSTICO SAN ANTONIO DE PACURI-A	40028355	PALPA	PALPA	POZO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR LOS YUPANQUIS	181	PREDIO RUSTICO EL MAJUELO - LOS YUPANQUIS	40005416	LOS AQUIJES	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	2026-346637
RESERVORIO SAN JOAQUIN	984.82	URBANIZACIÓN SAN JOAQUIN ZONA B	P07013307	ICA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
RESERVORIO ANGOSTURA LIMON 2	300	URBANIZACIÓN LA ANGOSTURA II ETAPA	P07007338	SUBTANJALLA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	2026-346640
RESERVORIO CERRO PARTIDO	394.93	LA ANGOSTURA SECTOR I (CERRO PARTIDO)	P07114830	SUBTANJALLA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR - CERRO PARTIDO	155	PARCELA I DAMNIFICADOS DEL FENOMENO DEL NIÑO N° 1	P07008405	SUBTANJALLA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
POZO SAN JOAQUIN N° 01	158.9	URBANIZACIÓN SAN JOAQUIN ZONA B	P07013307	ICA	ICA	POZO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
POZO PROYECTADO - PALPA	150	PREDIO RUSTICO SAN ANTONIO DE PACURI-B	11111103	PALPA	PALPA	POZO PROYECTADO	INDEPENDIZACIÓN	-
POZO ADICSA Y CBAR SEÑOR DE LUREN	726.2	PUEBLO JOVEN SEÑOR DE LUREN	P07072814	ICA	ICA	POZO Y CBAR EXISTENTES	INSCRIPCION DE DOMINIO	2026-346641
RESERVORIO Y POZO SAN ISIDRO 2	1048.59	PARQUE SAN ISIDRO	40001689	ICA	ICA	POZO Y RESERVORIO EXISTENTES	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR RINCONADA 3	65.8	LOTE 01, MZ. A, HH.UU. RESIDENCIAL RINCONADA DE HUACACHINA III ETAPA	11131959	ICA	ICA	CBAR EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	-
CBAR - ANGOSTURA LIMON 2	234.42	SUB LOTE 01 DEL LOTE N° 4-A, MZ. C. - ESQUINA ENTRE LAS AV. C y A	11219869	SUBTANJALLA	ICA	CBAR EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	2026-346639
POZO SAN JORGE MARGEN IZQUIERDA	100	MZ. D, HABILITACIÓN URBANA SAN JORGE	11022831	PARCONA	ICA	POZO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
RESERVORIO JARDINES DE VILLA	950	URBANIZACIÓN SANTA ROSA DEL PALMAR DE CACHICHE	02005241	ICA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
RESERVORIO SAN CARLOS	500	PARQUE INFANTIL RESIDENCIAL SAN CARLOS	11006858	ICA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR SAN CARLOS	150	PARQUE INFANTIL RESIDENCIAL SAN CARLOS	11006858	ICA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-

Predio	Área (M2)	Ubicación	Partida electrónica	Distrito	Provincia	Uso	Acto	N° de título de presentación
POZO 1 SAN CARLOS	144.93	SUB LOTE C, DEL LOTE 08 MZ. Z, URB. RESIDENCIAL SAN CARLOS	11024733	ICA	ICA	POZO EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	-
POZO 2 SAN CARLOS	136.37	SUB LOTE B, DEL LOTE 08 MZ. Z, URB. RESIDENCIAL SAN CARLOS	11024732	ICA	ICA	POZO EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	-
CBAR 12 DE MARZO	450	INMUEBLE RURAL JUAN SANTA II-AA	11198334	PARCONA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
POZO JARDINES DE VILLA	400	URBANIZACIÓN SANTA ROSA DEL PALMAR DE CACHICHE	02005241	ICA	ICA	POZO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR SOL DE ICA 2	92.36	CALLE 6 S/N, URB. PRADERAS DEL SOL DE ICA XI ETAPA	40001970	ICA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR HILDA SALAS	150	CALLE LOS TULIPANES S/N, AA.HH. VIRGEN DE LA ASUNTA	11006855	SUBTANJALLA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR 21 DE NOVIEMBRE	143	CALLE 3 S/N, AA.HH. VIRGEN DE LA ASUNTA	P07055480	SUBTANJALLA	ICA	CBAR EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	-
RESERVORIO ORONGO	187.5	PREDIO RUSTICO, SECTOR CASERIO ORONGO, PREDIO LAS MONJAS	40008748	PARCONA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
POZO LAS MONJAS - ORONGO	500	PREDIO RUSTICO, SECTOR CASERIO ORONGO, PREDIO LAS MONJAS	40008432	PARCONA	ICA	POZO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR DE GARGANTO	103.29	ENTRADA A PARÍÑA CHICO S/N	-	LOS AQUIJES	ICA	CBAR EXISTENTE	INMATRICULACIÓN	-
POZO JOSE DE LA TORRE UGARTE 1	508.94	ESQUINA CALLE 3 Y CATALINA BUENDIA, TORRE UGARTE, MANZANILLA	02024175	ICA	ICA	POZO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
RESERVORIO MANZANILLA	749.57	PASAJE S/N, TORRE UGARTE, MANZANILLA	02024175	ICA	ICA	RESERVORIO EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR SANTA ROSA	243.7	LOTE 2, MZ. C, ASOCIACION PRO-VIVIENDA SANTA ROSA DE LIMA	P07057443	PARCONA	ICA	CBAR EXISTENTE	INSCRIPCION DE DOMINIO	-
CBAR CASERIO SAN MARTIN 4	70	AA.HH. PROGRAMA TEPRO ALTO SAN MARTIN DE PORRAS	P07016749	ICA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-
CBAR CASERIO SAN MARTIN 3	74.96	LOTE 1C, MZ. S, HH.UU ASOC. PRO VIVIENDA DEL CASERIO SAN MARTIN DE PORRAS	11129969	ICA	ICA	CBAR EXISTENTE	INDEPENDIZACIÓN	-

ACERVO DE GALERIA FILTRANTE:

Se revisó el acervo documentario de la obra “Ampliación y Mejoramiento del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de la Ciudad de ICA y obra Mejoramiento de la Capacidad Operativa de Mantenimiento del Sistema de Alcantarillado de las Localidades de Ica, Parcona y Los Aquijes” ejecutada en el año 2016 por el Gobierno Regional de Ica, transferido a la Municipalidad Provincial de Ica, destinado a la Administración, operación y Mantenimiento de la EPS EMAPICA S.A., información contenida en 23 cajas, 37 fólderes, 122 archivadores, haciendo un total 46,802 folios, para proceder a iniciar los trámites destinado a la formalización de la transferencia y recepción de obra e incorporación a los activos de la EPS EMAPICA S.A., habiéndose ubicado la Resolución de liquidación de obra y el Acta de recepción.

DE LOS DOCUMENTOS EMITIDOS DE LA GERENCIA DE ASESORIA JURIDICA

Se emitieron (537). informes, con orientación y opinión legal, de diversos asuntos y consultas requeridas por las Gerencias de línea y jefaturas adscritas, incluidas asuntos vinculados con las administraciones zonales. Se emitieron (453) memorandos en atención a diversos trámites documentarios internos en coordinación con las gerencias de línea y jefaturas de la empresa, orientando así lo trámites administrativos. Se cumplió con la atención del 98 % de la carga administrativa ingresada a la Gerencia de Asesoría Jurídica durante el año 2025.

Gestión Social

La campaña "No la riegues"

La campaña "¡No la riegues! " es una iniciativa de concientización impulsada por la EPS EMAPICA S.A., para frenar el desperdicio de agua potable, especialmente durante la temporada de verano. Se enfoca en evitar el uso irresponsable en actividades no vitales, promoviendo acciones como evitar el uso de piscinas portátiles, cerrar el grifo al lavarse los dientes y no regar jardines, reparación de fugas entre otros.

Puntos clave de la campaña:

- **Objetivo:** Reducir el consumo de agua en actividades no esenciales como el lavado de autos, limpieza de banquetas y riego de jardines.
- **Contexto:** Se lanza ante la grave escasez de agua y el aumento del consumo durante meses de verano.
- **Acciones Recomendadas:**
 - o **¡No la riegues!** Evita regar jardines con agua potable.
 - o **Cierra el grifo:** Mientras te lavas los dientes o lavas el menaje de cocina.
 - o **Dúchate:** Usa la ducha en lugar de la bañera y en tiempos cortos.
 - o **Repara fugas:** Detecta y arregla goteras en el hogar.



Fotografía N° 01: Campaña “No la Riegues”, efectuada en la calle Tacna, en febrero del 2025.

Talleres “Gasfitero Escolar”

El programa "Gasfitero Escolar" es una iniciativa impulsada principalmente por la EPS Emapica dirigida a estudiantes de secundaria, que busca capacitar en gasfitería básica y promover el cuidado del agua potable. Esta formación técnica permitió a alumnos de 07 colegios, de Ica, Parcona y Los Aquijes, especializarse en reparaciones sanitarias y ahorro del recurso hídrico.

Aspectos clave de este programa:

- **Capacitación:** Los estudiantes reciben talleres prácticos de gasfitería básica, cubriendo instalación y reparación de tuberías, cañerías y sanitarios.
- **Impacto Social:** El programa busca que los adolescentes se vuelvan promotores del cuidado del agua potable dentro de sus instituciones educativas y hogares.
- **Reconocimiento:** Esta iniciativa de Emapica ha sido destacada a nivel nacional por sus acciones de educación sanitaria, denominadas también "Gasfitero del Hogar".
- **Alcance:** Se ha implementado en diversas instituciones de Ica y Parcona, involucrando a más de 212 estudiantes en diferentes etapas.



Fotografía N° 02: Estudiantes de 4to y 5to de secundaria participando de los talleres prácticos.

Teatros Educativos

Los teatros educativos sobre el buen uso del agua son herramientas escénicas, infantiles (obras escolares), que concientizan sobre el ahorro y cuidado hídrico. Utilizan personajes como gotitas de agua o escenas cotidiana familiares para enseñar hábitos como cerrar el grifo, ducharse rápido y no usar el inodoro como basura.

- **Obras Destacadas:** Ejemplos como 'La gota se agota' (concienciación escolar), “Mi amigo el gasfitero”, sobre la gestión del agua que buscan cambiar hábitos en la nueva generación sobre el uso y cuidado de los servicios de agua y alcantarillado.
- **Temáticas Clave:** Abordan la importancia del agua como recurso vital, el ahorro diario, la reparación de fugas, y la reutilización, buen uso del alcantarillado.
- **Impacto Educativo:** Estas representaciones, a menudo acompañadas de experimentos prácticos, permiten alcanzar a cientos de alumnos en centros de primaria para promover una cultura de consumo responsable.

Las campañas incluyen:

- **Cierre de grifos:** Durante el lavado de manos y dientes.
- **Duchas eficientes:** Menos de 5 minutos, recolectando agua fría.
- **Cuidado del inodoro:** No utilizarlo como papelera o basurero.
- **Reutilización:** Usar agua de lavar verduras para las plantas.

En el 2025, participaron 2629 estudiantes de nivel inicial y primaria en 19 instituciones educativas de Ica y Parcona.



Fotografías N° 03: Estudiantes de nivel inicial participan de los teatros educativos que promueve la EPS Emapica.

Campaña Itinerante "El Gasfitero en tu Hogar"

La campaña Itinerante Gasfitero en tu Hogar es una iniciativa impulsada por la EPS EMAPICA S.A. en Perú, diseñada para combatir el desperdicio de agua mediante la reparación de fugas internas.

El programa ofrece:

- **Inspección y reparación:** Detección de fugas visibles, reparación y/o cambio de accesorios en lavatorios, inodoros, tanques cisternas bajos y altos, duchas, etc.
- **Instalación de de accesorios:** Colocación accesorios en grifos y sanitarios.
- **Costo:** En toda la campaña las inspecciones y reparaciones menores son gratuitas, dirigidas a usuarios que soliciten este servicio puntual. El Costo de los accesorios es asumido por el usuario.



Fotografías N° 04: Programa "Gasfitero en tu Hogar"

"Agua clases"

Para el año escolar 2025 la iniciativa más relevante en EMAPICA S.A. es "Agua Clases", impulsada por el OTASS, que busca formar "Aquaprotectores" mediante materiales educativos y asistencia técnica a las instituciones.

07 colegios de Ica, Los Aquijes y Parcona participaron de esta importante iniciativa, siendo sensibilizados 1075 estudiantes.

- **Agua Clases (OTASS):** Programa nacional que utiliza 9 videos educativos y material impreso para enseñar sobre la potabilización, el alcantarillado y el cuidado del recurso. En 2025, realizamos un proceso de coordinación y firma de convenios para inspeccionar instalaciones sanitarias antes de clases.
- **Colegio con Agua Segura:** Iniciativa enfocada en garantizar la calidad del agua para proteger la salud de los estudiantes.

Ideas para Actividades en el Aula:

Para implementar una campaña propia o reforzar las existentes, puedes aplicar estas dinámicas:

- **Pasaporte de Hidratación:** Los alumnos registran cada vaso de agua consumido para "viajar" hacia una meta de salud.
- **Brigadas de Vigilancia:** Formar grupos de alumnos encargados de reportar caños abiertos o fugas en los baños.
- **Retos de Sabor:** Preparar agua aromatizada con frutas para demostrar que la hidratación puede ser variada y divertida.
- **Talleres de Higiene:** Sesiones de lavado de manos con canciones y cuentos para prevenir enfermedades desde el primer día.

Recomendaciones para Padres y Docentes

- **Mantenimiento Preventivo:** Las escuelas deben revisar sus tanques y tuberías al menos dos veces al año para evitar el desperdicio.



Fotografías N° 05: Proyección de videos de la iniciativa "Agua Clases", dirigido a estudiantes de nivel primaria.

Los vigilantes del agua

Los "Vigilantes del Agua" es un programa educativo y de acción comunitaria, dirigido a vecinos de una determinada comunidad o barrio, enfocado en fomentar la cultura del ahorro, cuidado y preservación de los recursos hídricos. Estas iniciativas buscan educar sobre el uso responsable, detectar fugas y reducir el consumo en escuelas, hogares y barrios, logrando reducciones significativas de agua.

Objetivo principal: Crear conciencia social sobre la preservación y el uso responsable del agua.

Acciones clave:

- o **Educación:** los lideres (Vigilantes) enseñan en sus hogares y escuelas a no dejar grifos abiertos y reportar desperdicios a la EPS. Para tomar acciones de reparación, asistencia o coordinación mediante el dialogo con los vecinos.
- o **Supervisión:** Monitorear el uso eficiente en la comunidad.
- o **Mantenimiento:** Detectar y reparar fugas para evitar el desperdicio.

Para el desarrollo de esta iniciativa, Se ha conformado un grupo de 27 usuarios que, a través de acto resolutivo, han sido reconocidos por la EPS como "Vigilantes del agua", teniendo la principal función de sensibilizar a sus vecinos sobre el uso adecuado de los servicios de agua y saneamiento y reportar oportunamente a la empresa incidencias operacionales, convirtiéndose en el enlace directo de comunicación entre la empresa prestadora de servicios y la comunidad.



Fotografías N° 06: Entrega de Resoluciones a usuarios que integrarán el Programa "Vigilantes del Agua"

Batucadas en mercados

La batucada por el cuidado del agua es una forma creativa y rítmica de concientización ciudadana, utilizada para educar sobre el ahorro y protección del recurso hídrico, a menudo vinculada a eventos del Dia interamericano del agua, Dia mundial del agua, Aniversario de la EPS EMAPICA S.A. Esta iniciativa promueve la importancia de conservar y preservar el agua.

- **Objetivo:** Concientizar sobre la crisis mundial y sobre todo regional del agua, a raíz del stress hídrico en que se encuentra nuestra región.
- **Acciones Educativas:** A través de la música, se promueven hábitos como cerrar el grifo al cepillarse, ducharse en lugar de bañarse, y evitar el uso de mangueras y otras formas de desperdicio del líquido elemento.
- **Mensaje de Conciencia:** Se busca visibilizar que el agua es vida, vital para la tierra, y que su escasez es consecuencia del cambio climático y el desperdicio.

Estas actividades culturales son clave para fomentar la participación comunitaria en la protección del medio ambiente.



Fotografías N° 07: Batucadas realizadas en los mercados "La Palma" y "Santo Domingo"

Reconocimientos a la EPS Emapica

Durante el año 2025, la EPS Emapica fue distinguida a nivel nacional en dos importantes eventos, destacando su compromiso con la sostenibilidad y la innovación en el sector saneamiento.

En octubre de 2025, en el marco del II Foro de Economía Circular de Agua y Saneamiento, el Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, a través de la Dirección General de Asuntos Ambientales, otorgó a la EPS Emapica un reconocimiento por la adopción voluntaria de prácticas de ecoeficiencia, circularidad y buenas prácticas ambientales. Este logro resalta su contribución a la economía circular mediante la comercialización de aguas residuales sin tratamiento para su reúso en actividades agrícolas e industriales.



Fotografías N° 08: Reconocimiento en el II Foro de Economía Circular de Agua y Saneramiento.

Asimismo, en diciembre del mismo año, la EPS Emapica obtuvo el primer puesto en la Categoría de Gestión Administrativa del Tercer Reconocimiento de Buenas Prácticas de las EPS a nivel nacional, organizado por el Organismo Técnico de la Administración de los Servicios de Saneamiento (OTASS). Este reconocimiento fue otorgado por su destacado proceso de adjudicación mediante subasta pública para la comercialización de las aguas residuales de la PTAR Yaurilla.



Fotografías N° 09: Primer Puesto en Categoría de Gestión Administrativa del Tercer Reconocimiento de Buenas Prácticas de las EPS a nivel nacional.



Análisis de los Ratios Financieros

Tipo de Indicador	Ratio	Unidad de Medida	Evolución de Indicadores y Variables			Interpretación
			2023	2024	2025	
Liquidez	Prueba Ácida	(Veces)	4.38	5.21	1.29	Se está recuperando la cartera morosa por la alta morosidad lo que permitió cerrar el 2025 con una liquidez (prueba ácida) en 1.29, asegurando el pago oportuno de planillas, proveedores y tributos. Suficiente liquidez inmediata para cubrir las deudas de corto plazo.
Generación y Solvencia	Apalancamiento	(Veces)	0.92	0.89	0.47	Se redujo el riesgo financiero al mantener en apalancamiento en niveles controlados (0.47 veces a diciembre 2025), preservando una estructura patrimonial sólida y evitando incrementos innecesarios del pasivo.
Rentabilidad	Margen Operativo (30%)	%	16.75	9.39	23.20	Se logró un margen operativo de 23.20 % durante el año 2025, debido al control de gastos de bienes y servicios y la optimización de costos administrativos y operativos, sin poner en riesgo la calidad del servicio de agua y alcantarillado.
	Margen Ebitda (70%)	%	78	66	37.54	Un margen EBITDA en 37.54 en diciembre 2025, significa que la empresa generó 37.54 de utilidad operativa antes de depreciación, amortización, intereses e impuestos por cada sol de venta, indica que la EPS EMAPICA S.A. convirtió la mayor parte de sus ingresos en flujo operativos.

Puntaje final obtenido: 78.40

Se alcanzó una calificación de solvencia económica financiera de 78.40 puntos, obteniendo nivel alto y confirmando que la EPS no incurre en causal de insolvencia, manteniéndose financieramente solvente.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Dirección General de Contabilidad Pública

EMPRESA NO FINANCIERA

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO DE ICA S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de los años 2025 y 2024

(En Soles)

EF-1

Nota		31.12.2025	31.12.2024	Nota		31.12.2025	31.12.2024
PASIVO Y PATRIMONIO							
PASIVO CORRIENTE							
3	38,790,729	0	37,239,616	23	0	0	0
4	0	0	0	24	2,025,273	1,620,086	1,620,086
5	6,750,396	6,562,104	7,432,477	25	5,633,711	3,178,133	3,178,133
6	1,869,648	0	0	26	197,131	2,143,864	2,143,864
7	0	0	0	27	0	27	0
8	606,009	550,589	0	28	30,026	0	0
9	0	0	0	29	0	0	0
10	0	0	0	30	0	0	0
11	111,249	31,445	0	31	548,796	267,352	267,352
12	0	0	0	32	0	0	0
TOTAL PASIVO CORRIENTE		48,128,171	51,816,321	TOTAL PASIVO CORRIENTE		8,419,587	8,410,077
PASIVO NO CORRIENTE							
Obligaciones Financieras							
13	2,463,043	2,305,660	0	33	79,769,404	79,687,384	79,687,384
14	3,372,272	-2,585,239	0	34	2,891,808	3,101,253	3,101,253
15	0	0	0	35	21,348	3,143,311	3,143,311
16	0	0	0	36	0	0	0
17	0	0	0	37	0	0	0
18	0	0	0	38	29,624	0	20,628
19	0	0	0	39	0	0	0
20	113,260,620	89,916,862	0	40	42,053,513	54,587,716	54,587,716
21	0	0	0	41	139,703,117	140,319,703	140,319,703
22	26,801,526	26,548,624	0		143,159,596	143,929,780	143,929,780
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		146,255,791	116,143,897	PATRIMONIO			
				42	33,415,150	33,415,150	33,415,150
				43	0	0	0
				44	0	0	0
				45	644,437	281,186	281,186
					2,896,619	-15,056,445	-15,056,445
				47	193,559,972	369,547	369,547
				48	48,498,840	19,030,439	19,030,439
					134,624,538	167,960,218	167,960,218
				49	58,432,873	47,630,735	47,630,735
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		184,642,938	167,960,218	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			
Cuentas de Orden		89,432,873	47,630,735	Cuentas de Orden			
				49			

NOTA: En caso de que las empresas en proceso de liquidación, los estados financieros deben ser reordenados por los liquidadores, los mismos que deben consignar su nombre completo y colocar el sello respectivo.

El total de los depósitos en los bancos, Reservas y Retenciones, y el total de los depósitos.

CONTADOR GENERAL

RUTILIO ALFREDO

ANTICONA FLORES

DNI 80076793

MAT. N. 51895

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN

CARGO EQUIVALENTE

LUIS ALBERTO AGUILAR PEREZ

DNI 09886161

12/03/2028 21:28:03

GERENTE GENERAL

CARGO EQUIVALENTE

MARGOT VASQUEZ PANDURO

DNI 01101102

12/03/2028 21:34:48

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
Por los periodos terminados al 31 de Diciembre de los años 2025 y 2024
(EN SOLES)

	Nota	31.12.2025	31.12.2024
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS			
Venta Netas de Bienes	50	0	0
Prestación de Servicios	51	40,282,372	36,360,132
Aportaciones o Ingresos Operacionales - Entidades *Nota			
TOTAL DE INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS		40,282,372	36,360,132
Costo de Ventas	52	-24,411,820	-24,211,883
GANANCIA (PÉRDIDA) BRUTA		15,870,552	12,148,249
Gastos de Ventas y Distribución	53	-6,849,384	-8,050,821
Gastos de Administración	54	-7,985,583	-8,922,616
Ganancia (Pérdida) de la baja en Activos Financieros medidos al Costo Amortizado	55	0	0
Otros Ingresos Operativos	56	8,308,856	2,629,419
Otros Gastos Operativos	57	0	0
GANANCIA (PÉRDIDA) OPERATIVA		9,344,441	-2,195,769
Ingresos Financieros	58	970,309	1,450,191
Diferencia de Cambio (Ganancias)			
Gastos Financieros	60	-9,899	-7,487
Diferencia de Cambio (Pérdidas)			
Participación en los Resultados Netos de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizados por el Método de la Participación			
Ganancias (Pérdidas) que surgen de la Diferencia entre el Valor Libro Anterior y el Valor Justo de Activos Financieros Reclassificados Medidos a Valor Razonable	63	-353,251	0
RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LAS GANANCIAS		9,951,600	-753,065
Gasto por Impuesto a las Ganancias	64	0	0
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DE OPERACIONES CONTINUADAS		9,951,600	-753,065
Ganancia (Pérdida) Neta de Impuesto a las Ganancias Procedente de Operaciones Discontinuas			
GANANCIA (PÉRDIDA) NETA DEL EJERCICIO		9,951,600	-753,065
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL:			
Variación Neta de Activos no corrientes o grupos de activos para la venta			
Ganancias (Pérdidas) de Inversiones en Instrumentos de Patrimonio al valor razonable			
Otros Componentes de Resultado Integral			
OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS			
IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL			
Variación Neta de Activos no corrientes o grupos de activos para la venta			
Ganancias (Pérdidas) de Inversiones en Instrumentos de Patrimonio al valor razonable			
Otros Componentes de Resultado Integral			359,547
SUMA DE COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL CON IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADOS			359,547
OTROS RESULTADOS INTEGRALES			359,547
RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL EJERCICIO, NETO DEL IMPUESTO A LA RENTA		9,951,600	-393,518

NOTA: Para el caso de las empresas en proceso de liquidación, los estados financieros deben ser refrendados por los liquidadores, los mismos que deben consignar su nombre completo y colocar el sello
* Rubros aplicables para el registro de ingresos solamente para la Caja de Pensiones Militar Policial.



CONTADOR GENERAL 

RUTILIO ALFREDO
ANTICONA FLORES
DNI 80076793
MAT. N 51885
12/03/2026 21:26:26



GERENTE DE ADMINISTRACION
O CARGO EQUIVALENTE 

LUIS ALBERTO AGUILAR PEREZ
DNI 09866161
12/03/2026 21:29:08



GERENTE GENERAL O
CARGO EQUIVALENTE 

MARGOT VASQUEZ PANDURO
DNI 01101102
12/03/2026 21:34:53

